



Уральский
федеральный
университет

имени первого Президента
России Б.Н.Ельцина

Итоги международной деятельности УрФУ за 2021 год и задачи на 2022 год

Материалы к заседанию Ученого совета
Уральского федерального университета имени первого
Президента России Б.Н. Ельцина



Факторы, сдерживающие развитие международной деятельности в текущем периоде

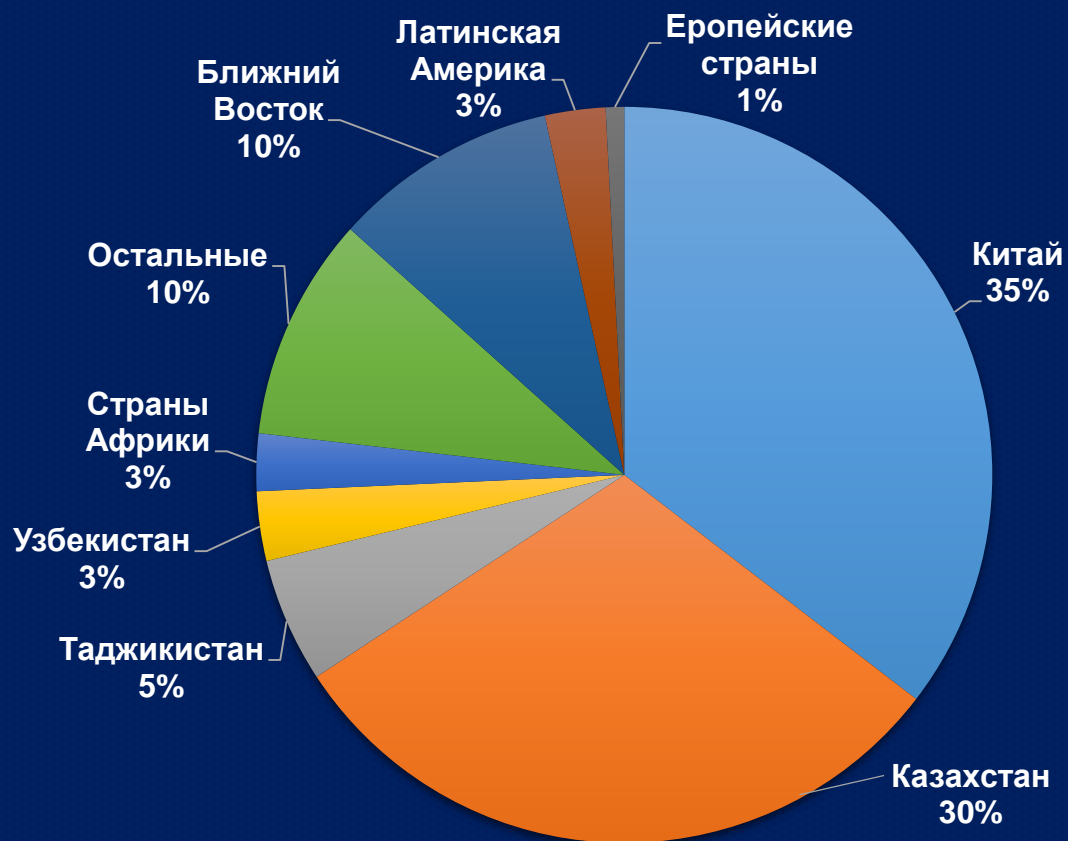
- Ужесточение миграционного законодательства
- Пандемия COVID-19
- Недостаточная внутренняя интернационализация
- Недостаточная координация международной деятельности внутри университета, неравномерный характер интернационализации институтов
- Инфраструктурные ограничения (жилой фонд)

Факторы, стимулирующие развитие международной деятельности

- Решения Президента Российской Федерации по развитию международных гуманитарных связей
- Программа «Приоритет-2030»
- Федеральные проекты и установки (создание НОЦ)
- Внутренняя логика развития университета как игрока мирового рынка образования и науки
- Конкуренция с другими университетами
- **Всемирные студенческие игры FISU-2023**

Количество иностранных студентов УрФУ

- Общее количество иностранных студентов:
4432 человек из 111 стран



- Набор 2021 года:
1665 человек



Активизация работы с Россотрудничеством: международное продвижение и рекрутинг студентов

Участие в выставках:

- *Очные:* Ирак, Ливан, Иордания, Замбия, Палестина (Охват абитуриентов - более 2000)
- *Онлайн:* Ливан, Аргентина, Индия, Вьетнам, Португалия, Словакия, Сербия, КНР

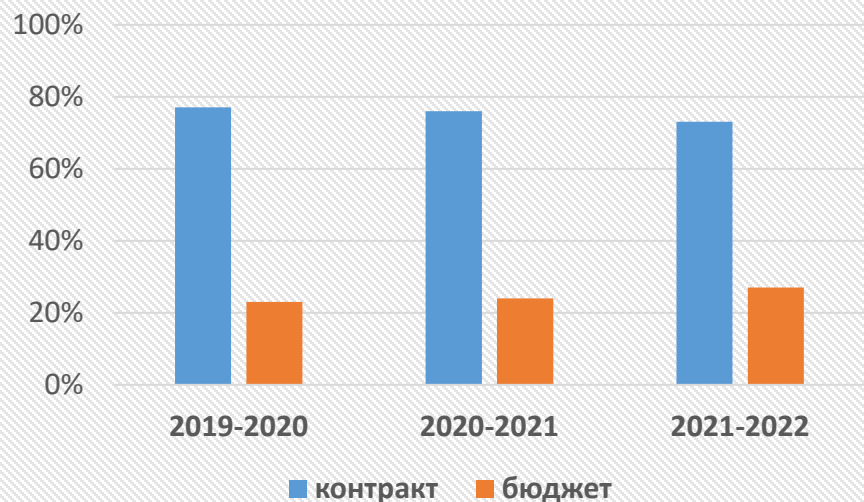
Участие в отборочных мероприятиях:

- Монголия, Турция (Охват абитуриентов - более 1300)

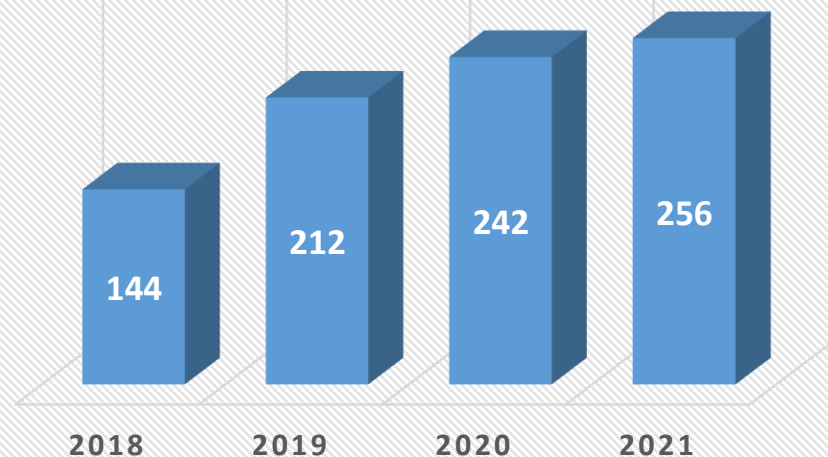
К презентациям УрФУ на выставках привлекаются иностранные студенты и аспиранты

Начало работы в СУПЕРСЕРВИС (ГИС «ОРФИ») – платформа для отбора иностранных граждан

Вид возмещения затрат



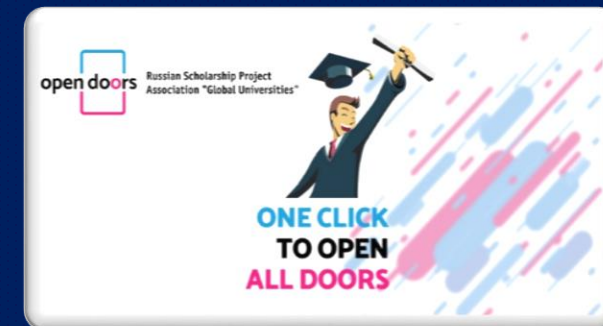
Квоты (на 20.11.2021г.)



Олимпиада «Open Doors» - передовые технологии привлечения абитуриентов магистратуры и аспирантуры

Участие УрФУ в международной олимпиаде Ассоциации «Глобальные университеты» для абитуриентов магистратуры и аспирантуры «Open Doors»:

- УрФУ – один из организаторов олимпиады
- Поддерживает трек аспирантуры в рамках олимпиады



Количество иностранных студентов, зачисленных по итогам олимпиад:

2019 год	2020 год	2021 год
2	6	22



База контактов участников:

- 16 000 потенциальных абитуриентов
- Возможность персональной работы с потенциальными студентами контрактной формы обучения

Новые профили: «Бизнес и Менеджмент», «Нейронауки и Психология»

- **Работа в условиях меняющегося миграционного законодательства**
 - *Отмена «Миграционной амнистии».* Иностранным гражданам и лицам без гражданства, которые не желают урегулировать свой правовой статус, предоставлено право выезда за пределы Российской Федерации до 30 сентября 2021г.
 - *Распоряжение Правительства РФ от 16.03.2020 N 635-р (ред. от 23.10.2021г.) «О временном ограничении въезда в Российскую Федерацию иностранных граждан и лиц без гражданства и временном приостановлении оформления и выдачи виз и приглашений»*
 - *Алгоритм организации работы в отношении иностранных обучающихся, прибывающих в Российскую Федерацию в целях обучения в образовательных организациях высшего образования и в профессиональных образовательных организациях (утв. протоколом заседания оперативного штаба по предупреждению завоза и распространения новой коронавирусной инфекции на территории РФ от 27 августа 2021г. N 18кв)*
 - *Указ Президента от 15 июня 2021г. № 364 «О временных мерах по урегулированию правового положения иностранных граждан и лиц без гражданства в Российской Федерации в период преодоления последствий распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19)»*

- 01 июля 2021 года принят Федеральный закон 270 "О внесении изменений в Федеральный закон «О порядке выезда из Российской Федерации и въезда в Российскую Федерацию» и статью 5 Федерального закона «О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации»: **возобновление возможности оформления приглашений на въезд в РФ с целью "сопровождающий член семьи", а также возможности продления виз на территории РФ**
- ***В 2021 году подготовлено и направлено в ГУ МВД России по Свердловской области 3278 визовых разрешительных документов***
- Проведены регулярные проверки в общежитиях Университета на предмет соблюдения норм действующего миграционного законодательства Российской Федерации

- Для обеспечения системной работы с иностранными студентами принят План адаптационных мероприятий
- В целях обеспечения должного взаимодействия с институтами УрФУ, Союзом студентов и международной службой введена должность заместителя проректора по международным связям, курирующего адаптацию иностранных обучающихся

Реализуемые адаптационные мероприятия:

- Организация курсов русского языка,
- Организация встреч иностранных обучающихся из Таиланда, Йемена, Вьетнама, Киргизии, Азербайджана с официальными представителями их стран по вопросам адаптации, профилактики экстремизма и гармонизации этно-конфессиональных отношений,
- Организация информационных встреч по вопросам обучения и проживания, миграционному законодательству РФ, профилактике экстремизма.
- Организация культурно-просветительских мероприятий для иностранных студентов:
 1. Участие в онлайн акции «Бессмертный полк»,
 2. Участие в проведении выставки, посвященной истории международной деятельности университета «УрФУ: 101 год-101 университет»



➤ Поселение

На 20.11.21г. поселено 894 иностранных обучающихся

- В СК1 более 170 мест зарезервировано под обсерватор
- С учетом введенного МОН весной требования о внесении иностранных обучающихся в список на пересечение государственной границы, прибывающих в РФ сухопутным путем, к концу ноября внесено более 2000 студентов



➤ Социальная поддержка афганских студентов

Проведен комплекс финансово-организационных мероприятий по возвращению афганских обучающихся в РФ для продолжения обучения в УрФУ:

- налаживание и поддержание персональной связи со студентами, оформление полисов дополнительного медицинского страхования,
- сопровождение студентов при переезде из Москвы до места фактического обучения,
- обеспечение жильем



- **1 место** по показателю социальных сетей в рейтинге медиаактивности российских вузов
- **2 место** в рейтинге Российского совета по международным делам (РСМД) среди сайтов на английском языке вузов России (после ВШЭ)

1. Мультиязычный сайт

- ключевой информационно-коммуникационный инструмент

3 основные функции:

информационная, имиджевая, маркетинговая

5 версий на иностранных языках:

1. английский,
2. китайский,
3. испанский,
4. португальский,
5. арабский

2. Социальные сети

- основной по эффективности инструмент взаимодействия с зарубежной аудиторией (скорость, широкий охват, прямой персонализированный контакт)

Глобальные (на английском языке):

- Facebook,
- Instagram,
- Twitter,
- YouTube



Региональные:

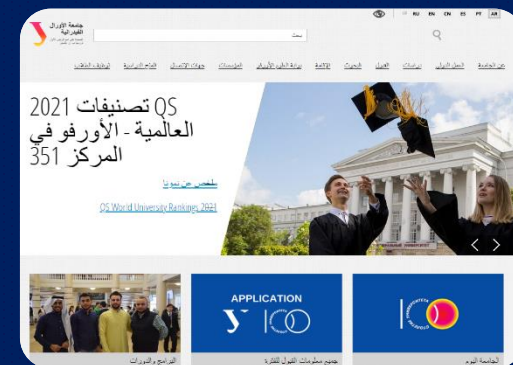
- Weibo (КНР) (на китайском языке)



Иноязычные версии официального сайта УрФУ

- **Целевой подход при разработке стратегии развития сайта:**
определение конкретной цели/целей создание версии сайта на иностранном языке (кроме английского)
- Участие носителей языка при подготовке контента
- Корреляция: проведение PR мероприятий (презентации, выставки, таргетированная реклама) – рост визитов

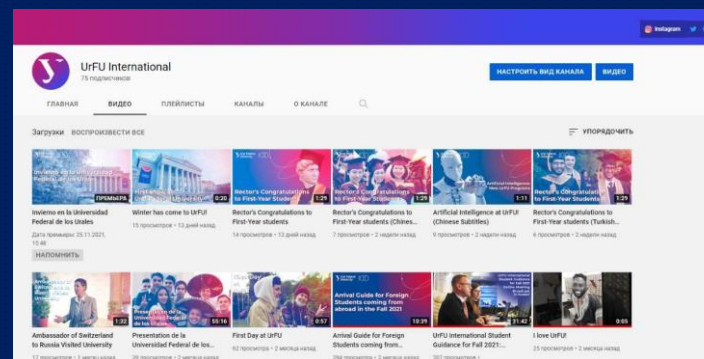
Версия сайта	Назначение	Просмотров в 2021 году	География пользователей: Топ-5 стран
На английском языке	Универсальный	335 000 (+4,5%)	190 стран: Индия, Египет, США, КНР, Турция и иные
На китайском языке	Рекрутинг студентов; Продвижение сотрудничества с КНР (в рамках ШОС)	7000 (+19%)	70 стран: КНР, США, Беларусь, Япония
На португальском языке	Продвижение сотрудничества с Бразилией (в рамках БРИКС)	3000+	21 страна: Бразилия, Египет, США, Мозамбик
На испанском языке	Рекрутинг студентов	5800+ (+20%)	29 стран: Эквадор, Мексика, Перу, Колумбия, Испания
На арабском языке (с 15.06.2021 г.)	Рекрутинг студентов	5000+	20 стран: РФ, Ирак, Египет, Саудовская Аравия, Марокко



Продвижение УрФУ в социальных сетях

➤ **Октябрь 2021 – начало системной работы в YouTube канале на английском языке «UrFU International»**

Количество видео	Просмотры	Средняя продолжительность просмотров
73	3,2 тыс. (+292%)	1:29 (+60%)



➤ **Март 2021 – кампания таргетированной рекламы:**

1. Социальные сети: Facebook, Instagram
2. Поисковая система Google

• **Таргетинг по географии пользователей: Индия, Египет, Турция, Вьетнам**

Использование рекламных материалов на национальных языках

• **Результаты:**

1. Охват пользователей аккаунтов УрФУ увеличился с 3000 до 40 000 в месяц
2. Увеличение числа подписчиков на 10%
3. Подано более 100 заявок на обучение

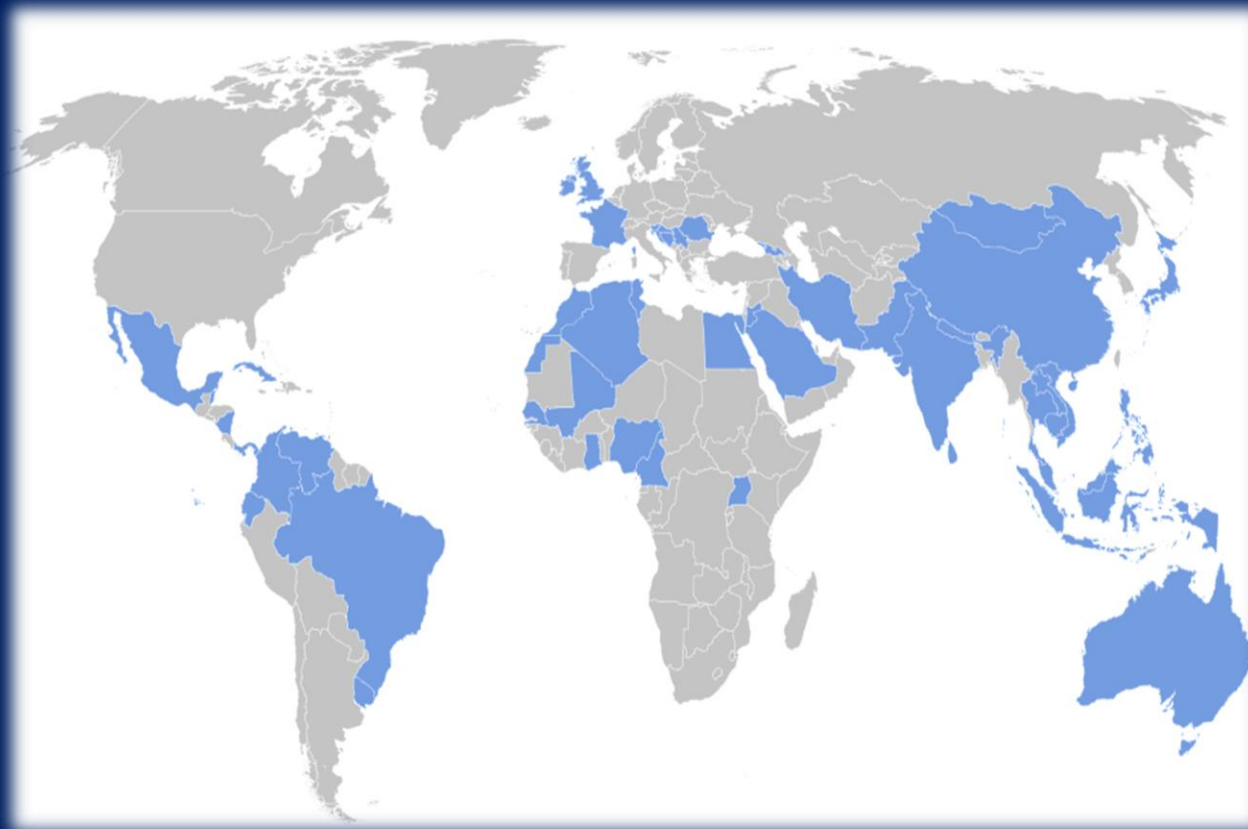


Участие в международных образовательных выставках – эффективный инструмент продвижения образовательных программ и повышения видимости бренда в международном информационном пространстве

➤ **Онлайн-выставки:**

- *Local Russian Education Day* - выставка российских вузов: страны Юго-Восточной Азии, Индийского субконтинента, Африки, Латинской Америки
- «*Российское образование - 2021*» - выставка российских вузов в Индии
- *Virtual Russian Education Fair «Study in Russia»* - выставка опорных вузов Росатома: страны Европы, Азии, Африки
- Выставка «*Маяки достижений России*» Фонда М.Маклая: Малайзия, Индонезия, Тайвань, Сингапур, Камбоджа

Новое! Привлечение иностранных студентов и аспирантов институтов УрФУ к участию в презентациях: ИнЭУ, УГИ, ХТИ, ФТИ, УралЭНИН, ИЕНИМ.



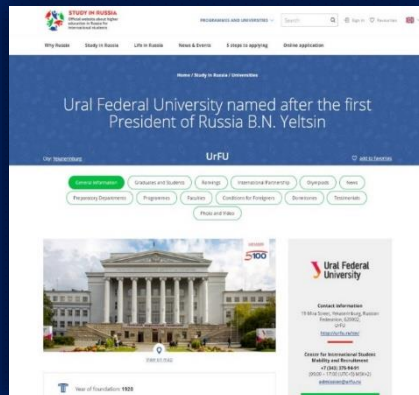
Каналы позиционирования УрФУ на международном образовательном пространстве и рекрутинг студентов

➤ Специализированные веб-платформы для привлечения иностранных абитуриентов:

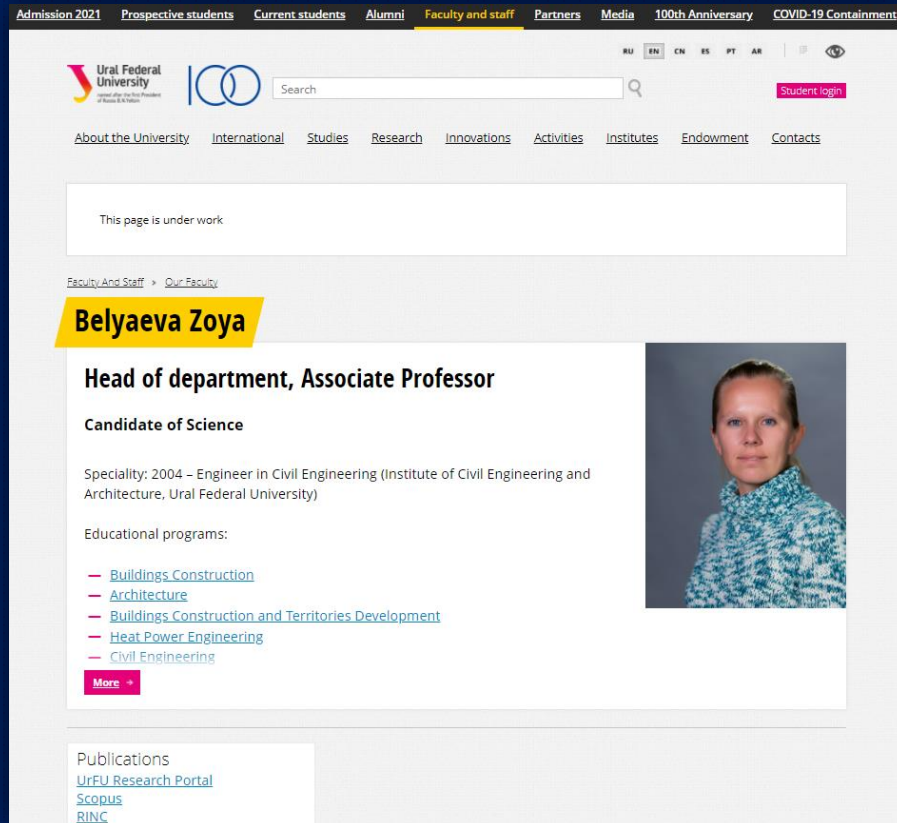
- Study in Russia → Education in Russia
- QS
- QS China
- KeyStone Academic Solutions
- Russia.study

➤ Публикации в зарубежных СМИ:

- Газета «Новый Узбекистан»
- Газета «Народная трибуна» (Таджикистан)
- Справочник «Вузы России-2021» (КНР),
- Веб-журнал «The Higher Education Review» (Индия)



➤ Запуск нового сервиса персональных страниц НПР на официальном сайте университета на английском языке



➤ Специализированные веб-платформы (агрегаторы научных новостей) для продвижения науки и ученых:

• EurekaAlert



• Phys.org



➤ Ведение НПР персональных страниц в социальных сетях для сотрудничества учёных:

• ResearchGate (+288 новых, + 2241 публикац.)

• Academia.edu

Продвижение опыта международной службы УрФУ на международных и всероссийских мероприятиях

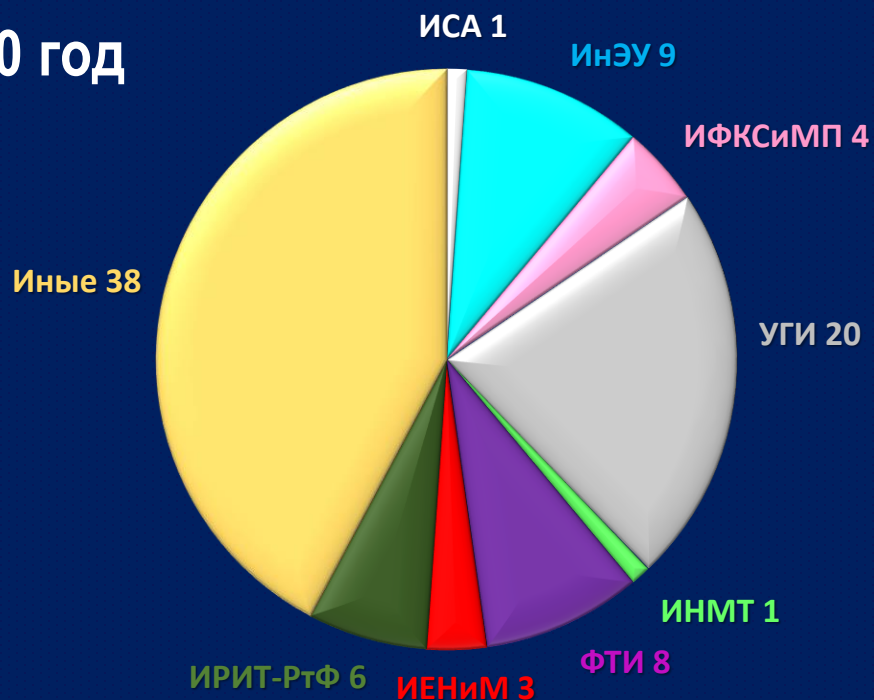
- 23 июня 2021 – Научно-практическая конференция «Международная образовательная деятельность вуза как инструмент продвижения региона на мировой рынок» (Тушин С.Г.)
- 28 сентября 2021 – Заседание Совета проректоров по международным связям вузов Свердловской области на тему «Реализация алгоритмов въезда и начала учебы иностранных обучающихся: опыт УрФУ», г. Екатеринбург (Тушин С.Г.)
- 20 октября 2021 – Круглый стол «Лучшие интернет-практики международного позиционирования российских университетов», РСМД, г. Москва (Кокшаров В.А.)
- 29 октября 2021 – Круглый стол «Интернационализация образования 2023», г. Волгоград (Тушин С.Г.)
- 18-19 ноября 2021 – Научно-практическая конференция «Экспорт российского образования: вызовы и достижения», г. Москва (Тушин С.Г.)



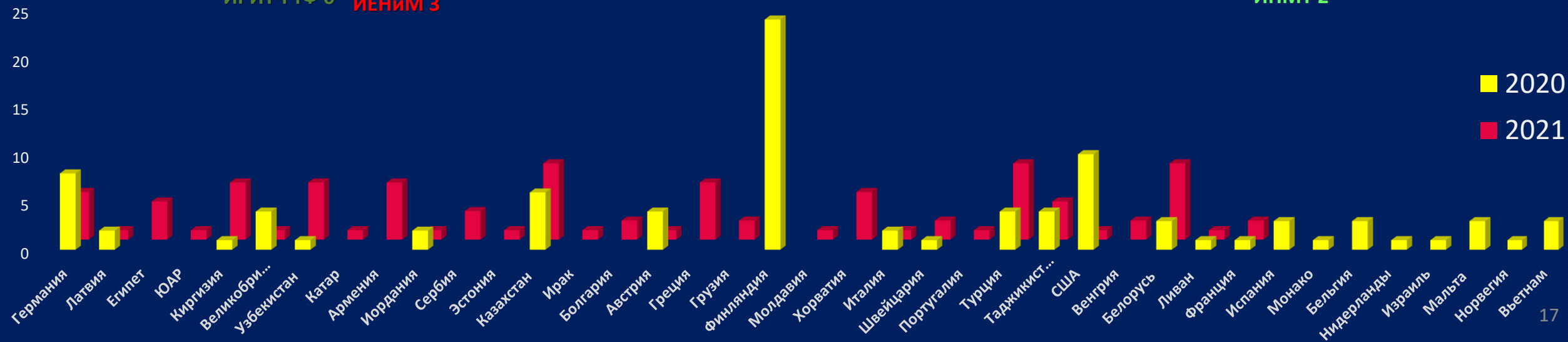
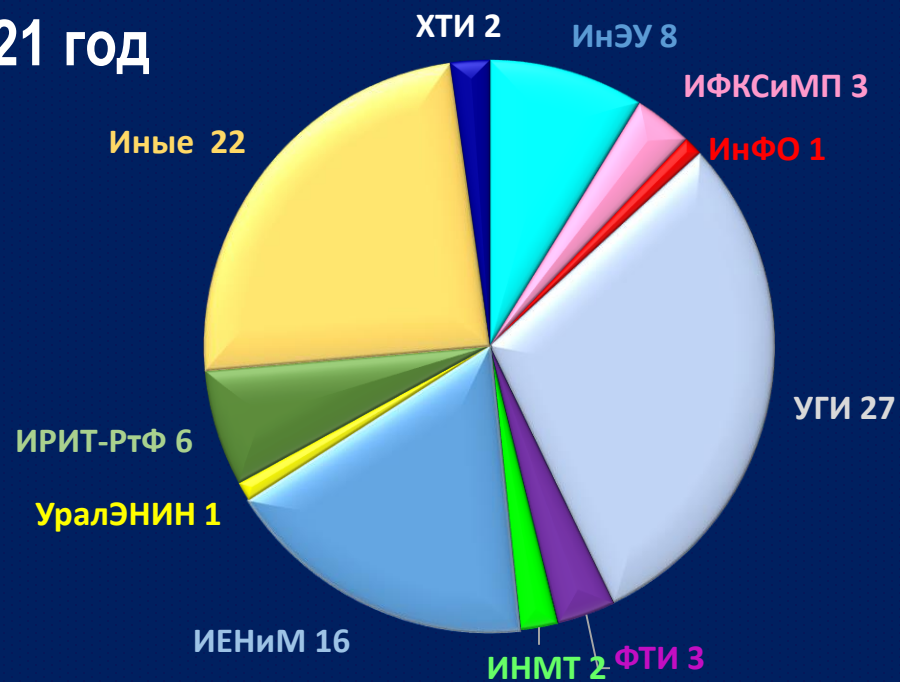
RUDN
university

Загранкомандировки УрФУ

2020 год



2021 год



Зарубежные представительства в 9 странах:

Монголия, Китай, Казахстан, Киргизия, Армения, Таджикистан, Афганистан, Вьетнам, Узбекистан

:

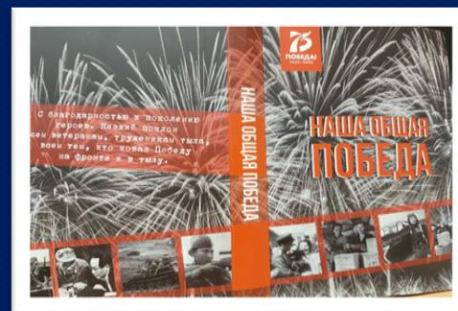
Мероприятия в 2021 году:

- 6 апреля - создание представительства Ассоциации выпускников УПИ, УрГУ и УрФУ в Узбекистане в ходе визита делегации университета во главе с ректором В.А. Кокшаровым в г. Ташкент
- 27 октября - собрание выпускников УПИ, УрГУ и УрФУ в г. Душанбе (Таджикистан) с участием ректора В.А. Кокшарова
- 2020-2021 гг. – участие в проекте «Наша общая Победа»: www.farug.urfu.ru
7 представительств Ассоциации выпускников приняли участие в реализации проекта, реализованного в рамках гранта Президента России

Организатор проекта - Фонд содействия реализации проектов УрФУ и выпускников УПИ, УГТУ-УПИ, УрГУ и УрФУ

Мероприятия в рамках проекта:

- видеосъемка интервью с ветеранами,
- совместная подготовка книги "Наша общая Победа".



- 2 февраля 2021 – Визит Генерального консула Кыргызстана в Екатеринбурге в УрФУ (Кокшаров В.А.)
- 15 февраля 2021 – Визит Генерального консула Вьетнама в Екатеринбурге в УрФУ (Кокшаров В.А.)
- 1 марта 2021 – Презентация УМНОЦ «Передовые производственные технологии и материалы» для сотрудников консульских и дипломатических представительств в УрФУ (Кокшаров В.А.)
- 4 марта 2021 – Первый Форум ректоров университетов России и Таиланда (Кокшаров В.А.)
- 12 марта 2021 – Онлайн-заседание Координационного совета Форума ректоров гуманитарных университетов и деканов гуманитарных факультетов России и Франции, онлайн-конференция "Образовательное сотрудничество России и Франции в условиях пандемии", г. Москва (Бугров Д.В.)
- 19 марта 2021 – Визит Посла Италии в РФ в УрФУ (Кокшаров В.А.)
- 19 марта 2021 – “Петербургский диалог” Германия-Россия. Заседание рабочей группы “Наука и образование” (Курочкин С.А.)
- 24 марта 2021 – Визит Генерального консула КНР в Екатеринбурге в УрФУ (Кокшаров В.А.)
- 22 апреля 2021 – Визит Посла Йемена в УрФУ (Кокшаров В.А.)



- 21 мая 2021 – Визит Посла Узбекистана в РФ Асадова Б.З. в УрФУ (Бугров Д.В.)
- 27 мая 2021 – Визит Генконсула Венгрии в Екатеринбурге в УрФУ (Кокшаров В.А.)
- 28 мая 2021 – VIII Форум ректоров вузов России и Республики Корея (онлайн) (Кокшаров В.А.)
- 1–2 июня 2021 – Конференция «Россия и Китай: сотрудничество в новую эпоху (Кокшаров В.А.)
- 28 июня 2021 – Третий Форум ректоров вузов РФ и Республики Беларусь, Секционное заседание № 3 «Опыт дистанционного обучения и цифровизации университетов» (Кокшаров В.А.)
- 1 июля 2021 – III Выездная сессия Веронского евразийского экономического форума, г.Екатеринбург (Кокшаров В.А.)
- 5 июля 2021 – Бизнес-Форум «Россия-Италия», «Иннопром-2021» (Кокшаров В.А.)
- 7 июля 2021 – Подписание рамочного соглашения о сотрудничестве между УрФУ и компанией «ИскараТел», «Иннопром-2021» при участии Министра экономического развития и технологий Словении, Посла Словении в РФ (Кортов С.В.)
- 8 июля 2021 – Визит Генерального консула Азербайджана в Екатеринбурге в УрФУ (Кокшаров В.А.)
- 9 июля 2021 – Визит Посла Таиланда в РФ в УрФУ (Кокшаров В.А.)
- 29 июля 2021 – Визит Генерального консула ФРГ в Екатеринбурге в УрФУ (Германенко А.В.)
- 24 сентября 2021 – Визит Советника по науке и технологиям Посольства Индии в УрФУ (Курочкин С.А., Германенко А.В.)



- 1 октября 2021 – Визит Посла Швейцарии в УрФУ в рамках Дней Швейцарии в Екатеринбурге (Бугров Д.В.)
- 5 октября 2021 – Визит Посла Финляндии в УрФУ (Кортов С.В.)
- 8–9 октября 2021 – XXVI "Потсдамские Встречи" (г. Москва) (Кокшаров В.А.)
- 12 октября 2021 – Торжественное мероприятие Германо-Российского Форума (г. Берлин) (Кокшаров В.А.)
- 18 октября 2021 – Визит Генерального консула Великобритании в Екатеринбурге в УрФУ (Кокшаров В.А.)
- 22 октября 2021 – Визит Советника по сотрудничеству и культуре Посольства Франции в Москве в УрФУ (Кокшаров В.А.)
- 25 октября 2021 – Визит Посла ФРГ в РФ в УрФУ (Кокшаров В.А.)
- 8–9 ноября 2021 – «Потсдамские встречи», г. Москва (Кокшаров В.А.)
- 17 ноября 2021 – Визит делегации Корейского Фонда в УрФУ (Кокшаров В.А.)



Выставочная PR деятельность

➤ Выставка «Cleantech/Чистые технологии»:

- в рамках Дней Швейцарии в Екатеринбурге

Место проведения:

ГУК УрФУ, главный холл («Паркет»)

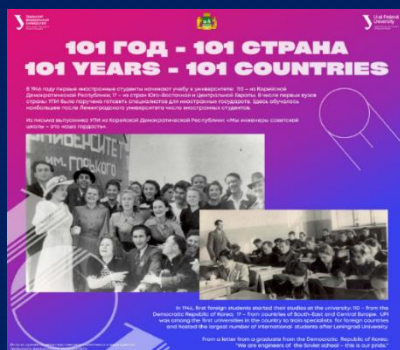


➤ Выставка «УрФУ: 101 год – 101 страна»:

- приурочена к 101-летию УрФУ и Форуму германских образовательных программ «Формирование устойчивого будущего – новые задачи для экономики, исследований и науки»
- посвящена истории международной деятельности УрФУ

Место проведения:

- ГУК УрФУ, главный холл («Паркет»)
- Аллея на проспекте Ленина-Вайнера, г. Екатеринбург



Участие в организации и проведении крупномасштабных международных мероприятий

- 5-7 апреля 2021 – участие ректора в составе делегации Свердловской области в Международной промышленной выставке «ИННОПРОМ: Большая промышленная неделя в Узбекистане», г.Ташкент (Узбекистан)
- 5-8 июля 2021 – со-организация мероприятий ректора в рамках международной промышленной выставки «ИННОПРОМ-2021. Гибкое производство. Максимальная адаптация», г.Екатеринбурге
- 24-26 октября 2021 – **Конференция выпускников германских образовательных программ «Формирование устойчивого будущего – новые задачи для экономики, исследований и науки»** в рамках Года Германии в России 2020/21 в УрФУ

Инициатор и организатор Конференции – МИД ФРГ.

Участники со всей России: очно – 160, онлайн – 100.

Выступающие:

Онлайн: Федеральный президент ФРГ Ф.В.Штайнмайер (патрон Года Германии в России 2020/2021),

Очно: Посол ФРГ в РФ Г.А. фон Гайр,

Генеральный консул ФРГ в Екатеринбурге М. Крузе,

Исполнительный директор Германо-Российского Форума М. Хоффманн



Участие в организации и проведении крупномасштабных международных мероприятий

- 26-29 октября 2021 – участие ректора в VI Съезде учителей и работников образования государств-участников СНГ в г.Душанбе (Республика Таджикистан).
- Награждение Кокшарова В.А. нагрудным знаком Содружества Независимых Государств «Отличник образования Содружества Независимых Государств»
- 10-13 ноября 2021 – участие ректора в составе делегации во главе с Министром науки и высшего образования РФ в мероприятиях в рамках 21-го заседания Межправительственной комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству между Российской Федерацией и Словацкой Республикой в г. Братислава (Словацкая Республика).
- Подписание Меморандума о взаимопонимании со Словацким техническим университетом в Братиславе



В период с 01.10. 2020 г. по 20.11.2021 г. сотрудники блока проректора по международным связям успешно прошли обучение на программах повышения квалификации по профильным направлениям

- ✓ Программа повышения квалификации **«Роль университета в развитии российских регионов и вывод их на международные рынки»** (организатор – Российский университет дружбы народов на базе Тюменского государственного университета), 16 ноября 2020 г. – 24 ноября 2020 г.:
- ✓ Программа дополнительного профессионального образования **«Маркетинг образования: продвижение образовательных организаций на международном рынке образовательных услуг»** (организатор – Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ), 25 сентября – 4 октября 2021 г.:
- ✓ Программа дополнительного профессионального образования **«Основы дипломатического протокола и международного этикета»** (организатор – Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации), 29 сентября – 7 октября 2021 г.:
- ✓ Программа повышения квалификации **«Социально-культурная адаптация иностранных граждан, обучающихся в российских вузах»** (организатор – Российский университет дружбы народов), 10-18 ноября 2021 г.:
- ✓ Курс **«Экспертиза и оформление признания иностранных документов об образовании в период приёмной кампании»** (организатор – Учебно-консультационный центр «Экспертный центр оценки документов об образовании», г. Санкт-Петербург), 27-29 апреля 2021 г.:



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



RUDN
university

- УрФУ – модель успешной интернационализации для масштабирования на региональном уровне
- Участие в разработке, совершенствовании и реализации планов стратегического развития региона и муниципалитетов



- УрФУ – проектный офис УМНОЦ «Передовые производственные технологии и материалы»
- Формирование комфортной языковой среды и толерантной общественной среды
- Участие в организации и проведении крупных международных мероприятий (образовательных, научных, спортивных, дипломатических)
- Привлечение иностранных стейкхолдеров
- Позиционирование и продвижение региона
- Трансформация проекта «Экспорт образования» в регионе в приоритетное направление развития экспорта
- Влияние на миграционные потоки
- Развитие конкурентной креативной среды



1. Усилить работу по социальной адаптации иностранных обучающихся в условиях пандемии.
2. Существенно активизировать работу по привлечению на образовательные программы иностранных обучающихся для достижения целевых показателей.
3. Увеличивать количество конкурентоспособных и востребованных на международном рынке образовательных программ на английском языке.
4. Развивать все формы академической мобильности.
5. Принять меры по укреплению знаний английского языка и иных иностранных языков среди НПР и АУП в институтах.
6. Укреплять международные гуманитарные связи с партнерами из стран, определенных приоритетами во внешней политике Российской Федерации.
7. Расширять работу с выпускниками за рубежом.
8. Принимать меры по международному продвижению ученых и преподавателей Уральского федерального университета, нацеленные на продвижение результатов их научной деятельности в международном научном и образовательном пространстве.
9. Расширять практику международной аккредитации своих образовательных программ, принимать меры, направленные на признание результатов обучения и документов об образовании в максимально возможном количестве стран.

Проект Постановления Ученого совета УрФУ

1. Одобрить работу по развитию международной деятельности в УрФУ в 2020-2021 гг. и планах на 2022 г.
2. Рекомендовать директорам институтов:
 - существенно активизировать работу по привлечению на образовательные программы иностранных обучающихся для достижения целевых показателей;
 - принять меры по развитию всех форм академической мобильности;
 - активно использовать меры материального и нематериального стимулирования научно-педагогических работников при работе с иностранными обучающимися;
 - принять меры по увеличению количества конкурентоспособных и востребованных на международном рынке образовательных программ на английском языке;
 - информировать международную аудиторию об институте, образовательных программах и ученых с использованием интернет-ресурсов, социальных сетей, презентаций в российских загранучреждениях;
 - принять меры по укреплению знаний английского языка и иных иностранных языков среди НПР и АУП в институтах.
3. Рекомендовать проректору по международным связям УрФУ С.А. Курочкину:
 - продолжить практику участия в УрФУ в крупных зарубежных мероприятиях (выставки, саммиты, собрания ассоциаций и пр.), основанную на принципе прагматизма;
 - продолжить совместно с уполномоченными органами государственной власти работу по укреплению международных гуманитарных связей и развитию Университета как центра общественной дипломатии;
 - продолжить работу по международному продвижению ученых и преподавателей Уральского федерального университета, нацеленную на продвижение результатов их научной деятельности в международном научном и образовательном пространстве.