



# ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 21 октября 2015 г. № 2112-р

МОСКВА

Утвердить прилагаемые изменения, которые вносятся в программу развития федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина" на 2010 - 2020 годы, одобренную распоряжением Правительства Российской Федерации от 7 октября 2010 г. № 1693-р (Собрание законодательства Российской Федерации, 2010, № 42, ст. 5412).

Председатель Правительства  
Российской Федерации

Д.Медведев

УТВЕРЖДЕНЫ  
распоряжением Правительства  
Российской Федерации  
от 21 октября 2015 г. № 2112-р

**ИЗМЕНЕНИЯ,**  
**которые вносятся в программу развития федерального**  
**государственного автономного образовательного учреждения**  
**высшего профессионального образования "Уральский федеральный**  
**университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина"**  
**на 2010 - 2020 годы**

Программу развития федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина" на 2010 - 2020 годы изложить в следующей редакции:

"ОДОБРЕНА  
распоряжением Правительства  
Российской Федерации  
от 7 октября 2010 г. № 1693-р  
(в редакции распоряжения  
Правительства Российской Федерации  
от 21 октября 2015 г. № 2112-р)

**ПРОГРАММА**  
**развития федерального государственного автономного**  
**образовательного учреждения высшего профессионального**  
**образования "Уральский федеральный университет имени первого**  
**Президента России Б.Н. Ельцина" на 2010 - 2020 годы**

**I. Общие положения**

Программа развития федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования

"Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина" на 2010 - 2020 годы (далее соответственно - университет, программа развития) разработана в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 октября 2009 г. № 1172 "О создании федеральных университетов в Северо-Западном, Приволжском, Уральском и Дальневосточном федеральных округах" и положениями нормативных правовых актов, содержащих основные направления развития образования и науки в Российской Федерации, а также отраслевыми и региональными стратегиями, определяющими перспективы развития Уральского федерального округа и Свердловской области.

Программа развития определяет стратегическую цель, основные задачи, комплекс необходимых для их реализации ресурсов и мероприятий, направленных на достижение целевых показателей развития университета, обеспечивающих поэтапное решение важнейших задач модернизации образования и социально-экономического развития Уральского федерального округа.

Программа развития разработана в русле мер, предпринимаемых Россией для ликвидации отставания от мировых лидеров, способных разрабатывать и транслировать новые технологии и знания, устанавливать экономические, культурные и научные связи с учетом формирования экономических и интеллектуальных мировых центров, ускорения процессов, связанных с созданием новых знаний, технологий, продуктов, экономических и социальных ценностей.

Несмотря на высокий научно-образовательный потенциал, система профессионального образования не соответствует современным потребностям развивающейся экономики Уральского региона в части:

качества подготовки специалистов с новыми знаниями, готовых производить новые технологии, осуществлять опытно-конструкторские разработки, востребованные на внутреннем и внешнем рынках, быстро и эффективно внедрять и коммерциализировать их в условиях производства;

конкурентоспособности и эффективности научно-исследовательской и инновационной деятельности;

уровня предпринимательской подготовки специалистов для сферы производства в условиях инновационной экономики;

эффективности взаимодействия с академической и отраслевой наукой, бизнесом, мировой образовательной системой;

инвестиционной и интеллектуальной привлекательности.

Ключевые мероприятия программы развития направлены на ускорение реиндустриализации и эффективную кооперацию университета с ведущими российскими и зарубежными образовательными и научными организациями, передовыми компаниями реального сектора экономики и иными субъектами с целью интенсификации технологического развития и формирования инновационного потенциала экономики Уральского региона.

Таким образом, в системе профессионального образования Уральского региона университет станет одним из системообразующих лидеров, обеспечивающих расширенное воспроизводство кадрового и интеллектуального капитала в условиях современной экономики и реализации инновационного сценария социально-экономического развития экономики Уральского федерального округа и страны в целом.

## II. Миссия, стратегическая цель и задачи развития университета

Миссия университета - повышение международной конкурентоспособности Уральского региона и обеспечение реиндустриализации, наращивание человеческого и научно-технического потенциала, сбалансированное обновление традиционных и развитие постиндустриальных отраслей экономики России, в первую очередь на территории Уральского федерального округа.

Стратегическая цель - формирование на базе университета передового образовательного, научно-исследовательского и инновационного центра в Уральском федеральном округе.

Реализация стратегической цели будет способствовать повышению конкурентоспособности университета в области естественных, гуманитарных и технических наук, его вхождению в число ведущих мировых образовательных и научных центров.

Для достижения указанной цели поставлены следующие задачи, которые должны быть решены при реализации программы развития:

разработка и реализация образовательных программ, в том числе реализуемых в сетевой форме, обеспечивающих кадровые потребности различных отраслей экономики Уральского федерального округа и страны в целом;

внедрение современных образовательных технологий (дистанционные образовательные технологии, электронное обучение) и методического обеспечения, в том числе для адаптации образовательных программ для обучения инвалидов;

создание системы подготовки элитных инженерных кадров;  
интеграция университета в мировое образовательное пространство;  
развитие научно-исследовательской и инновационной деятельности,  
а также материально-технической базы и инфраструктуры для проведения фундаментальных и прикладных исследований мирового уровня и производства инновационных знаний и технологий, способствующих развитию приоритетных отраслей Уральского федерального округа и страны в целом;

формирование необходимых условий для реализации личного и профессионального потенциала сотрудников и обучающихся в университете, в том числе путем поддержки программ академической мобильности, внедрения эффективного контракта и механизмов международного конкурсного набора научно-педагогических работников;

обеспечение комфортных и безопасных условий для обучения, проживания, реализации научно-исследовательского и инновационного процесса, в том числе создание доступной среды для обучения инвалидов;

формирование эффективной системы управления университетом.

Участие в индустриализации экономики Уральского федерального округа осуществляется университетом за счет формирования центров превосходства по 4 приоритетным направлениям:

информационные технологии и человек в информационном обществе;

энергетика, ресурсосбережение и рациональное природопользование;

гибкие технологии и новые материалы;

живые системы и здоровье.

Приоритетом развития университета и формируемых центров превосходства является не полный охват всех предметных областей в указанных направлениях, а включение в международную кооперацию с ведущими мировыми образовательными и научными центрами.

Конкурентным преимуществом университета станет междисциплинарный характер приоритетных направлений и полный цикл компетенций - от проведения фундаментальных исследований до изготовления опытных образцов и технологий.

### III. Мероприятия программы развития и этапы их реализации

Достижение цели и решение задач университета осуществляются путем скоординированного выполнения взаимосвязанных по срокам, ресурсам и источникам финансового обеспечения мероприятий программы развития, сгруппированных по следующим направлениям:

- модернизация образовательной деятельности;
- модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности;
- развитие кадрового потенциала университета;
- модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры;
- повышение эффективности управления университетом.

Реализация мероприятий программы развития осуществляется в 2 этапа:

I этап - 2010 - 2014 годы, на котором предполагается формирование образовательной, научно-исследовательской и инновационной среды университета за счет модернизации материально-технической базы, информационно-коммуникационной инфраструктуры, кадрового потенциала, создания современной системы управления, формирование бренда университета, узнаваемого в российском и мировом научно-образовательном пространстве;

II этап - 2015 - 2020 годы, на котором предполагается повышение конкурентоспособности университета за счет развития международных конкурентоспособных научных центров, развития сотрудничества в области образования и науки с ведущими мировыми образовательными и научными центрами, университетами стран ближнего зарубежья и стран - членов БРИКС, концентрации инновационной деятельности вокруг крупных проектов - центров технологического лидерства.

План реализации мероприятий программы развития приведен в приложении № 1.

Объемы финансового обеспечения мероприятий программы развития приведены в приложении № 2.

Целевые показатели (индикаторы) программы развития приведены в приложении № 3. По достижении плановых значений целевых показателей (индикаторов) программы развития Министерством образования и науки Российской Федерации предусматривается проведение оценки эффективности реализации программы развития.

#### IV. Финансовое обеспечение программы развития

Общий объем финансового обеспечения мероприятий программы развития в период с 2010 по 2020 год составит 9,856 млрд. рублей, в том числе:

в 2010 - 2014 годах за счет средств федерального бюджета (субсидия на государственное задание) - 4,98 млрд. рублей;

в 2010 - 2020 годах за счет средств от приносящей доход деятельности - 4,876 млрд. рублей.

Средства от приносящей доход деятельности университета, направленные на реализацию программы развития, включают средства, выделяемые на реализацию отдельных приоритетных для Уральского федерального округа программ и проектов, а также доходы от коммерциализации результатов научно-технической деятельности, благотворительные взносы, венчурное финансирование, доходы от управления объектами интеллектуальной собственности и иные привлекаемые для реализации задач развития университета средства общественных организаций, фондов, отечественных и зарубежных инвесторов.

#### V. Ожидаемые результаты и риски реализации программы развития

В результате реализации программы развития будет сформирован образовательный, научно-исследовательский и инновационный центр в Уральском федеральном округе, что обеспечит лидерство университета в области естественных, гуманитарных и технических наук, его вхождение в число ведущих мировых образовательных и научных центров.

Решение поставленных в программе развития задач позволит сформировать новую генерацию специалистов в области технических, естественных и гуманитарных наук, способных с использованием современных технологий создавать и развивать направления постиндустриальной экономики, формировать привлекательную социальную среду и новое качество жизни.

Качество научных исследований и технологических разработок достигнет мирового уровня, что позволит обеспечить модернизацию и реструктуризацию действующих производств, внедрение современных высокоэффективных технологий.

Интернационализация образовательного процесса обеспечит привлечение иностранных студентов, преподавателей и исследователей.

В университете будет создана единая образовательная среда открытого университета с использованием новейших образовательных технологий, включая массовые открытые онлайн-курсы. Итогом создания открытого университета будет привлечение к 2020 году не менее 25000 слушателей открытых курсов и не менее 2000 студентов, которые будут осваивать электронные курсы открытого университета в рамках образовательных программ.

Для развития финансовой базы инновационной деятельности будет создан венчурный фонд, ежегодно выделяющий для создания и развития новых инновационных предприятий средства в размере 500 млн. рублей. В реализацию инновационных проектов на постоянной основе будет вовлечено не менее 25 процентов профессорско-преподавательского состава университета, студенты и молодые ученые.

Создание инновационной инфраструктуры сделает университет центром притяжения в регион и страну лучшего человеческого капитала - талантов, умов, молодых активных исследователей и предпринимателей, местом генерации знаний и инноваций, вовлечения в работу по обновлению экономики организаций и предприятий региона.

В университете будет создана Высшая инженерная школа - образовательный центр мирового уровня для подготовки высококлассных специалистов в области проектирования, разработки и внедрения новой техники и технологий в наукоемких отраслях промышленности.

Университет станет крупнейшей образовательной организацией высшего образования Уральского федерального округа с высокой долей обучающихся по программам магистратуры и аспирантуры. Не менее 50 процентов контингента составят обучающиеся по инженерно-техническим и естественно-научным направлениям.

Реализация программы развития окажет многоаспектное и системное влияние на повышение конкурентоспособности и обеспечение реиндустриализации, наращивание человеческого и научно-технического потенциала, сбалансированное обновление традиционных и развитие постиндустриальных отраслей экономики Уральского федерального округа.

Привлечение талантливых студентов из стран дальнего и ближнего зарубежья, других регионов России в университет будет способствовать росту кадрового потенциала Уральского федерального округа. Вместе с этим повышение международной конкурентоспособности университета и



развитие дистанционных образовательных технологий обеспечат доступ к качественному образованию мирового класса для населения Уральского федерального округа, Российской Федерации в целом и других стран мира.

Развитие международного сотрудничества университета в научно-исследовательской и инновационной деятельности расширит доступ для организаций и предприятий Уральского федерального округа к передовым технологиям и разработкам, а также создаст для них дополнительные возможности продвижения на зарубежных рынках.

Формирование на базе университета передового образовательного, научно-исследовательского и инновационного центра в соответствии со Стратегией социально-экономического развития Уральского федерального округа на период до 2020 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 6 октября 2011 г. № 1757-р, будет способствовать ускорению темпов развития научно-инновационной сферы, созданию высокопроизводительных рабочих мест и повышению инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации, расположенных на территории Уральского федерального округа, за счет разработки новых технологий и продуктов для импортозамещения, развития кадрового потенциала и роста наукоемких производств в структуре валового регионального продукта.

Основными рисками реализации программы развития могут стать экономический спад, неблагоприятная демографическая ситуация, изменения в законодательстве, международная нестабильность. Минимизация данных рисков осуществляется путем модернизации основных процессов, перехода к новой модели организации образовательной деятельности (проектные методы обучения и новые электронные технологии), продвижения университета на новые российские и международные рынки образования.

Нестабильность мировой экономики и колебания покупательской способности национальной валюты формирует риск недостатка финансирования масштабных проектов. Для минимизации риска университетом регулярно осуществляется инвентаризация и отбор исследовательских и иных проектов в соответствии с возрастающими требованиями научной продуктивности и финансовой эффективности. Риск недостаточности объемов внебюджетных поступлений для выполнения обязательств университета по софинансированию минимизируется планируемым переходом на самокупаемость и обеспечение внебюджетных поступлений от масштабных инновационных

проектов, реализуемых университетом совместно с международными и ведущими российскими корпорациями.

Геополитические изменения в международной обстановке создают риск дестабилизации сложившихся научных, образовательных и социокультурных связей университета с ведущими мировыми центрами под влиянием колебаний политической конъюнктуры. Минимизация данных рисков осуществляется за счет активного развития дополнительных партнерских отношений с ведущими научными и образовательными центрами стран - членов ШОС и БРИКС.

Для минимизации риска замедления темпов роста научной производительности научно-педагогических работников университета дополнительно к ранее принятым мерам по стимулированию публикационной активности указанных работников университетом планируется увеличение численности и доли научных сотрудников, в том числе за счет привлечения перспективных исследователей из ведущих иностранных и российских образовательных и научных организаций. Высвобождение дополнительных ресурсов для научной деятельности также будет достигнуто за счет перехода к новой модели образовательного процесса, снижения контактной нагрузки на профессорско-преподавательский состав одновременно с повышением критериев научной продуктивности, применяемых к научно-педагогическим работникам университета.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1  
к программе развития федерального  
государственного автономного  
образовательного учреждения высшего  
профессионального образования "Уральский  
федеральный университет имени первого  
Президента России Б.Н. Ельцина"  
на 2010 - 2020 годы  
(в редакции распоряжения  
Правительства Российской Федерации  
от 21 октября 2015 г. № 2112-р)

### ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ

**программы развития федерального государственного автономного образовательного  
учреждения высшего профессионального образования "Уральский федеральный университет  
имени первого Президента России Б.Н. Ельцина" на 2010 - 2020 годы**

Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
<b>I. Модернизация образовательной деятельности</b>		
1. Разработка и внедрение новых образовательных программ, в том числе реализуемых в сетевой форме с различными российскими и зарубежными образовательными и научными организациями, с целью интеграции в мировое образовательное пространство	интеграция университета в мировое образовательное пространство, а также реализация к 2020 году не менее 15 образовательных программ с использованием сетевой формы с ведущими российскими и зарубежными образовательными и научными организациями будет способствовать достижению запланированных показателей по контингенту обучающихся в университете	2015 - 2020 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
2. Создание системы подготовки элитных инженерных кадров	<p>обеспечение актуального содержания образовательных программ, их соответствия нормативно-правовым требованиям и требованиям профессиональных стандартов, создание новых конкурентоспособных образовательных программ высшего образования и дополнительного профессионального образования по заказу предприятий реального сектора экономики, востребованных на российском и международном образовательном рынке, будут способствовать росту доли обучающихся по программам высшего образования в области знаний "Инженерное дело, технологии и технические науки", в том числе обучающихся, с которыми заключены договоры о целевом обучении</p>	2010 - 2020 годы
3. Внедрение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий и методического обеспечения, в том числе для адаптации образовательных программ для обучения инвалидов, а также публикация открытых курсов на международных образовательных площадках	<p>использование передовых образовательных технологий и методического обеспечения при реализации образовательных программ будет способствовать развитию вариативности образовательных программ, их адаптивности к различным группам обучающихся, в том числе инвалидов, что позволит добиться запланированного повышения доли образовательных программ, по которым осуществляется обучение студентов с особыми потребностями, в общей численности образовательных программ и, как следствие,</p>	2010 - 2020 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
	увеличения доли студентов, при обучении которых применяются электронное обучение, дистанционные образовательные технологии, до 70 процентов в 2020 году	
4. Проведение профориентационных мероприятий для формирования качественного контингента обучающихся, в том числе привлечения выпускников с высоким баллом единого государственного экзамена	эффективный комплекс профориентационных мероприятий позволит привлечь абитуриентов с высоким баллом единого государственного экзамена, а также увеличить удельный вес численности обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, имеющих диплом бакалавра, диплом специалиста или диплом магистра других организаций, в общей численности обучающихся по указанным программам	2010 - 2020 годы
5. Интернационализация образовательного процесса	интеграция университета в мировое образовательное пространство, развитие сотрудничества и формирование партнерских отношений с международными организациями будет способствовать увеличению удельного веса численности иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в общей численности студентов (приведенный контингент) до 13 процентов в 2020 году	2010 - 2020 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
II. Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности		
6. Развитие научно-исследовательской деятельности, а также материально-технической базы и инфраструктуры для проведения исследований мирового уровня по приоритетным направлениям развития университета	создание и дооснащение научно-исследовательских центров, лабораторий и центров превосходства мирового уровня, организация совместных исследований с ведущими российскими и мировыми образовательными и научными организациями, интеграция научной и образовательной деятельности позволят достичь запланированного уровня значений по наукометрическим показателям университета	2010 - 2020 годы
7. Развитие инновационной деятельности и взаимодействия с предприятиями и организациями реального сектора экономики	развитие инновационной инфраструктуры и реализация инновационных проектов посредством расширения эффективного взаимодействия с предприятиями и организациями реального сектора экономики будут способствовать увеличению доходов университета от выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ до 1250 тыс. рублей в расчете на одного научно-педагогического работника в 2020 году и количества созданных результатов интеллектуальной деятельности	2010 - 2020 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
<b>III. Развитие кадрового потенциала университета</b>		
8. Поддержка академической мобильности и профессионального роста обучающихся и сотрудников университета, создание условий для развития кадрового потенциала сотрудников университета, формирования необходимых компетенций в области реализации сетевых программ, использования электронных и дистанционных образовательных технологий, в том числе технологий для обучения инвалидов	создание условий для развития кадрового потенциала сотрудников университета и их профессионального роста, в том числе посредством академического обмена с российскими и международными образовательными и научными организациями, будут способствовать формированию необходимых компетенций в области реализации сетевых программ, использования электронных и дистанционных образовательных технологий, в том числе технологий для обучения инвалидов	2010 - 2020 годы
9. Внедрение эффективного контракта и механизмов международного конкурсного отбора научно-педагогических работников	создание конкурентоспособной системы оплаты труда, мотивации и развития персонала, перевод на эффективные контракты, создание гибких форматов привлечения перспективных сотрудников для работы в университете, в том числе в формате проведения открытых конкурсов, будут способствовать росту числа зарубежных ведущих ученых, исследователей и преподавателей, приглашенных для работы в университете, а также позволят достичь запланированных значений показателя, характеризующего отношение средней заработной платы научно-педагогических работников в университете (из всех источников) к средней заработной плате по экономике региона	2010 - 2020 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
IV. Совершенствование материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры		
10. Модернизация ИТ-инфраструктуры, в том числе включающая разработку и повышение доступности ИТ-сервисов для сотрудников и студентов университета	совершенствование предоставляемых сотрудникам и студентам университета ИТ-сервисов, формирование единой инновационной информационно-образовательной среды, способствующей реализации задач и стратегических инициатив университета, реализация интеграционных проектов, объединяющих информационные системы университета, развитие сети мобильного доступа в технологии Wi-Fi, что, в свою очередь, обеспечит формирование доступной образовательной среды, в том числе для лиц с ограниченными возможностями	2010 - 2020 годы
11. Обеспечение комфортных и безопасных условий для обучения, проживания, реализации научно-исследовательского и инновационного процесса, в том числе создание доступной среды для обучения инвалидов	современная инфраструктура, соответствующая нормативно-правовым требованиям к образовательной, научно-исследовательской и инновационной деятельности в университете, в том числе создание доступной среды для обучения инвалидов, будет способствовать повышению качества и результативности образовательной, научно-исследовательской и инновационной деятельности	2010 - 2020 годы



Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
V. Повышение эффективности управления университетом		
12. Развитие организационной структуры системы управления университетом, модернизация финансовой и административной подсистем управления	использование современных технологий стратегического менеджмента, программно-целевого планирования, матричного управления, управления качеством и проектного управления позволит создать эффективную модель управления университетом, повысить его конкурентоспособность на российском и международном рынке образовательных услуг, научных исследований и инноваций	2010 - 2018 годы
13. Формирование бренда университета, узнаваемого в российском и мировом научно-образовательном пространстве	активное привлечение представителей общественности, бизнеса, профессионального сообщества и других заинтересованных субъектов к управлению реализацией программы развития будет способствовать формированию узнаваемого бренда университета в российском и мировом научно-образовательном пространстве	2010 - 2020 годы

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2  
к программе развития федерального  
государственного автономного  
образовательного учреждения высшего  
профессионального образования  
"Уральский федеральный университет имени  
первого Президента России Б.Н. Ельцина"  
на 2010 - 2020 годы  
(в редакции распоряжения  
Правительства Российской Федерации  
от 21 октября 2015 г. № 2112-р)

### О Б Ъ Е М Ы

**финансового обеспечения мероприятий программы развития федерального государственного  
автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования  
"Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина" на 2010 - 2020 годы**

Таблица 1

Объемы финансового обеспечения мероприятий в 2010 - 2014 годах

(млн. рублей)

Направление	2010 - 2014 годы - всего		В том числе									
			2010 год		2011 год		2012 год		2013 год		2014 год	
	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства

I. Модернизация образовательного процесса

1. Формирование набора конкурентоспособных	725,5	78	130	5	75	12	75	12	225	12	220,5	37
--	-------	----	-----	---	----	----	----	----	-----	----	-------	----

Направление	2010 - 2014 годы - всего		В том числе									
			2010 год		2011 год		2012 год		2013 год		2014 год	
	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства
образовательных программ университета на всех уровнях обучения												
2. Создание системы подготовки элитных кадров высшей квалификации	89,4	30	10	1	10	1	10	1	30	1	29,4	26
3. Формирование информационно- технологического обеспечения образовательного процесса	89,4	34	10	1	10	2	10	2	30	2	29,4	27
Всего по разделу I	904,3	142	150	7	95	15	95	15	285	15	279,3	90
II. Модернизация научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности												
4. Развитие исследовательской инфраструктуры и материально- технической базы научных исследований	2662,3	139	648	12	585	13	585	38	419	38	425,3	38

Направление	2010 - 2014 годы - всего		В том числе									
			2010 год		2011 год		2012 год		2013 год		2014 год	
	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства
5. Развитие инновационной деятельности	329	10	80	2	70	2	70	2	60	2	49	2
Всего по разделу II	2991,3	149	728	14	655	15	655	40	479	40	474,3	40
III. Развитие кадрового потенциала и формирование качественного контингента обучающихся												
6. Поддержка академической мобильности и профессионального роста сотрудников университета	189	39	10	1	30	10	40	10	60	10	49	8
7. Привлечение талантливой молодежи к обучению в университете, научной и инновационной деятельности, подготовка к успешной карьере	69,7	16	17	-	20	5	10	5	8	5	14,7	1
8. Интернационализация образовательного процесса	48,7	17	5	1	10	5	10	5	8	5	15,7	1

Направление	2010 - 2014 годы - всего		В том числе									
			2010 год		2011 год		2012 год		2013 год		2014 год	
	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства
Всего по разделу III	307,4	72	32	2	60	20	60	20	76	20	79,4	10
IV. Модернизация инфраструктуры												
9. Модернизация ИТ-инфраструктуры	189,3	27	30	2	45	5	45	5	35	5	34,3	10
10. Обеспечение комфортных и безопасных условий для обучения, проживания, реализации научно- исследовательского и инновационного процесса	328,8	48	40	3	80	15	80	15	70	10	58,8	5
Всего по разделу IV	518,1	75	70	5	125	20	125	20	105	15	93,1	15
V. Совершенствование организационной структуры университета и повышение эффективности управления												
11. Развитие организационной структуры университета, модернизация финансовой и административной систем управления	149,4	21	10	1	40	5	40	5	30	5	29,4	5

Направление	2010 - 2014 годы - всего		В том числе									
			2010 год		2011 год		2012 год		2013 год		2014 год	
	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства
12. Позиционирование и продвижение бренда университета для целевых аудиторий	109,5	21	10	1	25	5	25	5	25	5	24,5	5
Всего по разделу V	258,9	42	20	2	65	10	65	10	55	10	53,9	10
Итого	4980	480	1000	30	1000	80	1000	105	1000	100	980	165

## Объемы финансового обеспечения мероприятий в 2015 - 2020 годах

(млн. рублей)

Источники средств	Годы реализации программы					
	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
I. Модернизация образовательной деятельности						
Субсидия на иные цели (реализация программы развития)	-	-	-	-	-	-
Приносящая доход деятельность	69	69	165	290	290	435
II. Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности						
Субсидия на иные цели (реализация программы развития)	-	-	-	-	-	-
Приносящая доход деятельность	144	144	120	300	300	450
III. Развитие кадрового потенциала университета						
Субсидия на иные цели (реализация программы развития)	-	-	-	-	-	-
Приносящая доход деятельность	17	17	30	60	60	90
IV. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры						
Субсидия на иные цели (реализация программы развития)	-	-	-	-	-	-

Источники средств	Годы реализации программы					
	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
Приносящая доход деятельность	67	84	200	230	250	340
V. Повышение эффективности управления университетом						
Субсидия на иные цели (реализация программы развития)	-	-	-	-	-	-
Приносящая доход деятельность	13	22	50	30	30	30
Итого						
Субсидия на иные цели (реализация программы развития)	-	-	-	-	-	-
Приносящая доход деятельность	310	336	565	910	930	1345



ПРИЛОЖЕНИЕ № 3  
к программе развития федерального  
государственного автономного  
образовательного учреждения высшего  
профессионального образования "Уральский  
федеральный университет имени первого  
Президента России Б.Н. Ельцина"  
на 2010 - 2020 годы  
(в редакции распоряжения  
Правительства Российской Федерации  
от 21 октября 2015 г. № 2112-р)

**ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (ИНДИКАТОРЫ)**

**программы развития федерального государственного автономного образовательного учреждения  
высшего профессионального образования "Уральский федеральный университет  
имени первого Президента России Б.Н. Ельцина" на 2010 - 2020 годы**

Таблица 1

Целевые показатели (индикаторы) в 2010 - 2014 годах

Показатели	Единица измерения	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год
------------	----------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

I. Модернизация образовательного процесса

Формирование набора конкурентоспособных образовательных программ университета на всех уровнях обучения

1. Доля образовательных модулей, основанных на активных методах обучения	процентов	2	5	10	15	18
--	-----------	---	---	----	----	----

Показатели	Единица измерения	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год
2. Доля основных образовательных программ, разработанных для реализации требований образовательных стандартов, установленных университетом самостоятельно	процентов от реализуемых	-	5	7	10	12
3. Доля магистров в общей численности выпускников по очной форме обучения по программам высшего профессионального образования	процентов	2	3	5,8	8	10
Создание системы подготовки элитных кадров высшей квалификации						
4. Доля аспирантов от общей численности обучаемых	процентов	2,3	2,5	2,7	2,9	3,1
5. Доля закончивших аспирантуру с защитой диссертации	процентов	32	35	38	41	44
Формирование информационно-технологического обеспечения образовательного процесса						
6. Доля студентов, использующих дистанционные технологии при обучении	процентов	3	7	20	25	30
7. Доля лекционных материалов, переведенных в электронный интерактивный формат (презентация, аудиовидеокурс, электронный учебник)	процентов	12	25	40	50	60

Показатели	Единица измерения	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год
------------	-------------------	----------	----------	----------	----------	----------

## II. Модернизация научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности

### Развитие исследовательской инфраструктуры и материально-технической базы научных исследований

8. Доля имеющих ученые степени и звания преподавателей, работы которых цитировались 100 раз в течение последних 7 лет	процентов	-	-	-	-	-
9. Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ на одного преподавателя	тыс. рублей	80	120	150	170	180
10. Доля научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в структуре дохода университета	процентов	7	10	15	17	18

### Развитие инновационной деятельности

11. Количество компаний инновационного сектора, созданных на основе разработок университета	единиц	5	20	50	60	75
12. Среднее количество патентов, получаемых ежегодно	штук	71	75	80	86	92

## III. Развитие кадрового потенциала и формирование качественного контингента обучающихся

### Поддержка академической мобильности и профессионального роста сотрудников университета

13. Доля сотрудников, прошедших повышение квалификации (обучение, стажировки), в рамках программы развития университета	процентов	1,5	3	7	13	10
---	-----------	-----	---	---	----	----

Показатели	Единица измерения	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год
Привлечение талантливой молодежи к обучению в университете, научной и инновационной деятельности, подготовка к успешной карьере						
14. Доля студентов первого курса университета, прошедших систему довузовского образования университета	процентов	5	10	20	25	30
Интернационализация образовательного процесса						
15. Доля программ магистратуры и аспирантуры, реализуемых на иностранном языке	процентов	-	-	2	3	5
16. Место в академическом рейтинге университетов мира ("Шанхайский рейтинг")	-	-	-	-	-	-
17. Место в международном рейтинге университетов (по версии газеты "Таймс")	-	-	-	-	-	-
IV. Модернизация инфраструктуры						
Модернизация ИТ-инфраструктуры						
18. Доля сотрудников университета, обеспеченных базовыми сервисами корпоративной сети	процентов	30	50	70	90	100

Показатели	Единица измерения	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год
Обеспечение комфортных и безопасных условий для обучения, проживания, реализации научно-исследовательского и инновационного процесса						
19. Интегральный коэффициент удовлетворенности сотрудников уровнем комфорта и безопасности условий деятельности	процентов	45	50	55	60	65
V. Совершенствование организационной структуры университета и повышение эффективности управления						
Развитие организационной структуры университета, модернизация финансовой и административной систем управления						
20. Охват единой автоматизированной системой экономического, финансового и административного управления процессов и подразделений университета	процентов	2	15	40	50	80
Позиционирование и продвижение бренда университета для целевых аудиторий						
21. Узнаваемость бренда целевой аудиторией университета в том числе:						
в Уральском федеральном округе	процентов	5	15	32	38	45
в Российской Федерации	процентов	-	-	3	6	7

## Целевые показатели (индикаторы) в 2015 - 2020 годах

Показатели	Единица измерения	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
I. Показатели качества образовательной деятельности (мониторинговые показатели)							
1. Удельный вес численности обучающихся (приведенного контингента) по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре в общей численности приведенного контингента обучающихся в университете по основным образовательным программам высшего образования	процентов	14,5	15	19	22	25	25
2. Средний балл единого государственного экзамена студентов университета, принятых по результатам единого государственного экзамена на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, за исключением лиц, поступивших с учетом особых прав и в рамках квоты целевого приема	баллов	71,7	72	72,5	73	78	78,2
3. Удельный вес численности обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, имеющих диплом бакалавра, диплом специалиста или диплом магистра других организаций, в общей численности обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре	процентов	16	16,5	17	20,5	25	27

Показатели	Единица измерения	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
4. Удельный вес численности студентов, обучающихся по направлениям подготовки бакалавриата, специалитета и магистратуры в области инженерного дела, технологий и технических наук, здравоохранения и медицинских наук, образования и педагогических наук, с которыми заключены договоры о целевом обучении, в общей численности студентов, обучающихся по указанным областям знаний	процентов	6	6,2	6,5	8,1	10	11
II. Показатели результативности научно-исследовательской и инновационной деятельности (мониторинговые показатели)							
5. Число публикаций университета, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования:							
Web of Science - в расчете на 100 научно-педагогических работников	единиц	29	33	40	50	80	82
Scopus - в расчете на 100 научно-педагогических работников	единиц	50	70	110	135	140	145
6. Количество цитирований публикаций, изданных за последние 5 лет, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования:							
Web of Science - в расчете на 100 научно-педагогических работников	единиц	150	168	288	444	588	756
Scopus - в расчете на 100 научно-педагогических работников	единиц	215	260	446	680	910	1170

Показатели	Единица измерения	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
7. Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного научно-педагогического работника	тыс. рублей	400	500	650	900	1200	1250
III. Показатели интернационализации и международного признания (мониторинговые показатели)							
8. Удельный вес численности иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в общей численности студентов (приведенный контингент)	процентов	4,5	5,5	6,5	8	13	13
9. Численность зарубежных ведущих профессоров, преподавателей и исследователей, работающих в университете не менее 1 семестра	человек	60	65	70	70	80	90
IV. Показатели экономической устойчивости университета (мониторинговые показатели)							
10. Доля доходов из средств от приносящей доход деятельности в доходах по всем видам финансового обеспечения (деятельности) университета	процентов	38	38	38	38	40	41
11. Доходы университета из всех источников в расчете на одного научно-педагогического работника	тыс. рублей	2450	2800	3000	3200	4000	4050
12. Отношение средней заработной платы научно-педагогических работников в университете (из всех источников) к средней заработной плате по экономике региона	процентов	133	150	200	200	200	200



Показатели	Единица измерения	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
V. Дополнительные показатели							
13. Общее количество студентов, обучающихся в университете по очной форме обучения (не менее), - всего	тыс. человек	22,7	22,5	21,7	20,6	20,6	20,6
в том числе по программам бакалавриата (не менее)	тыс. человек	16,5	16,5	17,1	16,2	16,2	16,2
14. Количество созданных результатов интеллектуальной деятельности	единиц	96	100	110	120	125	130
15. Численность сотрудников, прошедших повышение квалификации по освоению методик обучения инвалидов различных нозологий	человек	30	40	40	40	40	40
16. Доля студентов, при обучении которых применяются электронное обучение, дистанционные образовательные технологии	процентов	35	40	48	56	64	70
17. Удельный вес численности студентов, обучающихся по инженерно-техническим и естественнонаучным направлениям подготовки бакалавриата, специалитета и магистратуры (не менее)	процентов	50	51	52	53	54	55
18. Доходы университета от научных исследований и разработок, реализуемых в интересах предприятий реального сектора, в расчете на одного научно-педагогического работника	тыс. рублей	250	320	380	470	550	640".