

Наша мечта – создать
Университет мирового
класса в сердце Евразии

Докладчик
Виктор Кокшаров
ректор УрФУ

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УНИВЕРСИТЕТА ЗА 2021 ГОД И ЗАДАЧИ НА 2022 ГОД

1. Образовательная деятельность – ключевые результаты в 2021 году



Успешно пройдена государственная аккредитация трех УГСН:
44.00.00, 40.00.00, 45.00.00.

Лицензированы новые направления:

- 40.03.01 Юриспруденция
- 49.03.04 Спорт
- 29.04.04 Технология художественной обработки материалов

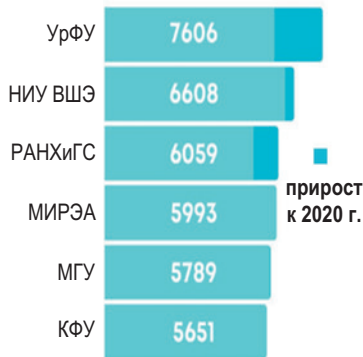


Университет впервые принял участие в независимой оценке качества условий осуществления образовательной деятельности, показав высокие результаты

УрФУ стал лидером страны по количеству принятых студентов в 2021 году

Уровень образования	ИТОГИ ПРИЕМА – 2021			КЦП 2022
	бюджет	контракт	Всего	бюджет
Бакалавриат	4 678	4 195	8 873	5 849
Магистратура	2 377	553	2 930	2 762
Специалитет	551	532	1 083	683
Всего	7 606	5 280	12 886	9 294
Всего в 2020	6 513	4 546	11 059	-

ПРИЕМ 2021 (БЮДЖЕТ)



Впервые выпускник УрФУ Муканов Г.Ж. победил в конкурсе Минобрнауки России «Лучший выпускник 2021» и принял участие во Всероссийском выпускном



Прием иностранных студентов – 1 550 чел.
(1 470 чел. в 2020 г.)

- ближнее зарубежье – 668 чел. (525 чел. в 2020 г.)
- дальнее зарубежье – 882 чел. (945 чел. в 2020 г.)

1. Образовательная деятельность – ключевые результаты в 2021 году

Грант Минобрнауки РФ на разработку образовательных программ по искусственному интеллекту. Бюджет – 37 млн руб. до 2024 г., 6 партнеров:

- В 2021 г. – 4 программы магистратуры (Practical Artificial Intelligence, искусственный интеллект в электроэнергетике, интеллектуальные городские энергетические системы, инженерия искусственного интеллекта. С 2022 г. набор на программы магистратуры – 200 человек.
- В 2022 – 2023 гг. – 2 программы бакалавриата.

Развитие образовательной модели онлайн-магистратуры

- Инженерия машинного обучения; совместно со Skill Factory; набор 2021 г. – 18 контрактных студентов (240 тыс. руб. в год).
- Умный регион: устойчивое развитие в цифровой экономике

Реализация проекта «Coursera for campus»:

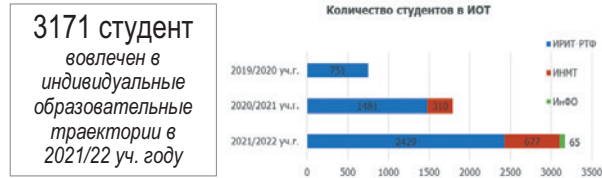
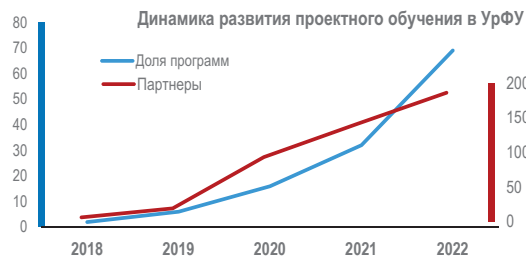
- Лицензии Coursera для 1500 студентов УрФУ.
- Разработка 15 авторских «Guaded project – управляемый проект».

Масштабирование образовательных технологий по индивидуализации и проектному обучению в образовательные программы:

Разработано 9 унифицированных программ с модулями проектного обучения в магистратуре с учетом требований к научно-исследовательской деятельности студентов;

Внедрение различных моделей онлайн-обучения в учебный процесс:

Курсы внешних провайдеров – 9 ведущих вузов РФ и свыше 10 индустриальных партнеров; охват трудоемкости – свыше 270 000 зачетных ед.



Развитие системы дополнительного образования

- В рамках проекта «Содействие занятости» НП «Демография» обучено 465 человек по 17 программам. Объем привлеченных средств – 20,616 млн руб. Подтверждено участие в 2022 г.
- Разработана единая цифровая среда обучения и учета по освоению студентами дополнительных квалификаций по цифровым компетенциям.
- По итогам 2021 г. доходы от реализации программ ДПО составили 193,5 млн руб., всего 8 483 слушателя.

1. Образование – приоритетные задачи на 2022 год

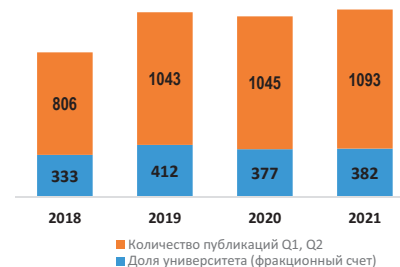
- Активизировать работу по повышению интереса поступающих в магистратуру, в том числе из других вузов и регионов РФ. Довести долю магистров и аспирантов в общем контингенте обучающихся до 20%.
- Обеспечить выполнение государственного задания по контингенту студентов.
- Включение компетенций цифровой экономики во все образовательные программы университета.
- Развитие механизмов получения студентами дополнительной квалификации по цифровым компетенциям.
- Обеспечить реализацию не менее 20% трудоемкости дисциплин блока 1 в каждой образовательной программе с применением электронного обучения.
- Создание востребованных онлайн-курсов (от 5 000 слушателей) – минимум 10 курсов (всего 70 курсов).
- Создание системы защит ВКР «Стартап как диплом».
- Перевести 27 образовательных программ бакалавриата и магистратуры УГИ, ИСА, ИНМТ, УралЭНИН, ХТИ, ФТИ на новую модель реализации образовательных программ, отличительными признаками которой являются наличие ядра образовательной программы, возможность построения индивидуальных образовательных траекторий, использование методов проектного обучения.
- Продолжить работу по мониторингу и анализу оценки студентами качества содержания и реализации модулей и дисциплин в привязке к ППС. Автоматизировать процессы получения отчетов.
- Масштабирование участия в федеральных и региональных проектах.
- ДПО: «Персональные цифровые сертификаты», «Новые возможности для каждого», «Поддержка занятости», «Обучение учителей школ» (выход за пределы Свердловской области).
- Осуществить совместно с ДИТ доработки в ЕИСУ модуля «Конструктор образовательной программы» в части формирования оценочных материалов по дисциплине, модуля «Планирование и организация учебного процесса», «Личный кабинет партнера».
- Рассмотреть возможность формирования специального фонда поддержки СУНЦ УрФУ для организации и проведения интеллектуальных соревнований всероссийского и регионального уровней, а также оплату участия в них обучающихся и преподавателей.
- Активизировать работу по развитию образовательных проектов с оплатой стоимости обучения, способствующих увеличению доходов СУНЦ.

2. Наука – ключевые результаты 2021 года

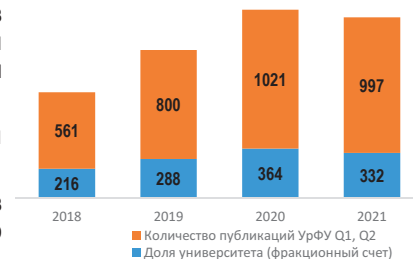
Инвестиции в развитие международно конкурентоспособных научных компетенций УрФУ

1. Доля статей с иностранным участием составила 48,4% (по данным WoS на 14.02.2022 г.).
2. Обеспечен рост качества публикаций УрФУ. Ожидается прирост:
 - более 15% – в журналах Q1/Q2/A&HCI в БД Web of Science Core Collection,
 - более 20% – в журналах Q1/Q2 по SNIP в БД Scopus.
3. В рамках проекта «Издательство международных научных журналов УрФУ» издается 22 научных журнала, из них восемь сетевых. Двенадцать журналов входят в международные базы данных Web of Science и/или Scopus (пять журнала одновременно в обе базы). 16 журналов входят в Перечень рецензируемых научных журналов ВАК, 5 журналов размещены на «Российской полке» Web of Science (RSCI). Проект включен в стратегический проект программы «Приоритет-2030».
4. Работает 19 диссертационных советов в рамках полученного права самостоятельного присуждения ученых степеней. Еще около 10 советов находятся в стадии реорганизации.
5. Будучи головным офисом виртуального Сетевого центра материаловедения БРИКС УрФУ предложил на обсуждение виды и структуру планируемой деятельности Сетевого центра, а также проекты его веб-сайта и логотипа.
6. Под эгидой УМНОЦ созданы две молодежные лаборатории под руководством молодых докторов наук: Научная лаборатория перспективных технологий комплексной переработки минерального и техногенного сырья цветных и черных металлов (рук. Рогожников Д.А.) и Лаборатория водородной энергетики (рук. Медведев Д.А.).
7. 475 млн руб. – общая сумма НИОКР по заказам предприятий ГК Росатом, выполненных учеными УрФУ в 2021 г., в 2022 г. эта сумма превысит 500 млн руб.
8. В УрФУ открыт второй в стране карбоновый полигон «Урал-Карбон» в содружестве с учеными вузов и академических институтов Екатеринбурга. Финансирование проекта в первый год работы около 30 млн руб., в 2022 году ожидается увеличение финансирования до 40+ млн руб.

**Публикации Scopus
и фракционный счет**



**Публикации Web of Science
и фракционный счет**



2. Наука – ключевые результаты 2021 года

9. Объем выполненных НИОКР в интересах предприятий – 1 223,3 млн руб.
10. В рамках программы «Постдок УрФУ» работали 25 зарубежных и российских ученых со степенью PhD, в том числе 18 высококвалифицированных специалиста (Статус ВКС). Всего в течение 2021 г. постдоками опубликовано более 230 статей в научных журналах, индексируемых в международных базах данных, более 60% их которых в журналах Q1 и Q2.
11. В 2021 г. в УрФУ работало 65 молодых зарубежных НПР (до 30 лет включительно), из них было трудоустроено в 2021 г. 44 человека: ассистент – 6 человек, преподаватель – 1 человек, инженер-исследователь – 35 человек, младший научный сотрудник – 2 человека.
12. В 2021 г. зачислены 332 аспиранта, из них – 64 иностранца из 21 страны: Австрия, Египет, Габон, Иордания, Иран, Пакистан, Китай, Мексика, Бангладеш, Индия, Индонезия, Ирак, Казахстан, Кения, Колумбия, Португалия, Сирия, Вьетнам, Тунис, Турция, Нигерия. На данный момент обучаются 198 иностранных аспирантов по 28 направлениям подготовки.
13. В 2021 г. доступ к информационным ресурсам и сервисам предоставлялся через: национальную и централизованную подписку МНиВО РФ и РФФИ (22 ресурса), собственные средства УрФУ (9 ресурсов) и организован тестовый доступ к 26 научным ресурсам.
14. Продолжено выполнение проекта «Достижение целевых позиций в предметных рейтингах». В 2021 г. впервые обеспечено попадание УрФУ в топ-100 по трем предметным рейтингам QS – **Petroleum Engineering; Social policy administration; Hospitality leisure management**.

Показатель	2017	2018	2019	2020	2021
Объем НИОКР, млн руб.	2127	2069	2312	2286	2322
В том числе за счет:					
Постановление № 218	199	133	66	57	57
Средства предприятий, в т.ч. собственные средства УрФУ	900	871	877	1057	1264,3
Госзаказ, гранты РНФ, РФФИ, РГНФ, Президента, Постановление № 220 и др.	546	632	711	739	812,2
Субсидии программ развития (проект 5-100, «Приоритет 2030»)	482	333	342	342	135
Субсидия на приобретение оборудования		100	100	91	
Национальный проект «Наука»			216		
НОЦ мирового уровня УМНОЦ					53,5



2. Наука – приоритетные задачи на 2022 год

1. Развитие научного партнерства с ведущими российскими и зарубежными университетами:

- заключение соглашений на проведение совместных исследований,
- взаимные научные стажировки ученых и аспирантов,
- приглашение иностранных и имеющих международный опыт российских ученых на работу на постдоковские позиции,
- привлечение на обучение в УрФУ зарубежных аспирантов, в том числе на программы аспирантуры на английском языке,
- участие УрФУ в работе Минобрнауки в рамках развития научного сотрудничества со странами БРИКС,
- развитие научных журналов УрФУ и увеличение числа журналов, индексирующихся в БД Scopus и WoS, а также перенос акцента с количества публикаций в международных журналах на улучшение их качества и на увеличение фракционной доли УрФУ в публикациях.

2. Развитие взаимодействия с академическими институтами, прежде всего из УрО РАН, в рамках консорциумов программы развития УрФУ, путем создания совместных лабораторий, выполнения совместных грантов, развития сетевых программ аспирантуры, создания и развития совместных научных журналов международного уровня и развитие деятельности НЦМУ по математике.

3. Развитие в рамках программы «Приоритет-2030» новых для университета продуктивных научных групп в рамках конкурсов научных центров компетенций, проектов развития, молодежных лабораторий; поддержка молодых ученых УрФУ.

4. Расширение научно-технологического взаимодействия с ключевыми промышленными партнерами – крупными корпорациями, нацеленными на реализацию НИОКР, в т.ч. в рамках УМНОЦ мирового уровня «Передовые промышленные технологии и материалы» и, как следствие, увеличение объемов НИОКР, выполняемых университетом.

5. Создание в рамках цифровой трансформации университета модели управления научными исследованиями с целью определения перспективных областей исследований и оценки эффективности научных коллективов университета для координации и контроля выполнения всех НИОКР, финансируемых из федерального бюджета, и создание единого хранилища научных данных.

Ключевые вызовы	2021 факт (на 09.02.2022)	2022 прогноз
Число публикаций УрФУ, определенное фракционным счетом, в журналах Q1/Q2/A&HCI в БД WoS CC за отчетный год и два предыдущих	975,71	1 073,6
Число публикаций УрФУ, определенное фракционным счетом, в журналах Q1/Q2 в БД SCOPUS за отчетный год и два предыдущих	1 151,14	1 247,5
Доля статей с иностранным участием (по WOS)	48,4%	50%
Объем НИОКР, млн руб.	2 322	2 408
Доходы от НИОКР для реального сектора экономики, млн руб.	1 223,3	1 350

3. Инновационная деятельность – ключевые результаты в 2021 году

Технологическое предпринимательство

Уральская проектная смена «Сириус-2021» : 700+ школьников Свердловской области, 15 инновационных проектов, привлечено 12,5 млн руб. бюджета Свердловской области, 8,5 млн руб. грант корпорации «Боинг».

Акселерационные программы УрФУ:

- 13 и 14 сезоны, 250+ участников, 45 инновационных проектов, привлечено инвестиций 16 млн руб.
- Стартап – интенсив Свердловской железной дороги, 100+ проектов, 8 включено в программу внедрения на СвЖД в 2022 году.

Программа «Стартап как диплом»: 10 ВКР защищены в 2021 г., 600+ студентов вовлечены, 100+ проектов заявлено на защиту в 2022 году.

Управление объектами интеллектуальной собственности

- Закреплены права УрФУ на 175 объект интеллектуальной собственности, из них 81 патент, 80 программ для ЭВМ.
- Заключено 25 лицензионных договоров и договоров отчуждения права, по которым получено доходов 8 млн руб.
- Выигран грант Минобрнауки РФ на реализацию программы развития Уральского межрегионального центра трансфера технологий 91 млн. руб. на 2021 – 2024 г.
- Создан Консорциум в сфере трансфера технологий – 16 университетов и УрО РАН.

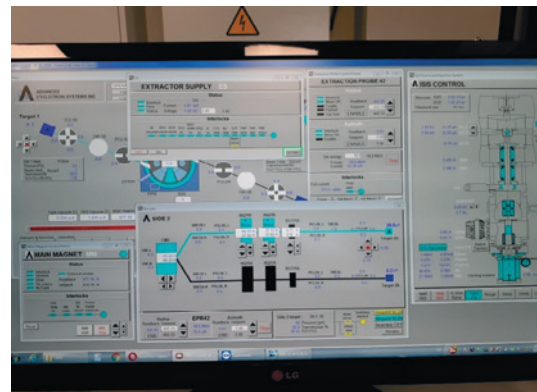


Развитие инновационно-внедренческих центров

Получено доходов от деятельности ИВЦ, в т.ч.	372 млн руб.
Центр высоких технологий машиностроения	169,4 млн руб.
Инжиниринговый центр цифровых технологий	75,5 млн руб.
Центр экспертизы	58,7 млн руб.
Центр радиационной стерилизации	25,3 млн руб.

Запущен Циклотронный центр ядерной медицины, проведена валидация технологических режимов, получены образцы РФП Фтордизоксиглюкоза надлежащего качества, подготовлены и переданы в уполномоченные государственные органы документы на получение лицензий на производство РФП.

1. Развитие системы технологического предпринимательства, в том числе участие в конкурсе на получение государственной субсидии по федеральному проекту «Развитие платформы университетского технологического предпринимательства».
2. Развитие Уральского межрегионального центра трансфера технологий, увеличение доходов от ОИС не менее чем в 2 раза.
3. Усиление технологических компетенций УрФУ на базе инновационно-внедренческих центров, в том числе на базе участия в крупных технологических проектах корпораций (КАМАЗ, Ростех, Росатом), увеличение доходов ИВЦ до 475 млн руб.
4. Получение разрешительных документов, начало коммерческой деятельности и эксплуатации ЦЦЯМ в интересах образовательного и научно-исследовательского процессов.



4. Международная деятельность – ключевые результаты 2021 года

Международное сотрудничество

- 90 новых соглашений с зарубежными партнерами, всего 607 (422 партнера из 66 стран) действующих соглашения.
- Участие УрФУ в 33 международных мероприятиях.

Визиты иностранных делегаций в УрФУ

Всего 69 делегаций (203 иностранных граждан из 32 стран), из них дипломатических – 32:

- **Визиты Чрезвычайных и Полномочных послов: 8** (Италия, Йемен, Узбекистан, Словения, Таиланд, Швейцария, Германия, Финляндия) + Советник Посольства Индии, Советник по сотрудничеству и культуре Посольства Франции.
- **Визиты Генеральных и Почетных консулов: 11** (Киргизия, Вьетнам, Венгрия, Республика Корея, Германия, Словения, Азербайджан, Великобритания, Кипр, Белоруссия, Франция).



Ключевые международные мероприятия

01.03.2021 – презентация УМНОЦ для представителей дипломатических миссий.

Апрель 2021 – участие ректора в Международной промышленной выставке «ИННОПРОМ» (Узбекистан, г.Ташкент) в составе делегации Свердловской области.

05.07.2021 – подписание Соглашения о сотрудничестве между УрФУ и компанией Искартел, d.o.o. (Словения) в рамках визита делегации Республики Словения на «ИННОПРОМ».

01.10.2021 – открытие в УрФУ выставки «Cleantech» в рамках Дней Швейцарии в Екатеринбурге, визит делегации Посольства Швейцарии в УрФУ.

24-25.10.2021 – Российско-Германский форум выпускников германских образовательных программ «Формирование устойчивого будущего – новые задачи для экономики, исследований и науки».

27-29.10.2021 – визит ректора в Таджикистан (г. Душанбе), участие в VI Съезде учителей и работников образования государств – участников СНГ; подписание соглашения о сотрудничестве с Таджикским национальным университетом и Российско-Таджикским (Славянским) университетом.

09.12.2021 – визит ректора в Словакию (г. Братислава) для участия в 21-м заседании Межправительственной комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству; подписание Меморандума о взаимопонимании между УрФУ и Словацким технологическим университетом г. Братиславы.

4. Международная деятельность – ключевые результаты 2021 года

Прием иностранных студентов

- Поступило 450 человек (план – 444) из 116 стран, из них 45% магистры.
- Участие в отборочных мероприятиях на 2022 – 2023 гг.: 2 (Турция, Монголия).

Международная академическая мобильность

- Входящая студенческая мобильность: 27 человек из 5 стран (в УГИ, ИнЭУ, ИРИТ-РТФ).
- Исходящая студенческая мобильность: 82 человек в 26 стран (из УГИ, ИнЭУ, ИРИТ-РТФ, ИЕНИМ, ХТИ, ИФКСИМП).

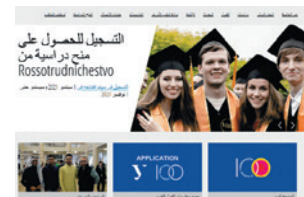
Социально значимые международные проекты

- Организация работы по приему иностранных обучающихся на основании утвержденного Оперативным штабом по предупреждению завоза и распространения новой коронавирусной инфекции на территории РФ алгоритма.
- Проведение комплекса мероприятий по возвращению 16 студентов из Афганистана для продолжения обучения в УрФУ.

Международное продвижение

- **2-е место** в рейтинге сайтов на английском языке вузов России Российского совета по международным делам (РСМД)
15.06.2021 – открытие арабоязычной версии официального сайта УрФУ (26 888 посещений за 6 месяцев).
Рост числа посещений иноязычных версий сайта УрФУ

Язык сайта	Прирост посещений
Португальский	300 %
Испанский	209%
Китайский	192%
Английский	13,9%



- **1-е место** по показателю социальных сетей в рейтинге медийной активности вузов России Минобрнауки России
Декабрь 2021 – создание TikTok канала УрФУ “UrFU International” на английском языке
- Участие в международных выставках: 25 (целевые регионы: страны Юго-Восточной Азии, Индийского субконтинента, Африки, Латинской Америки; КНР),
из них через «Россотрудничество»: 14 (очно: Ирак, Ливан, Иордания; онлайн: Ливан, Замбия, Палестина, Аргентина, Индия, Вьетнам, Португалия, Словакия, Сербия, КНР, Монголия)



4. Международная деятельность – приоритетные задачи на 2022 год

1. Участие в крупных международных мероприятиях:
 - Международная промышленная выставка «ИННОПРОМ. Центральная Азия» (г. Ташкент, Узбекистан).
 - Заседание Межправительственной комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству между Российской Федерацией и Словацкой Республикой.
 - Международная промышленная выставка «ИННОПРОМ. Большая промышленная неделя в Индонезии» (г. Джакарта, Индонезия).
 - Форум ректоров России и Киргизии.
2. Организация визитов в УрФУ не менее 20 крупных иностранных делегаций (представителей гос. органов, научного сообщества, бизнеса, в том числе от Навоийского и Алмалыкского ГМК).
3. Прием иностранных студентов: 468 граждан дальнего зарубежья (исключая КРИ), не менее 50% – на ООП магистратуры.
4. Увеличение числа участников входящей и исходящей академической мобильности на 10%.
5. Увеличение количества подписчиков англоязычных аккаунтов УрФУ в социальных сетях и посещений иноязычных версий сайта УрФУ на 10%.
6. Участие в не менее 10 мероприятий по международному продвижению УрФУ и рекрутингу иностранных студентов: очные и онлайн-выставки в странах Латинской Америки, Юго-Восточной Азии, Индийского субконтинента, Африки, арабского мира (прежде всего через представительства «Россотрудничества»)
7. Реализация мероприятий в рамках программы «Приоритет-2030»
8. Принятие внутренних нормативных документов:
 - Положение об организации академической мобильности.
 - Положение о порядке заключений новых международных соглашений.
 - Положение о порядке организации зарубежных командировок.
 - Методические рекомендации представления информации об институте на англоязычной версии сайта.
9. Переезд Центра адаптации иностранных обучающихся в новое помещение.

Социальная ответственность:

1. *Донорство.* В 2021 году состоялось 3 выезда бригады Федерального медико-биологического агентства. Общее количество студентов и сотрудников, сдавших кровь, – 53 человека.
2. *Детский сад для детей сотрудников* посещает 95 детей. В 2021 году детский сад отметил 85-летний юбилей.
3. *ДОЛ «Чайка».* В летний период в ДОЛ «Чайка» проведено 5 оздоровительных смен. Общее количество отдохнувших детей – 1200 человек. В 2021 году ДОЛ «Чайка» был передан с баланса университета.
4. *Организация медицинских осмотров.* От общеуниверситетских служб за счет лимитов Первого проректора Бугрова Д.В. ПМО прошли 160 человек.
5. *Материальная поддержка нуждающихся обучающихся.* Всего оказано материальной поддержки на сумму 154,9 млн рублей.

Приоритетные задачи 2022 года:

- Продолжение всех действующих социальных программ и проектов: корпоративная пенсионная программа, программа улучшения жилищных условий, программа Дополнительного медицинского страхования и другие.
- Усиление работы в части профилактики ВИЧ и зависимостей среди обучающихся. Развитие культуры донорства и здорового образа жизни среди обучающихся и сотрудников (совместно с Союзом студентов УрФУ и профкомом сотрудников).

Социальные программы:

Программа улучшения жилищных условий сотрудников.

- Объем выплат: 3 300 000 руб.
- Количество новых членов программы: 13 человек.
- Общее количество сотрудников, получивших выплаты в 2021 году: 32 человека.

Корпоративная пенсионная программа. Общее количество бывших сотрудников, получающих выплаты: 15 человек.

Программа добровольного медицинского страхования. По итогам закончившегося договора 112 работников УрФУ получили медицинские услуги на сумму более 750 тыс. руб. Заключен новый договор.



6. Кадровая политика университета в 2021–2022 году

Завершился процесс аттестации научных работников:

- создано 3 Аттестационных комиссии (по направлениям деятельности);
- состоялось 12 заседаний;
- 284 научных работника оценены как соответствующие занимаемой должности;
- 15 научных работников не соответствуют занимаемой должности;
- 29 научных работников переведены на другую должность, в другое подразделение или уволены по собственному желанию после уведомления о проведении аттестации и до момента проведения заседаний Аттестационных комиссий.

Состоялись конкурентные отборы на должность директора института:

- ИФКСиМП – избран Шурманов Е.А.
- ИНМТ – избран Шешуков О.Ю.

Приоритетные задачи 2022 года:

1. Содействие увеличению НПР в возрасте до 39 лет в рамках участия УрФУ в программе «Приоритет-2030».
2. Развитие корпоративной наградной системы УрФУ.
3. Разработка процедуры электронного кадрового документооборота.

Наградная политика: Согласно Указам Президента РФ награждены государственными наградами РФ



Бабушкин Алексей Николаевич
почетное звание "Заслуженный работник высшей школы Российской Федерации"



Майбуров Игорь Анатольевич
почетное звание "Заслуженный деятель науки Российской Федерации"



Попов Александр Ильич
почетное звание "Заслуженный изобретатель Российской Федерации"



Красильников Александр Яковлевич
почетное звание "Заслуженный работник атомной промышленности Российской Федерации"



Марков Вячеслав Филиппович
почетное звание "Заслуженный химик Российской Федерации"

Ведомственными наградами Минобрнауки РФ награждены 52 чел.

Знаком отличия Свердловской области «За заслуги перед Свердловской областью» III степени награждены 3 чел.

7. Продвижение – ключевые результаты 2021 года

Всего публикаций об УрФУ в СМИ – 46 405 (40 423 в 2020 г.)

№	Информационные поводы: ТОП-10	Заметность публикаций
1	Метеоритная экспедиция УрФУ в Антарктиду	185 190
2	Выпускной УрФУ в гибридном формате	107 664
3	Влияние слабых доз радиации на молекулу COVID-19	101 857
4	Целевой капитал имени экс-ректора УрГУ Владимира Третьякова	79 226
5	Мишустин поддержал проект кампуса УрФУ в Екатеринбурге	75 031
6	Строительство нового общежития	60 766
7	Гибридный формат обучения в новом учебном году	60 194
8	Проект высокоскоростного подвижного состава «Синары» в НОЦ	55 175
9	Формат обучения в ноябре-декабре	55 067
10	Запуск карбонового полигона	52 854

УрФУ — лидер мониторинга медиаактивности вузов Минобрнауки России по II полугодю 2021 года:

- 1 место в совокупном рейтинге;
- 1 место по показателям социальных сетей.

ИПЦ УрФУ опубликовал **более 200 научных и учебных изданий**, в том числе совместно со столичными издательствами «Политическая энциклопедия», «Алетейя», «Флинта».

ИПЦ получил более 40 наград различного уровня.

На городском **издательском конкурсе «Книга года»** издательство УрФУ стало лауреатом **в 4 номинациях**:

- **«Лучшая научная книга»** («Библиотека Императорского Царскосельского (Александровского) лицея в Екатеринбурге». Т.2, ч. 2);
- **«Лучшее корпоративное издание»** («Уральский федеральный университет: 100 лет истории»);
- **«Лучшая научно-популярная книга»** («Жив опять, привет, друзья!» Б.У. Кашкин);
- **«Издательский дебют»** («Ее жизнь. По мотивам повести А. Корепановой»).

В рамках Издательского проекта «Уральская гуманитарная инициатива при поддержке Эндаумент-фонда УрФУ в 2021 году вышло 3 издания.

7. Продвижение – ключевые результаты 2021 года

Годовой охват (показы) официальных страниц в соцсетях

Социальные сети	2020	2021
«Фейсбук»	1 747 073	1 810 796
«Твиттер»	633 900	675 441
«Инстаграм»	1 765 608	1 966 854
«Телеграм»	915 130	4 633 640
«Вконтакте»	8 197 054	8 145 435



Пополнение базы абитуриентов:

- Образовательные выставки: Пермь (онлайн),
- Екатеринбург и Челябинск (офлайн) — **764** контакта;
- Агрегатор «Поступи онлайн» — **5000** контактов.

Работа контакт-центра:

- принято звонков – **41 706**,
- выполнено рассылок – **413**

Результаты рекламных кампаний

	Бакалавриат	Магистратура
Охваты	45 666 714	28 536 842
Клики	225 800	185 075

41 627 переходов в личный кабинет абитуриента за 2021 год



Научные коммуникации:

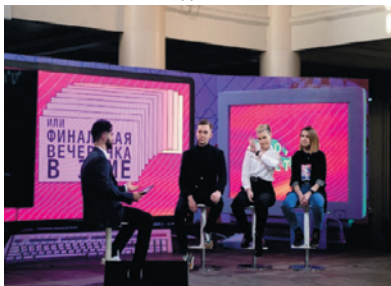
В Год науки и технологий УрФУ присоединился к флешмобу «Снова в науку», презентовал актуальные исследования, наградил медийных ученых и активных в освещении вузовской науки представителей СМИ. Состоялись онлайн-трансляции о направлениях гражданской науки.

Создан **отдел научных коммуникаций**, что привело к увеличению количества публикаций об исследователях на треть, включая зарубежные СМИ.

7. Продвижение – ключевые результаты 2021 года

2020 год был годом экстренного перевода мероприятий в онлайн.
Мероприятия 2021 года планировались в гибридном формате

Чао, дистант!



День открытых дверей «Пик ИТ»



Выпускной УрФУ



День первый



Тест-драйв в онлайн-формате



7. Продвижение – ключевые результаты 2021 года

Время карьеры



Продвижение роли УрФУ как лидера в теме трудоустройства выпускников

В рамках Всероссийской акции «Время карьеры» прошел II сезон конкурса **«Золотая стажировка»** и более 200 карьерных и образовательных событий для молодежи по всей стране. На сайте проекта запущен сервис проверки резюме участников и профориентационный навигатор для школьников.

- **17** университетов;
- **16** городов;
- **1500** работодателей;
- **76 000+** участников;
- **5000000+** просмотров мастер-классов в сообществе проекта

Организаторами проекта выступили:



Национальные партнеры:



Информационная справка по работе с партнерами университета

Традиционные партнеры, поддерживающие события вуза:

ТМК, «Контур», Сбер, «СКБ-Банк», ГК «Росатом», Группа «Синара», Naumen, «Брусника», «Юнипро», «Красцветмет», PWC, УЦСБ, Группа СВЭЛ, SAP, УГМК, «Газпромбанк», Уральский завод гражданской авиации, «Русал», «Альфа банк», Ernst&Young.

В личном кабинете партнера на портале УрФУ зарегистрировано 1011 партнеров, создано 18 мероприятий.

7. Продвижение – приоритетные задачи на 2022 год

Продвижение приема-2022 и олимпиадного движения:

- информационные и рекламные кампании;
- коммуникации в Сети;
- работа команды продвижения;
- прямые трансляции;
- спецпроекты;
- выставки.

Традиционно:

- «Тест-драйв в Уральском федеральном»
- День открытых дверей «Пик IT»
- Выпускной УрФУ
- «День первый в Уральском федеральном»
- Инженерная реконструкция
- Ключевая ставка

Мероприятия планируются в гибридном формате

Партнерство:

План по количеству партнеров на конец 2022 года – **1350**

План по количеству мероприятий за 2022 год – **25**

Команда продвижения:

Выезды в 12 регионов России, в 75 городов, посещение 400 школ. Новые форматы встреч и интерактивов.

Ключевые задачи в позиционировании:

- **Продвижение магистратуры**
- Продвижение участия УрФУ в программе «Приоритет-2030»
- Продвижение НОЦ и его проектов



Информационная активность:

- Увеличение вовлеченности пользователей, потребляющих контент об университете в соцсетях, создание полноценных комьюнити в официальных и студенческих группах.
- Сохранение лидирующих позиций в рейтинге медийной активности Минобрнауки.
- Приведение показателя «федеральные/региональные» в публикациях СМИ об университете к 40/60* (*согласно системе мониторинга «СКАН-Интерфакс»);
- Рост числа публикаций о научных достижениях, организация просветительских событий, создание лонгрида об ученых, задействованных в проектах УМНОЦ и «Приоритет-2030», на площадках федеральных СМИ.

Февраль 2022

Проведены Дни науки, включая пресс-тур, традиционный прием ректором и награждение лидирующих в медиа ученых и представителей прессы, Science Slam UrFU и открытую лекцию антрополога Станислава Дробышевского.

8. ИТ – ключевые результаты 2021 года



ИНФРАСТРУКТУРА

Резервный ЦОД на
Тургенева, 4

Сети в общежитиях
(К-1а, Ч-16а, Б-71)

Технология DWDM
для магистральной
сети

Модернизация трех
поточковых
аудиторий
(Демидовский зал,
СП501, СП502)



ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ И СЕРВИСЫ

Сервисы проектирования образовательных программ

Инструменты поддержки онлайн-обучения в личном кабинете студента

Модернизация ИС приемной кампании

ИС управления проектами «Приоритет-2030», «УМНОЦ»

Прототип интеграционной платформы для размещения личных кабинетов на основе микросервисной архитектуры

Апробация сервиса автоматизации формирования ПФХД

Новые сервисы личного кабинета партнера

Кластерная реализация LMS Moodle



КОРПОРАТИВНОЕ ОБУЧЕНИЕ

900 работников
воспользовались
электронными ресурсами
корпоративного ИТ-обучения

Онлайн-программа
«Технологии использования
платформы Moodle в
современном
образовательном процессе»

Обучение 180 сотрудников
по использованию цифровых
сервисов



ИТ-СЛУЖБА

Сервис
бронирования
ММА

Количество
централизованного
ПО увеличено до
36 наименований

8. ИТ – приоритетные задачи 2022 года



ИНФРАСТРУКТУРА

Реконструкции сетей на Л- 51, Т-4
Организация СКС в общежитии Фонвизина, 4
Сопровождение работ по подготовке инфраструктуры Универсиады-2023
Запуск модернизированной Т-212



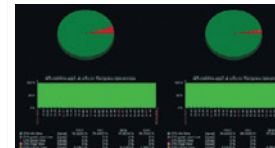
ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ И СЕРВИСЫ

Реализация проектов программы «Приоритет-2030»
Развитие сервисов проектирования образовательных программ и ИОТ
Сервисы приема и обучения на УГН, перевода и восстановления студентов
Интеграция с ГИС «Современная цифровая образовательная среда»
Новые сервисы для НПР
Развитие BI-инструментов для проактивного управления активами
Создание сервиса ЦКП участников УМНОЦ
Развитие сервисов личного кабинета партнера



КОРПОРАТИВНОЕ ОБУЧЕНИЕ

Развитие и сопровождение LMS Moodle
Проведение цикла обучающих онлайн-семинаров
Апробация курсов цифровой грамотности



ИТ-СЛУЖБА

СКУД и видеонаблюдение в ММА – завершение работ на Ленина, 51
Модернизация общеуниверситетских ММА (ГУК-100, СП502, Пресс-центр)
Расширение спектра централизованно предоставляемого ПО

9. Инфраструктура – ключевые результаты в 2021 году

Строительно-монтажные работы: студенческое общежитие (2 этап) 16-этажное здание по пер. Фонвизина, 8.

Технико-экономические показатели:

- Количество проживающих – 1328 чел.
- Срок ввода в эксплуатацию – декабрь 2022 г.
- Объем капитальных вложений – 1 385,9 млн руб.
- Стоимость 1 м² – 47 364 руб.



Завершены работы по возведению здания, проводятся работы по устройству внутренних инженерных систем и сетей

Ремонт студенческих и учебных корпусов, а так же помещений СУНЦ УрФУ.

Работы проведены в объектах:

- Студенческие корпуса № 4, 5, 7, 13, 14, 15
- Студенческий корпус Нижнетагильского технологического института филиала УрФУ, г. Нижний Тагил, ул. Красногвардейская, 59, корпус 2
- Специализированный учебно-научный центр института УрФУ (г. Екатеринбург, ул. Данилы Зверева, 30).

Общая площадь отремонтированных объектов :

- Студенческие корпуса – 1 127 м²
- Учебные корпуса – 536 м²
- СУНЦ УрФУ – 432 м².



Капитальный ремонт студенческого общежития



Капитальный ремонт актового зала СУНЦ УрФУ

Центр высоких технологий машиностроения

- Открыто отделение Роботизированной лазерной сварки. Разработаны две технологии – технология оребрения труб и технология изготовления пластинчатых теплообменников.
- Изготовлена крупногабаритная оснастка (вес единицы – более 2 тонн) для Выксунского трубного завода.
- Осуществлен переход на долгосрочные контракты по Гособоронзаказу.
- По результатам тендера исполнен контракт с АО «КумАПП» (корпорация «Вертолеты России») на 15,8 млн руб. на изготовление технологической оснастки (267 единиц)

Тепло-энергетическая инфраструктура ВТУЗ-городка подготовлена к эксплуатации в осенне-зимний период:

- Закончена замена магистральной тепловой сети 2Ду500 по ул. С. Ковалевской
- Выполнена замена трубопроводов тепловой сети (2Ду300 для обеспечения теплоснабжения нового общежития №9

Электрические сети ВТУЗ-городка подготовлены к эксплуатации в зимний период 2021 – 2022:

- выполнены планово-предупредительные ремонты 61 трансформаторной подстанций 6/0,4 кВ.
- проложены КЛ 6 кВ 1км.186м., КЛ 0,4кВ 500м.
- Проведена реконструкция головной подстанции 35/6 кВ «УПИ», выполнена замена 19 масляных выключателей 6кВ на вакуумные.



9. Инфраструктура – приоритетные задачи в 2022 году

Согласно Постановления Правительства РФ от 26.06.2020 г. № 930 «О Программе подготовки к проведению XXXII Всемирной летней универсиады 2023 года в г. Екатеринбурге» три спортивных объекта УрФУ будут непосредственно использоваться для проведения соревнований и тренировок спортсменов. В целях создания комфортных условий проживания и питания волонтеров Универсиады будет реализован проект по созданию «Фабрики-кухни».

В результате выполнения мероприятий по реконструкции объектов, УрФУ получит обновленную спортивную базу с возможностью проведения современного учебного процесса, соревнований мирового уровня и возможностью дальнейшего развития массового спорта.



Легкоатлетический манеж



Спортивный комплекс игровых видов спорта



Стадион с футбольным полем и беговыми дорожками с периметром безопасности



Фабрика кухни

Технико-экономические показатели:

- Площадь поэтажная: 7 594,00 м².
- Строительный объем: 45 990,00 м³.
- ПИР: 4,12 млн руб.
- Ориентировочная стоимость СМР – 283 млн руб.
- Ориентировочная стоимость 1 м² – 37 263 руб.

Технико-экономические показатели:

- Площадь поэтажная: 4 294,60 м².
- Строительный объем – 37 706 м³.
- ПИР – 3,5 млн руб.
- Ориентировочная стоимость СМР – 175,79 млн руб.
- Ориентировочная стоимость 1 м² – 40 932 руб.

Технико-экономические показатели:

- Общая площадь застройки: 2 440,3 м².
- Общая площадь поэтажная: 4 465,5 м².
- ПИР: 15,0 млн руб.
- Ориентировочная стоимость СМР – 807,8 млн руб.

Технико-экономические показатели:

- Общая площадь поэтажная: 1 700 м².
- ПИР: 2,6 млн руб.
- Ориентировочная стоимость СМР – 105 млн руб.

10. Ключевые результаты работы с выпускниками в 2021 году

- Создано представительство Ассоциации выпускников УПИ, УрГУ и УрФУ в Узбекистане. При поддержке выпускников организовано сотрудничество с металлургическим комбинатом в Навои и Навоийским государственным горным институтом (заключены соглашения).
- Проведены юбилейные мероприятия ХТИ и ИНМТ с активным участием выпускников.
- При поддержке Монгольской Ассоциации выпускников УрФУ выигран грант Фонда президентских грантов на реализацию проекта «Творческие лаборатории по русскому языку» (978 тыс. руб).
- Проведено более 100 встреч с выпускниками в университете в рамках проектов Ассоциации выпускников «Встречи в УрФУ», «Траектория карьеры».
- Вовлечен 51 выпускник в работу в качестве потенциального эксперта QS.
- С участием выпускников создан Целевой капитал «Спорт в УрФУ».
- Продолжилась реализация стипендиальных программ ЦК «Казакстан», «Монголия» и Фонда им. С. Чокморова (Кыргызстан).
- Проведена благотворительная акция по сбору новогодних подарков для воспитанников социально-реабилитационного центра для несовершеннолетних Камышловского района (28 детей) и Кировградской школы-интерната (161 ребенок). Примерная общая сумма подарков – 550 тыс. руб.



10. Приоритетные задачи развития работы с выпускниками в 2022 году

- Участие Ассоциации выпускников УПИ, УрГУ и УрФУ в реализации программы «Приоритет-2030».
- Открытие представительств Ассоциации выпускников УПИ, УрГУ и УрФУ в Индии, Качканаре, Первоуральске, Полевском.
- Участие Ассоциации выпускников УПИ, УрГУ и УрФУ в качестве партнера в грантовых конкурсах Фонда президентских грантов.
- Создание института менторов из числа выпускников.
- Повышение объема целевых капиталов «Монголия» и «Казакстан».
- Вовлечение выпускников в работу в качестве потенциальных экспертов QS.
- Привлечение в университет не менее 150 зарубежных абитуриентов.
- Проведение цикла мероприятий, посвященных 10-летию Ассоциации выпускников УПИ, УрГУ и УрФУ.



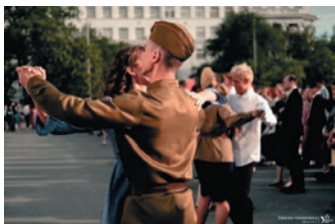
11. Молодежная политика – ключевые результаты 2021 года

Творческая деятельность:

В 2021 году в университете состоялось 4 крупных творческих мероприятия, в которых приняли участие более 8500 уникальных обучающихся УрФУ. Большинство мероприятий проходили в смешанном формате с онлайн-трансляциями. Количество просмотров трансляций: более 100 000.

Ключевые мероприятия:

1. *Весенний бал.* В 2021 году впервые прошел на площадке перед Главным учебным корпусом.
2. *Юбилей Хоровой капеллы имени Б.В. Серебровского.* Капелле исполнилось 20 лет.
3. *Модернизация Актового зала им. В.А. Краева.* Замена механики сцены и установка светодиодного экрана.

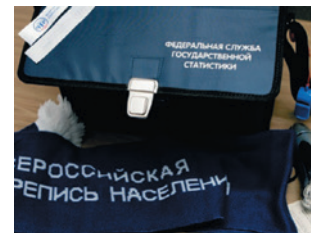


Волонтерская деятельность:

В 2021 году более 600 уникальных волонтеров УрФУ приняли участие в организации и проведении более 100 мероприятий уровня университета, города, области, России и мира.

Ключевые мероприятия:

1. *Всероссийская перепись населения 2021 г.* Участие в поквартирном обходе и работе пунктов МФЦ.
2. *Очный старт заявочной кампании Универсиады-2023.*
3. *Открытие часов обратного отсчета.* В Историческом сквере прошло Открытие часов обратного отсчета 1000 дней до старта Всемирных студенческих Игр 2023 года.



11. Молодежная политика – ключевые результаты 2021 года

Развитие студенческого потенциала:

1. Мероприятия институтов. Союзы студентов институтов УрФУ провели более 600 мероприятий за год, приняли участие более 16 000 уникальных обучающихся.
2. Всероссийский конкурс «Твой ход». УрФУ занял 6-е место среди вузов РФ. Три студента выиграли по 1 млн рублей, УрФУ выиграл – 2,5 млн рублей.
3. Субсидия КМФСОР. 4 млн рублей распределены по итогам конкурса среди организаций Объединенного совета обучающихся; 1,95 млн рублей были распределены между институтами УрФУ.
4. Внешние гранты. Выиграно более 900 тыс. рублей.
5. Нормативная база. Разработаны и утверждены следующие документы:
 - Концепция воспитательной деятельности в Уральском федеральном университете до 2025 года.
 - Рабочая программа воспитания обучающихся УрФУ.

Спортивная деятельность:

1. Международный день студенческого спорта. Организованы соревнования по 10 видам спорта. УрФУ – центральная площадка в России.
2. Звезды футбола в УрФУ. Лекция с участием именитых футболистов и автограф-сессия.
3. Победа в первой региональной спортивной премии «RCC Sport Awards»: Спортклуб УрФУ победил в номинации «Спортивное событие».



Творческая деятельность:

1. Обеспечение участия в творческих мероприятиях университета не менее 9 000 обучающихся.
2. Реализация координационного плана Мероприятий с учетом эпидемиологической ситуации.

Спортивная деятельность:

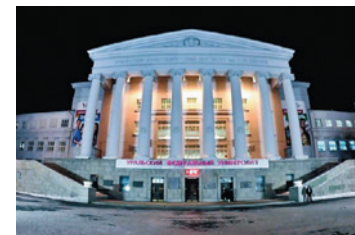
1. Развитие массового студенческого спорта.
2. Реализация координационного плана Мероприятий с учетом эпидемиологической ситуации.

Волонтерская деятельность:

1. Сертификация Волонтерского центра Всемирных студенческих игр 2023 года.
2. Реализация волонтерской программы Оргкомитета и городских волонтеров чемпионата мира по волейболу FIVB 2022 (как часть тестовых мероприятий).
3. Запуск работы центра рекрутинга волонтеров Всемирных студенческих игр 2023 года.

Развитие студенческого потенциала:

1. Продолжение работы по привлечению грантовых средств, спонсорского финансирования – привлечением не менее 5 000 000 рублей в рамках конкурсов ВКМП и ФПГ.
2. Открытие коворкинга в учебном корпусе ИНМТ-ХТИ.
3. Создание новых студенческих объединений, поддержка действующих объединений.



Ключевые вехи

- 19.03.2020 состоялся первый проектный семинар команды УрФУ. Всего в 2020 – 2021 гг. проведено 95 проектных семинаров и совещаний
- 05.08.2021 заявка УрФУ сформирована и загружена на сайт <https://priority2030.ru>
- 09.09.2021 утверждены руководители стратегических проектов и ответственные за показатели программы развития УрФУ (приказ №689/03)
- 11.09.2021 программа развития УрФУ представлена на заседании комиссии Минобрнауки РФ под руководством В.Н. Фалькова
- **26.09.2021 утвержден протокол заседания комиссии Минобрнауки РФ. УрФУ включен в перечень университетов, прошедших отбор на получение базовой части гранта**
- 20.09.2021 открыт университетский портал по программе развития <https://priority2030.my1.urfu.ru>
- 01.10.2021 программа развития УрФУ представлена на заседании Совета программы «ПРИОРИТЕТ-2030»
- **04.10.2021 утвержден протокол заседания Президиума Совета программы «ПРИОРИТЕТ-2030» под руководством Д.Н. Чернышенко. УрФУ вошел в 1 группу участников трека «Исследовательское лидерство»**
- 25.10.2021 Программа развития университета на 2021 – 2030 годы рассмотрена на заседании Ученого совета
- 01.11.2021 Программа развития университета на 2021 – 2030 годы рассмотрена и согласована Наблюдательным советом
- 24.12.2021 оперативный отчет о прогнозных значениях показателей за 2021 год загружен на сайт <https://priority2030.ru>
- 17.02.2022 ежегодный отчет по итогам 2021 года рассмотрен на заседании Президиума Ученого совета
- 19.02.2022 ежегодный отчет по итогам 2021 года загружен на сайт программы <https://priority2030.ru>

Трек «Исследовательское лидерство»

Группа 1*

- МГТУ им. Н.Э. Баумана
- МФТИ
- МИСиС
- ТГУ
- ТПУ
- ВШЭ
- ИТМО
- МИФИ
- СПбПУ
- УрФУ

Группа 2

- ННГУ им. Н.И. Лобачевского
- НГУ
- МГМУ им. И.М. Сеченова
- РНИМУ им. Н.И. Пирогова

Группа 3

- МСХА им. К.А. Тимирязева
- СПГУ
- ЮУрГУ
- ЮФУ

Базовая часть гранта на 2021 – 2022 годы

200 млн руб.	200 млн руб.	200 млн руб.
--------------	--------------	--------------

Специальная часть гранта на 2021 – 2022 годы

994 млн руб.	426 млн руб.	142 млн руб.
--------------	--------------	--------------

Всего грант на 2021 – 2022 годы

1 194 млн руб.	626 млн руб.	342 млн руб.
-----------------------	---------------------	---------------------

*Наименование вузов выстроены в алфавитном порядке

Завершен переход от роли «кузница кадров»
к модели исследовательского университета



Вызовы текущего этапа развития университета

Ключевые вызовы

Механизмы преодоления



Растущая динамика изменений, появления новых знаний и технологий

- Фокусировка на выбранных приоритетах СНТР и фронтальных направлениях исследований
- Интеграция и продвижение вуза в глобальном научно-образовательном пространстве
- Формирование собственных ресурсов для опережающего развития (1 млрд руб. к 2030 году)



Ускорение сроков трансфера результатов исследований

- Система консорциумов с промышленными и академическими партнерами
- Цифровизация коллабораций с партнерами
- Развитие передовой инновационной инфраструктуры полного цикла



Спрос на кадры с новыми компетенциями и цифровыми навыками

- Интеграция образовательной, научной и инновационной деятельности
- Вовлечение компетенций и ресурсов партнеров УрФУ в базовые процессы, в т.ч. образование и работу с молодежью
- Массовое проектное обучение на базе индивидуальных траекторий
- Создание новых магистерско-аспирантских школ

Векторы научно-технологической политики

Вектор	Базовый индикатор	Рост
 <p>Концентрация фундаментальных и прикладных исследований на фронтирных направлениях</p>	Количество публикаций Q1-Q2 на 1 НПП	3,3 раза ▲
 <p>Разработки высокого уровня технологической готовности</p>	Объем НИОКТР для индустрии	1,9 раза ▲
 <p>Подготовка исследователей и разработчиков мирового уровня</p>	Результативность аспирантуры	2,1 раза ▲
 <p>Инновации и технологическое предпринимательство</p>	Доходы от высокотехнологичных бизнес-проектов	1,9 раза ▲



Векторы образовательной политики



Привлечение и развитие талантов за счет персонализации обучения



Развитие открытого образования в партнерстве с национальной платформой открытого образования, Coursera и edX



Наращивание доли магистрантов и аспирантов (до 30% в 2030 году)



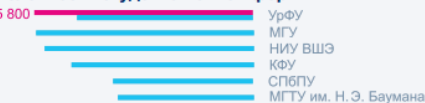
Повышение качества за счет вовлечения образовательных ресурсов предприятий-партнеров и цифрового контента



Продвижение программ магистратуры и аспирантуры на международные рынки

2020 2030

Численность студентов очной формы



Доля магистрантов и аспирантов



Средний балл ЕГЭ



Доля иностранных студентов



Целевые показатели эффективности реализации программы развития (базовая часть гранта)

	Показатель (полное наименование)	Ед. изм.	2020 факт	2024	2030
P1(б)	Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее – НИОКР) в расчете на одного научно-педагогического работника (далее – НПП)	тыс. руб.	1 092,6	1 289,1	1 777,9
P2(б)	Доля работников в возрасте до 39 лет в общей численности профессорско-преподавательского состава	%	19,5	24	40
P3(б)	Доля обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения получивших на бесплатной основе дополнительную квалификацию, в общей численности обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения	%	40,7	80	100
P4(б)	Доходы университета из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПП	тыс. руб.	2 060	2 736,3	4 000
P5(б)	Количество обучающихся по образовательным программам среднего профессионального образования и (или) образовательным программам высшего образования, получение профессиональных компетенций по которым связано с формированием цифровых навыков использования и освоения новых цифровых технологий, в том числе по образовательным программам, разработанным с учетом рекомендуемых опорным образовательным центром по направлениям цифровой экономики к тиражированию актуализированным основным образовательным программам с цифровой составляющей (очная форма)	чел.	13 914	15 390	16 865
P6(б)	Объем затрат на научные исследования и разработки из собственных средств университета в расчете на одного НПП	тыс. руб.	23,445	29,851	53,908
Показатели, необходимые для достижения результата предоставления гранта (базовая и специальная части гранта)					
P1(р)	Численность лиц, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам в университете, в том числе посредством онлайн-курсов	чел.	6 950	12 210	23 000
P2(р)	Общее количество реализованных в отчетном году проектов, в том числе с участием членов консорциума (консорциумов), по каждому из мероприятий программ развития, указанных в пункте 5 Правил проведения отбора	ед.	-	65	66

Целевые показатели эффективности реализации программы развития (специальная часть гранта)

	Показатель (полное наименование)	Ед. изм.	2020 факт	2024	2030
P1(c1)	Количество публикаций в научных изданиях I и II квартилей, а также научных изданиях, включенных в индексы Arts and Humanities Citation Index (A&HCI) и Book Citation Index - Social Sciences & Humanities (BKCI-SSH), индексируемых в базе данных Web of Science Core Collection, в расчете на одного НПП	ед.	0,431	0,667	1,426
P2(c1)	Количество публикаций, индексируемых в базе данных Scopus и отнесенных к I и II квартилям SNIP, в расчете на одного НПП	ед.	0,569	0,720	1,433
P3(c1)	Количество высокоцитируемых публикаций типов article и review, индексируемых в базе данных Web of Science Core Collection, за последние пять полных лет, в расчете на одного НПП	ед.	0,033	0,059	0,108
P4(c1)	Доля исследователей в возрасте до 39 лет в общей численности исследователей	%	67,50	67,70	70,00
P5(c1)	Объем средств, поступивших от выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (без учета средств, выделенных в рамках государственного задания), в расчете на одного НПП	тыс. руб.	988,9	1 170,9	1 615,9
P6(c1)	Объем доходов от распоряжения исключительными правами на результаты интеллектуальной деятельности (по лицензионному договору (соглашению), договору об отчуждении исключительного права), в расчете на одного НПП	тыс. руб.	2,821	8,471	10,775
P7(c1)	Доля обучающихся по программам магистратуры, программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, программам ординатуры, программам ассистентуры-стажировки в общей численности обучающихся по образовательным программам высшего образования по очной форме обучения	%	18,8	23,0	30,0
P8(c1)	Доля иностранных граждан и лиц без гражданства, обучающихся по программам магистратуры, программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, программам ординатуры, программам ассистентуры-стажировки по очной форме обучения	%	15,2	20,0	20,0



Материалы и технологии для водородной и ядерной энергетики

Обеспечение мирового превосходства в области создания материалов и технологий для водородной, возобновляемой и ядерной энергетики.

Партнеры: 2 консорциума 75 организаций



Благополучие человека в условиях цифровой трансформации

Системная интеграция научных, технических и образовательных ресурсов УрФУ и партнеров для проведения фундаментальных и прикладных исследований психологического и социально-экономического благополучия человека в условиях цифровой трансформации общества.

Партнеры: 3 консорциума 80 организаций



Дизайн и технологии функциональных материалов и систем

Достижение лидирующих позиций в области функциональных материалов и технологий для магнитной сенсорики, хиральной спинтроники, магнитомикроэлектроники и медицины, сверхчувствительных высокоселективных материалов — преобразователей энергии и радиационных полей для детекторной техники и фотоники, органических и гибридных материалов для диагностики и терапии социально значимых заболеваний, мониторинга живых и технических систем, контроля и улучшения состояния окружающей среды, а также кадрового обеспечения научной сферы, высокотехнологичных отраслей промышленности и здравоохранения.

Партнеры: 3 консорциума 86 организаций



Академическое превосходство

Развитие условий и среды, обеспечивающих проведение в университете исследований мирового уровня, интеграцию научных исследований с образовательным процессом и инновационной деятельностью в интересах предприятий региона и базовых отраслей РФ, развитие кадрового потенциала науки и инноваций.

Партнеры: 2 консорциума 75 организаций



Кадры для научно-технологического прорыва

Подготовка высококвалифицированных кадров для выполнения прорывных научных исследований и реализации инновационных проектов мирового уровня в интересах Российской Федерации.

Партнеры: 2 консорциума 77 организаций

Цифровая трансформация

Перспективная организационная модель

2+2+2+3(4)

- a Базовый бакалавриат (1-2 курс)
- b Профессиональный бакалавриат (3-4 курс)
- c Магистерско-аспирантские школы
- d Прорывные научные и инженерные проекты



Драйверы институциональных изменений

- Управление на основе данных
- Персонализация образовательной деятельности
- Цифровые образовательные технологии
- Цифровые компетенции сотрудников

Эффекты

2023	Система открытых метасервисов
2024	500+ вовлеченных партнеров 80% образовательных программ реализуется с участием партнеров 30% аудиторной нагрузки цифровизовано
2025	80% – студентов формируют индивидуальные образовательные траектории
2030	16,8 млрд руб. в год — бюджет университета 1,1 млрд руб. в год — целевой фонд развития

№	Показатель (краткое наименование)	Ед. изм.	2020 факт	2021 план	2021 факт	% вып.	
Целевые показатели эффективности (базовая часть гранта)							
P1(б)	Объем поступлений от НИОКР на 1 НПР	тыс. руб.	1 092,6	1 141,6	1 169,3	102,4%	✓
P2(б)	Доля ППС* в возрасте до 39 лет	%	19,5%	20,0%	18,4%	92,0%	✗
P3(б)	Доля обучающихся**, получивших на бесплатной основе дополнительную квалификацию	%	40,7%	50,0%	53,3%	106,7%	✓
P4(б)	Внебюджетные поступления на 1 НПР*	тыс. руб.	2 060,0	2 363,2	2 743,8	116,1%	✓
P5(б)	Количество обучающихся** по образовательным программам, получение профессиональных компетенций по которым связано с формированием цифровых навыков	чел.	13 914	14 105	24 049	170,5%	✓
P6(б)	Объем затрат НИОКР из собственных средств на 1 НПР*	тыс. руб.	23,4	23,9	58,0	242,7%	✓
Показатели, необходимые для достижения результата предоставления гранта							
P1(р)	Численность лиц, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам	чел.	6 950	7 980	8 483	106,3%	✓
P2(р)	Количество реализованных проектов	ед.	-	39	54	138,5%	✓

* Без учета внешних совместителей

** очной формы обучения

12. Система управления – выполнение показателей Программы развития УрФУ по итогам 2021 года

№	Показатель (краткое наименование)	Ед. изм.	2020 факт	2021 план	2021 факт	% вып.	
Целевые показатели эффективности (специальная часть гранта на обеспечение проведения прорывных научных исследований и создания наукоемкой продукции и технологий, наращивание кадрового потенциала сектора исследований и разработок)							
P1(c1)	Количество публикаций Web of Science Core Collection I и II квартилей, A&HCI и VKCI-SSH за 3 года на 1 НПР*	ед.	0,431	0,475	0,495	104,2%	✓
P2(c1)	Количество публикаций Scopus I и II квартилей SNIP за 3 года на 1 НПР*	ед.	0,569	0,572	0,584	102,1%	✓
P3(c1)	Количество высокоцитируемых публикаций Web of Science Core Collection типов article и review за 5 лет на 1 НПР*	ед.	0,033	0,039	0,041	105,4%	✓
P4(c1)	Доля исследователей в возрасте до 39 лет*	%	67,5%	67,5%	67,6%	100,2%	✓
P5(c1)	Объем поступлений от НИОКР (без учета государственного задания) на 1 НПР*	тыс. руб.	988,9	1 038,1	1 040,1	100,2%	✓
P6(c1)	Объем доходов от РИД на 1 НПР*	тыс. руб.	2,821	3,314	4,073	122,9%	✓
P7(c1)	Доля обучающихся по программам магистратуры и аспирантуры**	%	18,8%	18,8%	18,8%	100,2%	✓
P8(c1)	Доля иностранных обучающихся по программам магистратуры и аспирантуры**	%	15,2%	14,8%	14,9%	100,9%	✓

* без учета внешних совместителей

** очной формы обучения

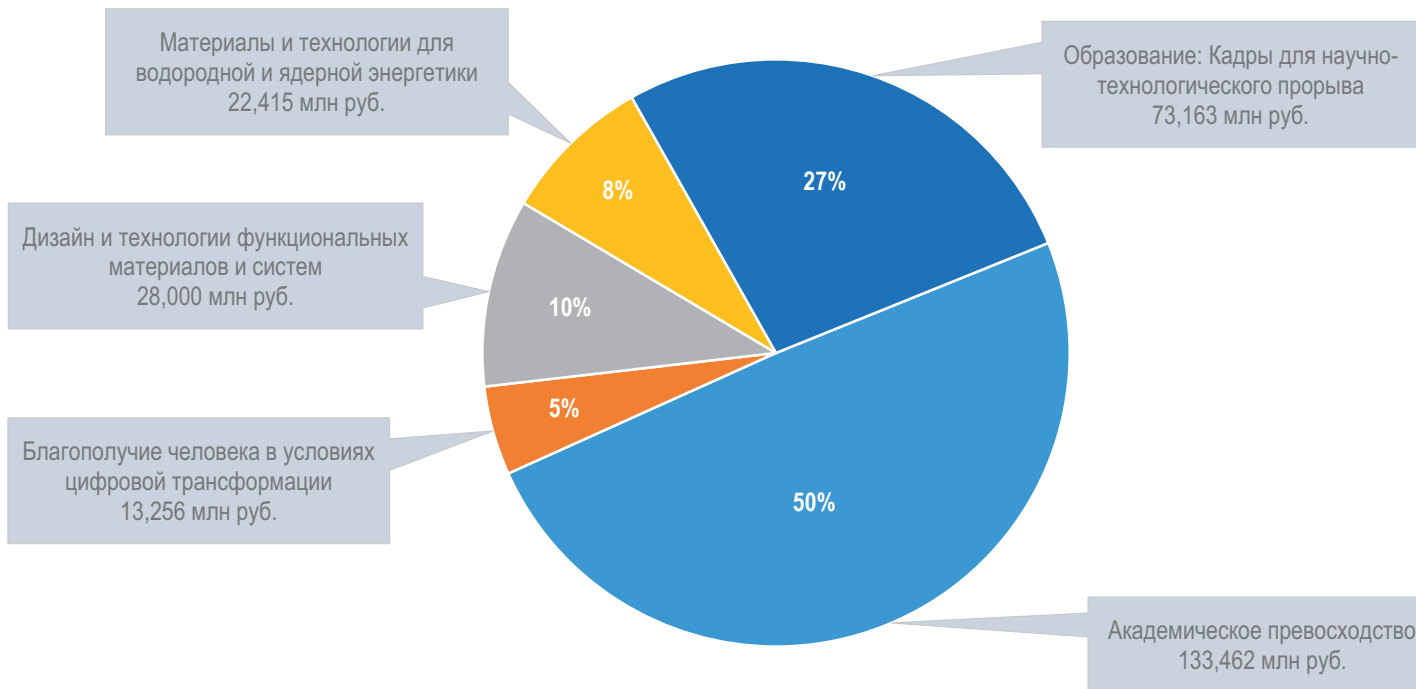
руб.

Статья	Средства МИНОБРНАУКИ	Средства МИНЦИФРЫ	ВСЕГО
Поступления	224 372 697,00	45 923 000,00	270 295 697,00
Расход	220 841 959,87	45 785 256,80	266 627 216,67
100 выплаты персоналу	103 059 762,20	5 719 361,00	108 779 123,20
200 работы и услуги	31 712 140,35	19 235 137,93	50 947 278,28
300 основные средства, запасы	47 397 439,13	0,00	47 397 439,13
810 – налоги	35 124 641,30	1 930 757,87	37 055 399,17
820 – иные выплаты	3 547 976,89	18 900 000,00	22 447 976,89
%% оплат на 31.12.2021	98,4%	99,7%	98,6%
Остаток гранта	3 530 737,13	137 743,20	3 668 480,33
К возврату в федеральный бюджет	0,31	0,00	0,31

обязательства по контактам поставки
оборудования (СП1) и гражданско-
правовым договорам (СП3)

отпускные
выплаты
(СП5)

12. Система управления – финансирование программы развития из средств субсидии в 2021 году



№	Показатель (краткое наименование)	Ед. изм.	2020 факт	2021 факт	2022 план
Целевые показатели эффективности (базовая часть гранта)					
P1(б)	Объем поступлений от НИОКР на 1 НПР	тыс. руб.	1 092,6	1 169,3	1 191,0
P2(б)	Доля ППС* в возрасте до 39 лет	%	19,5%	18,4%	21%
P3(б)	Доля обучающихся**, получивших на бесплатной основе дополнительную квалификацию	%	40,7%	53,3%	60%
P4(б)	Внебюджетные поступления на 1 НПР*	тыс. руб.	2 060,0	2 743,8	2 462,7
P5(б)	Количество обучающихся** по образовательным программам, получение профессиональных компетенций по которым связано с формированием цифровых навыков	чел.	13 914	24 049	14 396
P6(б)	Объем затрат НИОКР из собственных средств на 1 НПР*	тыс. руб.	23,4	58,0	24,9
Показатели, необходимые для достижения результата предоставления гранта					
P1(р)	Численность лиц, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам	чел.	6 950	8 483	9 150
P2(р)	Количество реализованных проектов	ед.	-	54	65

* без учета внешних совместителей

** очной формы обучения

12. Система управления – планируемые показатели программы развития на 2022 год

№	Показатель (краткое наименование)	Ед. изм.	2020 факт	2021 факт	2022 план
Целевые показатели эффективности (специальная часть гранта на обеспечение проведения прорывных научных исследований и создания наукоемкой продукции и технологий, наращивание кадрового потенциала сектора исследований и разработок)					
P1(с1)	Количество публикаций Web of Science Core Collection I и II квартилей, A&HCI и BKCI-SSH за 3 года на 1 НПР*	ед.	0,431	0,495	0,531
P2(с1)	Количество публикаций Scopus I и II квартилей SNIP за 3 года на 1 НПР*	ед.	0,569	0,584	0,617
P3(с1)	Количество высокоцитируемых публикаций Web of Science Core Collection типов article и review за 5 лет на 1 НПР*	ед.	0,033	0,041	0,045
P4(с1)	Доля исследователей в возрасте до 39 лет*	%	67,5%	67,6%	67,5%
P5(с1)	Объем поступлений от НИОКР (без учета государственного задания) на одного НПР*	тыс. руб.	988,9	1 040,1	1081,8
P6(с1)	Объем доходов от РИД на 1 НПР*	тыс. руб.	2,821	4,073	4,910
P7(с1)	Доля обучающихся по программам магистратуры и аспирантуры**	%	18,8%	18,8%	20,0%
P8(с1)	Доля иностранных обучающихся по программам магистратуры и аспирантуры**	%	15,2%	14,9%	16,2%

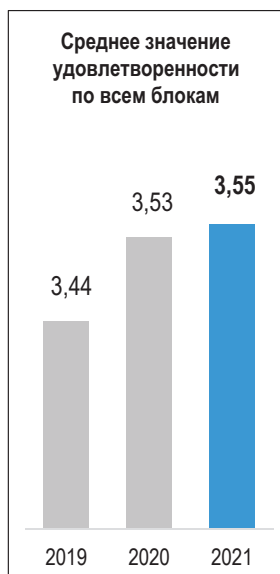
* без учета внешних совместителей

** очной формы обучения

12. Система управления – мониторинг удовлетворенности персонала и студентов деятельностью университета

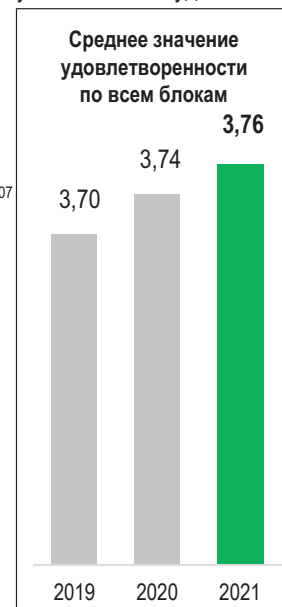
Средний балл удовлетворенности сотрудников условиями труда по 5 укрупненным группам факторов

Оценка проводилась по 5-бальной шкале, в исследовании в декабре 2021 – январе 2022 гг. приняло участие 1040 сотрудников.



Средний балл удовлетворенности студентов условиями обучения по 5 укрупненным группам факторов

Оценка проводилась по 5-бальной шкале, в исследовании в декабре 2021 – январе 2022 гг. приняло участие 7040 студентов



Финансовая поддержка технологических проектов из федерального и регионального бюджетов – 217 млн руб.

99 млн руб.

средства правительства
Свердловской области и

50 млн руб.

средства правительства
Челябинской области

*поддержано 6
проектов:*

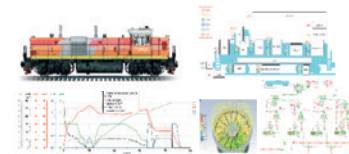
*3 основных
+ 3 технологических*

68 млн руб.

средства гранта УМНОЦ

*поддержано 26
проектов*

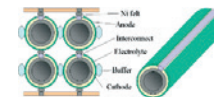
- Демонстраторы двигательной установки ракетно-космического комплекса. НИИ МАШ, ГРЦ Макеева, ЮУрГУ. **Поддержка проекта – 50 млн руб.**
- Научно-промышленный кластер проектирования и производства высокоскоростного подвижного состава. «Синара транспортные машины», УрФУ. **Поддержка проекта – 25 млн руб.**
- Цифровые системы управления электроэнергетической системой. ООО «Прософт-Системы», УрФУ. **Поддержка проекта – 25 млн руб.**
- Перспективные технологии для атомной промышленности: по направлениям жидкосольевые реакторы, пирохимическая переработка отработавшего ядерного топлива, элементы водородной энергетики. При финансовой поддержке «Росатома». **Общая сумма выполненных работ – 554 млн руб.**
- 5 НИР из портфеля основных технологических проектов. **Финансирование 16 млн руб.**
- 13 НИР из портфеля технологических проектов. **Финансирование 31,5 млн руб.**
- 9 НИР из портфеля «перспективных» научно-исследовательских работ. **Финансирование 20,5 млн руб.**



Научно-исследовательский
центр СТМ – Группа «Синара»:
виртуальный полигон системы
управления локомотива



ГРЦ Макеева
(«Роскосмос»)



«Росатом»:
трубчатый протон –
керамический
топливный элемент

Планируемая финансовая поддержка технологических проектов из федерального и регионального бюджетов – более 230 млн руб.

Источник финансирования	Сумма
Правительство Свердловской области	100 млн руб.
Правительство Челябинской области	60 млн руб.
Грант УМНОЦ на поддержку технологических проектов	более 70 млн руб.
«Росатом» на работы по проекту «Перспективные технологии для атомной промышленности»	1170 млн. руб.

Блок образования и развития компетенций:

- Дальнейшее развитие технологической площадки образовательной платформы УМНОЦ <https://edu.umnoc.ru>.
- Разработка и апробация совместных образовательных программ, онлайн-курсов с участием промышленных партнеров и применением практико-ориентированного подхода.
- Разработка сетевых образовательных программ высшего образования.
- Привлечение на платформу иностранных студентов.
- Развитие в ЦПК компетенций в области ESG: Ежегодная сессия в рамках ESG повестки, Школа ESG.
- Проведение ежегодного круглого стола-дискуссии по актуальным вопросам развития кадрового потенциала с участниками УМНОЦ.
- Проведение ежегодной стратегической сессии УМНОЦ.

Информационное сопровождение деятельности ЦРК

Блок технологических проектов:

Дальнейшая реализация в 2022 году проектов УМНОЦ:

- 10 из портфеля основных технологических проектов.
- 38 из портфеля технологических проектов.
- 9 из портфеля «перспективных» проектов.

Проведение стажировок сотрудников организаций – участников технологических проектов УМНОЦ в ведущих российских и зарубежных университетах. Участие в международных выставках

Инновационный блок:

- Запуск в использование созданной онлайн-платформы «Академия цифрового инжиниринга» (LMS система с виртуальными рабочими столами конструкторов).
- Разработка и апробация совместных образовательных программ в сфере технологического предпринимательства на базе УрФУ, КГУ, ЮУрГУ.
- Проведение семинара (конференции) «Создание и развитие платформы технологического предпринимательства для НОЦ».
- Формирование на базе университетов – участников НОЦ системы сервисных услуг в сфере интеллектуальной собственности, включая разработку патентной политики предприятия, проведение обучающих семинаров для участников НОЦ.
- Проведение 2 акселераторов по тематикам предприятий – участников НОЦ, формирование перспективных технологических проектов.

14. Финансы: эндаумент-фонд УрФУ



- Фондом по формированию целевого капитала на развитие УрФУ сформировано **12 целевых капиталов**, 2 целевых капитала находятся в стадии формирования.
- «Народный» эндаумент. Участие в формировании целевых капиталов приняли 9 658 жертвователей, из которых 9 576 – студенты и выпускники УрФУ.
- **На 31.12.2021 года общий объем целевых капиталов составляет 149 930 537,23 руб.**

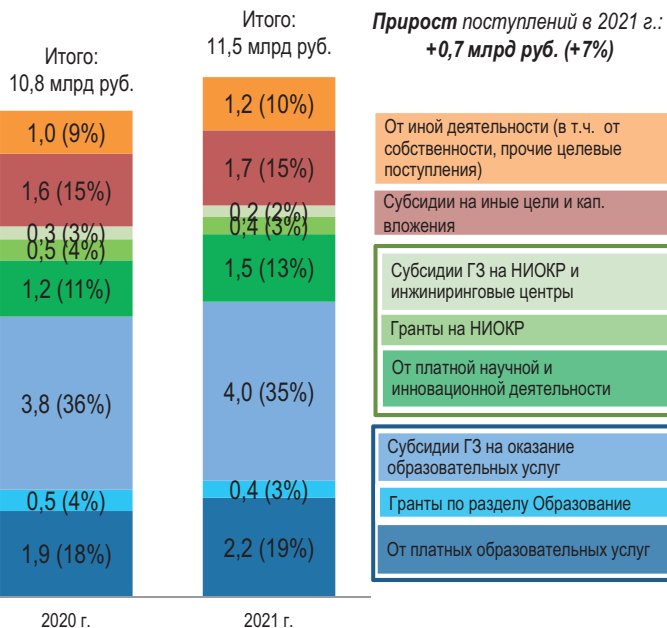
Целевой капитал	Размер, руб.
Целевой капитал «К 100-летию Уральского федерального университета»	47 690 863,60
Целевой капитал на развитие УрФУ	23 842 291,54
Целевой капитал «Спортивное программирование в УрФУ»	22 367 382,98
Целевой капитал Маслакова Виктора Викторовича	10 000 000,00
Целевой капитал Института экономики и управления УрФУ	9 955 654,06
Целевой капитал «Физтех»	9 052 732,84
Целевой капитал «Истфак – чемпион!»	5 493 760,02
Целевой капитал «Қазақстан»	5 400 000,00
Целевой капитал «Развитие образования в области информационных технологий и компьютерных наук»	3 778 511,46
Целевой капитал имени Владимира Евгеньевича Третьякова	3 323 278,73
Целевой капитал «Монголия»	3 283 600,00
Целевой капитал «Спорт в Уральском федеральном»	3 100 000,00

Примеры проектов, финансируемых за счет средств дохода от управления целевыми капиталами

- финансирование ежегодных студенческих проектов – «Выпускной УрФУ», «День первый в Уральском федеральном»;
- проект «Поддержка совета ветеранов исторического факультета»;
- поддержка талантливых студентов Института экономики и управления УрФУ;
- предоставление гранта лучшему выпускнику департамента «Исторический факультет» на обучение по программе подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре;
- выплата стипендий наиболее отличившимся обучающимся из Монголии;
- выплата стипендий наиболее отличившимся обучающимся из Казахстана;
- командирование студентов, магистрантов, аспирантов и преподавателей департамента математики, механики и компьютерных наук Института естественных наук и математики УрФУ на сборы по спортивному программированию.

14. Финансы – поступления и выплаты

Структура поступлений
(до вычета налога на прибыль и НДС)



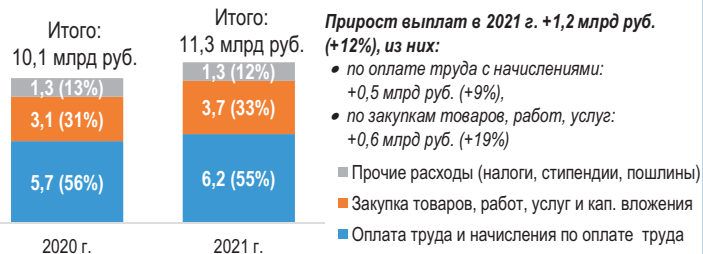
Структура источников финансового обеспечения:

Источники поступлений	2020 г.	2021 г.
Внебюджетные средства (собственные средства + гранты)	46%	48%
Средства федерального бюджета (субсидии на государственное задание и иные субсидии)	54%	52%

Факторы, определившие объемы поступлений в 2021 году:

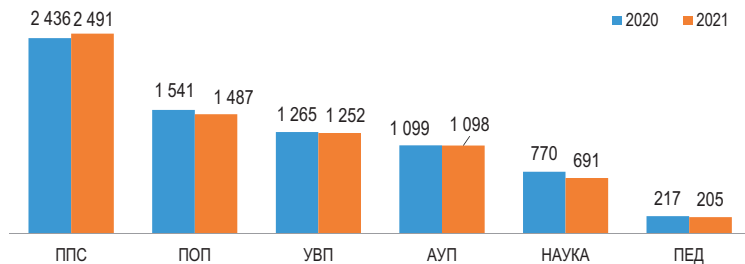
- рост объемов платной образовательной и научной деятельности;
- рост объемов полученных грантов в форме субсидии;
- рост объемов субсидии на капитальные вложения;
- доля внебюджетных средств выросла на 2% по сравнению с 2020 г. в основном за счет роста объемов платной образовательной и научной деятельности, грантов;
- сохраняется преобладающая доля доходов от образовательной деятельности (58% в 2020 г. и 57% в 2021 г.).

Структура выплат

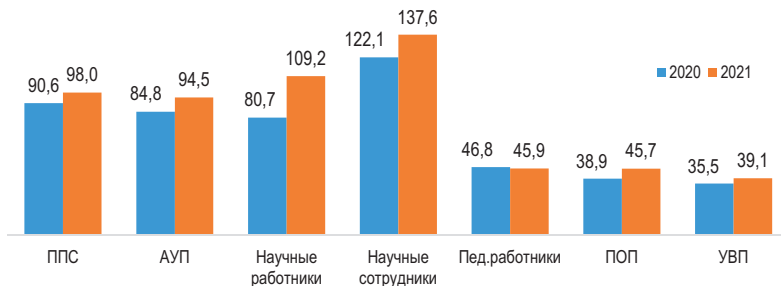


14. Финансы – распределение заработной платы работников

Изменение штатной численности УрФУ, ставок

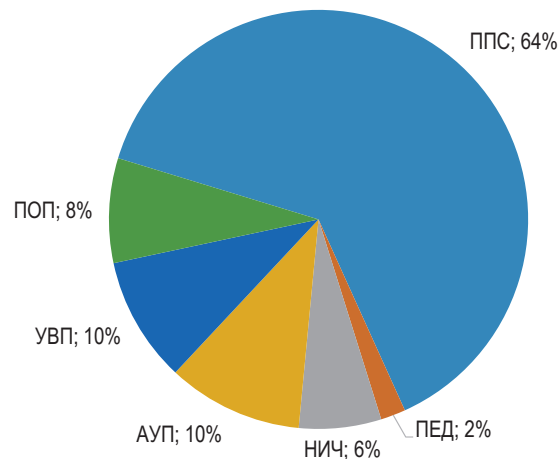


Средний доход штатных работников УрФУ с выплатами по ДГПХ и грантами, тыс. руб.



Размер дополнительных средств, направленных в 2021 году на повышение окладов работникам УрФУ.

Всего 141 млн руб.

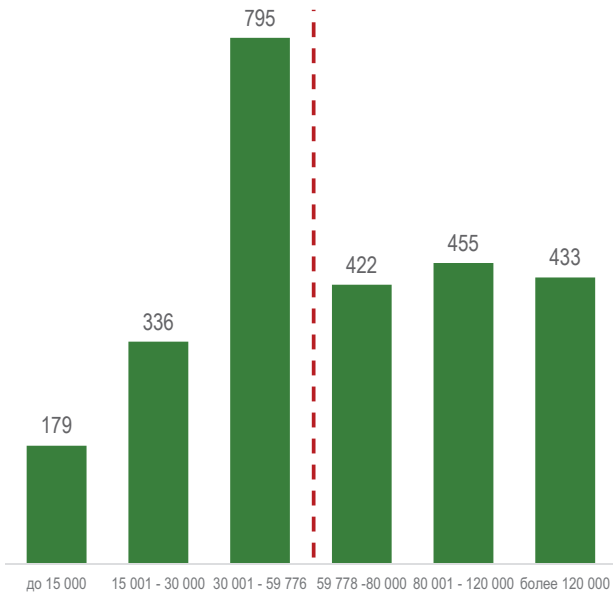


Распределение дополнительных средств, направленных на повышение окладов в 2021 году

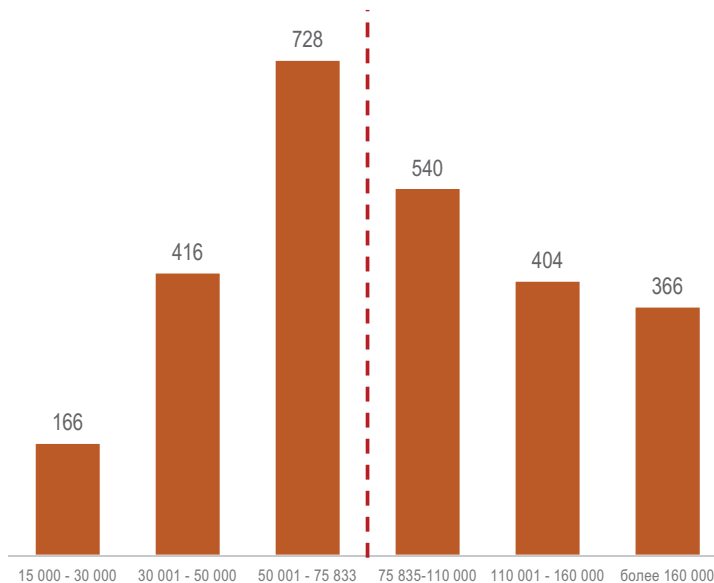
Основной персонал	72%
Неосновной персонал	28%

14. Финансы – распределение численности персонала по уровню дохода

Распределение штатной численности НПП (физлица)
по интервалам среднего дохода за 2021 год
Средняя медианная – 59 777 руб.

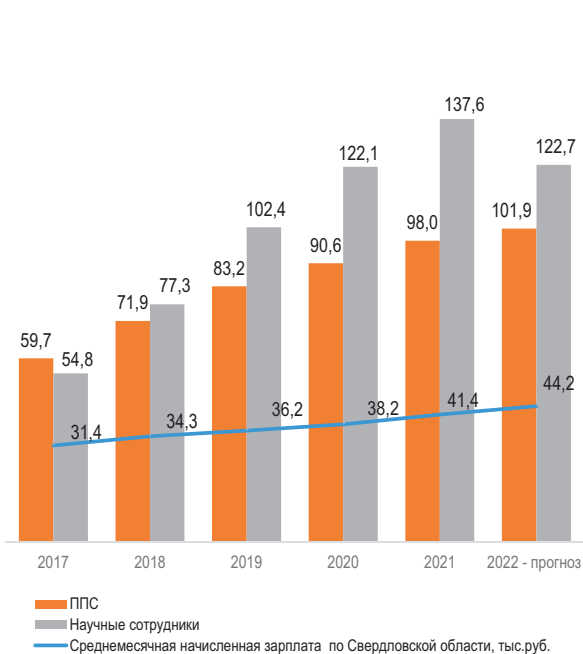


Распределение штатной численности НПП (по среднесписочной)
по интервалам среднего дохода за 2021 год
Средняя медианная - 75 834 руб.



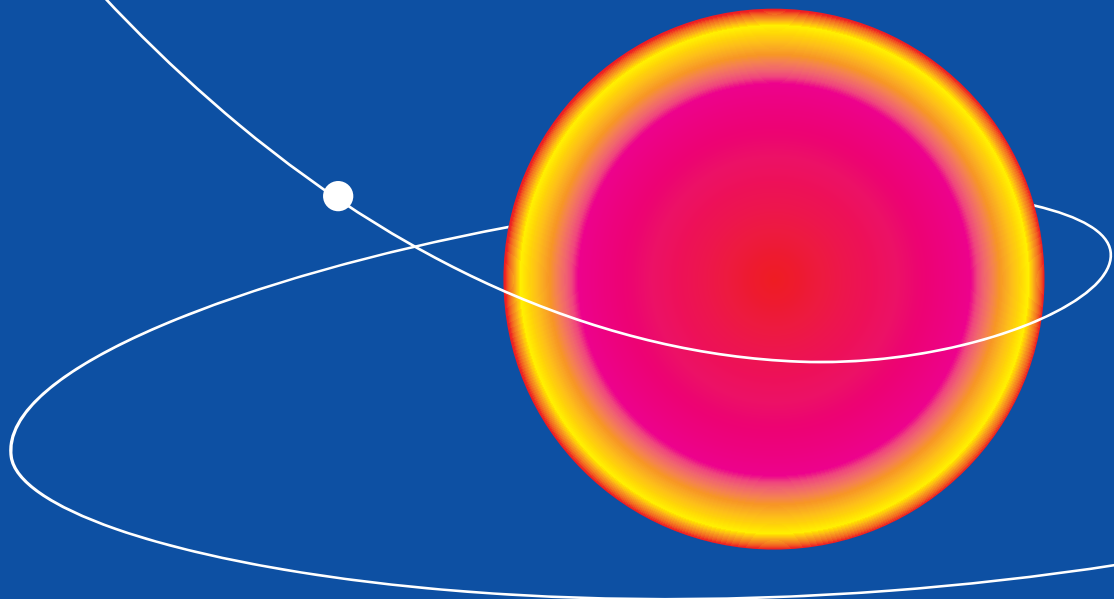
14. Финансы – приоритетные задачи в 2022 году

Динамика роста доходов НПР в 2017 – 2021 гг.
и прогноз на 2022 год, тыс. руб.



Минимальный фонд дополнительных средств на повышение
заработной платы в 2022 г. – 275,77 млн руб.





**НАША МЕЧТА – СОЗДАТЬ
УНИВЕРСИТЕТ МИРОВОГО
КЛАССА В СЕРДЦЕ ЕВРАЗИИ**

Проект постановления

1. Принять к сведению представленные материалы об итогах деятельности университета в 2021 году и поддержать реализацию приоритетных задач в 2022 году.
2. Принять к сведению и одобрить Программу развития университета на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030».
3. Принять к сведению и одобрить Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития университета в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» в 2021 году.



Наша мечта – создать
Университет мирового
класса в сердце Евразии

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

Показатель	Ед. изм.	2020 факт	2024	2030
Общая численность обучающихся по программам бакалавриата и специалитета по очной форме обучения	чел.	24 320	25 920	26 250
Общая численность обучающихся по программам магистратуры по очной форме обучения	чел.	4 495	6 540	9 550
Общая численность обучающихся по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре (очная форма обучения)	чел.	1 118	1 200	1 700
Средний балл ЕГЭ студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы РФ	балл	78,6	79,0	80,0
Средний балл ЕГЭ студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы РФ и с оплатой стоимости затрат на обучение физическими и юридическими лицами	балл	72,76	73,0	74,0
Доля выпускников, освоивших программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре и защитивших диссертации на соискание ученой степени кандидата наук (или ее зарубежных аналогов) не позднее одного года с момента завершения обучения	%	15,2	23,0	35,0
Доля иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в общей численности студентов (приведенный контингент)	%	13,96	20,0	20,0
Доля иностранных граждан и лиц без гражданства, обучающихся по программам магистратуры в общей численности магистратуры по очной форме	%	14,8	20,0	20,0
Доля иностранных граждан и лиц без гражданства, обучающихся по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре в общей численности аспирантов по очной форме	%	17,0	20,0	20,0
Объем поступлений университета от образовательной деятельности	млн руб.	6 168	7 300	9 900
Объем поступлений университета от научной и инновационной деятельности	млн руб.	2 279	2 800	3 800
Объем целевых фондов долгосрочного развития	млн руб.	457	1 000	1 100



Материалы и технологии для водородной и ядерной энергетики

Цель

Мировое превосходство в области создания материалов и технологий для водородной, возобновляемой и ядерной энергетики

Уникальность

- Новые технологии получения высокочистых оксидов редких и редкоземельных элементов, включая Sc_2O_3
- Новые материалы электродов и электролитов для электрохимических устройств
- Энергетические установки на базе твёрдооксидных электролизеров и топливных элементов

Рынок

- Лидерство на российском рынке твердооксидных электролизеров для получения водорода
- Выход на мировой рынок технологий пирохимической переработки отработанного ядерного топлива

Результаты

- 2024**
- БД по физико-химическим свойствам расплавленных солевых сред с добавками имитаторов делящихся материалов
 - Синтез новых материалов из отечественного сырья (импортозамещение), в т. ч. с использованием Sc_2O_3
- 2025**
- Технологии получения единичных элементов твердооксидных топливных элементов и электролизеров
 - Аттестация методик анализа высокочистых химических веществ
- 2030**
- Прототип энергоустановки на базе высокотемпературных электрохимических устройств
 - Новые ковалентные органические каркасы для хранения водорода

Институциональные изменения

Институт материалов и технологий для водородной энергетики



20Б

Партнеры

2 консорциума 75 организаций



Бюджет

2021–2024
2025–2030

**679 млн руб.
1200 млн руб.**



Дизайн и технологии функциональных материалов и систем

Цель

Лидирующие позиции в трех областях:

- Функциональные материалы для магнитной сенсорики, спинтроники и магнитомикроэлектроники
- Высокоэффективные материалы для детекторной техники и медицины
- Органические и гибридные материалы для диагностики и терапии социально-значимых заболеваний

Уникальность

- Технология 3D-печати постоянных магнитов и магнитных систем
- Компактные модули на основе материалов с квантовыми точками для систем детектирования излучений и фотоники
- Высокоэффективные химико-фармацевтические и радиационные технологии диагностики и терапии социально-значимых заболеваний
- Портативные биосенсорные системы мониторинга здоровья (point-of-care diagnostics)

Рынок

- 50% российского рынка постоянных магнитов отечественного производства
- 1,5% национального рынка портативных датчиков биохимического скрининга
- Детекторные материалы и компактные системы ядерно-медицинской диагностики

Результаты

- 2021**
- Технология 3D-печати магнитотвёрдых материалов
 - Высокоэффективные неорганические детекторные материалы на основе f- и d-элементов
 - Перспективные биоактивные соединения гетероциклического ряда, оригинальные подходы их синтеза
- 2024**
- Прецизионная магнитная система для национального эталона единицы массы на основе весов Киббла
 - Прототипы компактной системы радионуклидной диагностики и спектрометра излучения человека
 - Технологии мишень-ориентированного дизайна биомолекул, активных в отношении вирусных инфекций и онкозаболеваний
- 2030**
- Высокоэффективные композитные сенсоры на основе магнитоэлектрического эффекта
 - Мягкие магнитные материалы для персонализированных биомедицинских приложений
 - Компактные модули на основе материалов с квантовыми точками для систем детектирования излучений и фотоники
 - Лекарственные препараты нового поколения в отношении инфекционных, нейродегенеративных и онкологических заболеваний
 - Компактная медицинская система радионуклидной диагностики
 - Сенсорные устройства для бесферментного диагностикума

Институциональные изменения

**Международный
центр компетенций
в области дизайна
и технологий
функциональных
материалов
и систем**



20A

Партнеры

3 консорциума **86** организаций



Бюджет

2021–2024
2025–2030

755 млн руб.
780 млн руб.



Благополучие человека в условиях цифровой трансформации

Цель

Системная интеграция научных, технических и образовательных ресурсов УрФУ и партнёров для проведения фундаментальных и прикладных исследований социально-экономического и психологического благополучия человека в условиях цифровой трансформации общества

Уникальность

Тиражируемая модель цифровой трансформации субъекта федерации, позволяющая сбалансировать внедрение передовых технологий с задачами устойчивого развития территории и благополучия человека

Рынок

- Высотехнологические платформы для принятия решений в области управления развитием территорий
- Приложения для компаний и частных лиц, повышающие качество жизни и эффективность экономики

Результаты

- 2021** • Методология проведения популяционных исследований, выявления маркеров и нормативных показателей благополучия человека, а также исследований в области цифровой трансформации региона
- 2024** • Система мониторинга рисков социально-экономического и психологического неблагополучия отдельных социальных групп
- Цифровые паспорта урбанизированных районов, интегрирующие информацию о факторах и уровне благополучия различных групп населения, проживающих на данной территории
 - Форсайт-прогнозы развития городской среды и модели управления факторами благополучия человека и устойчивости экономики
- 2030** • Механизмы взаимодействия по линии «человек-государство» с учетом маркеров психологического благополучия человека
- Общегосударственные и субнациональные стратегии устойчивого развития регионов и городов, обеспечивающие качественную трансформацию городской среды

Институциональные изменения

Центр популяционных исследований мирового уровня



Партнеры

3 консорциума

80 организаций



Московский государственный университет



РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ОБРАЗОВАНИЯ



KOBENHAVNS UNIVERSITET



Бюджет

2021–2024
2025–2030

550 млн руб.
750 млн руб.



Академическое превосходство

Цель

Создание центра исследований мирового уровня и разработок высокого уровня технологической готовности в области новых производственных технологий

Уникальность

- «Бесшовный» процесс использования результатов НИР для создания инновационных продуктов и технологий и сокращение сроков трансфера разработок в промышленность
- Результативные научно-производственные партнерства с участием университетов, институтов РАН и предприятий

Рынок

- Передовые производственные технологии мирового уровня в области искусственного интеллекта, эффективной энергетики, углеродного и климатического регулирования, экологически безопасного транспорта

Результаты

- 2024** • Университет — интегратор и головной разработчик по пяти ключевым направлениям R&D на российском и международном уровне
- 2027** • Сквозной процесс использования результатов фундаментальных научных исследований для создания технологий и инноваций
- 10 новых технологий мирового уровня переданы университетом для внедрения в реальном секторе
- 2030** • Признание УрФУ в качестве центра исследований и разработок мирового уровня

Институциональные изменения

- **Удвоение доли НПР, вовлеченных в исследовательскую и инновационную деятельность**
- **Рост объемов доходов от выполнения НИОКТР в интересах индустрии в 1,9 раза**
- **Увеличение числа аспирантов на 60% и повышение результативности аспирантуры в 2 раза**



Партнеры

2 консорциума **75** организаций



Бюджет

2021–2024
2025–2030

4500 млн руб.
6750 млн руб.



Кадры для научно-технологического прорыва

Цель

Обеспечение высококвалифицированными кадрами исследовательского и высокотехнологического секторов экономики

Уникальность

Новая модель подготовки кадров 2+2+2+3(4)

- Технологии выявления талантов
- Индивидуальные образовательные траектории
- Массовое практико-ориентированное обучение
- Пробная/частичная занятость студентов в исследовательском и высокотехнологичном секторах

Рынок

- **11 250** магистрантов и аспирантов к 2030 году
- **7 650** иностранных студентов и аспирантов к 2030 году

Результаты

- 2025** • Апробация модели 2+2+2+3(4) образования на пилотных площадках
- 2028** • Внедрение модели 2+2+2+3(4) образования в университете
- 2030** • 100% выпускников получают дополнительную квалификацию в области цифровой экономики
- 35% студентов участвуют в R&D и являются авторами научных публикаций
- 100 стартапов как дипломов (ежегодно)

Институциональные изменения

- **Магистерско-аспирантские школы**
- **Портфель сетевых образовательных программ магистратуры и аспирантуры**
- **Открытая цифровая среда студенческих проектов и образовательного контента**



20А



20Б



20Ж

Партнеры

2 консорциума

77 организаций



CUSTIS

coursera

Открытое образование

Бюджет

2021–2024
2025–2030

700 млн руб.
1100 млн руб.

Планируемый вклад стратегических проектов в прирост показателей университета в 2021 – 2024 гг.

№	Показатель (краткое наименование)	СП1	СП2	СП3	СП4	СП5	иные виды деятельности
Целевые показатели эффективности (базовая часть гранта)							
P1(б)	Объем поступлений от НИОКР на 1 НПР*	13%	10%	10%	67%	-	-
P2(б)	Доля ППС* в возрасте до 39 лет	6%	5%	37%***	26%	37%***	-1%****
P3(б)	Доля обучающихся**, получивших на бесплатной основе дополнительную квалификацию	-	-	1%	-	100%	-
P4(б)	Внебюджетные поступления на 1 НПР*	4%	5%	8%	35%	-	48%
P5(б)	Количество обучающихся** по образовательным программам, получение профессиональных компетенций по которым связано с формированием цифровых навыков	-	-	50%***	-	50%***	-
P6 (б)	Объем затрат НИОКР из собственных средств на 1 НПР*	-	3%	81%	16%	-	-

* без учета внешних совместителей

** очной формы обучения

*** прирост по СП3 и СП5 уменьшен вдвое с учетом взаимного влияния проектов

**** от планируемого объема на 2024 г. по университету в целом

Планируемый вклад стратегических проектов в прирост показателей университета в 2021 – 2024 гг.

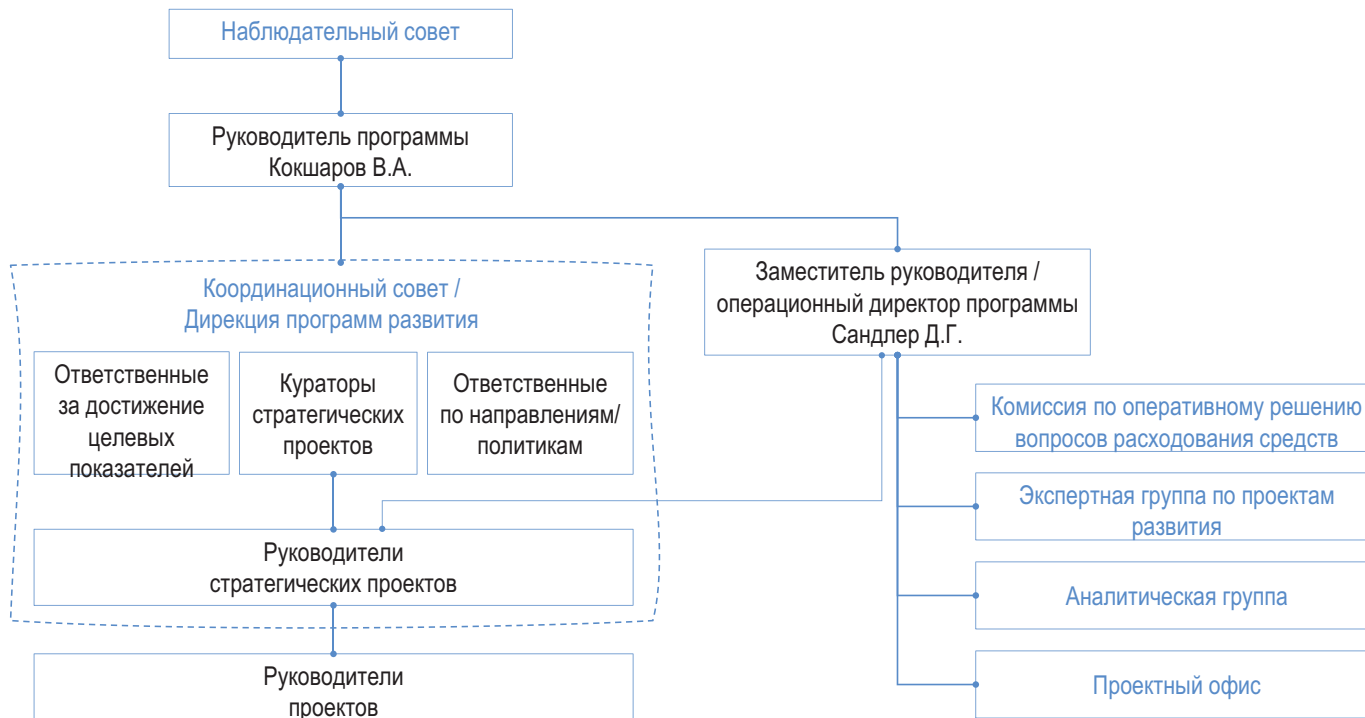
№	Показатель (краткое наименование)	СП1	СП2	СП3	СП4	СП5	иные виды деятельности
Целевые показатели эффективности (специальная часть гранта на обеспечение проведения прорывных научных исследований и создания наукоемкой продукции и технологий, наращивание кадрового потенциала сектора исследований и разработок)							
P1(с1)	Количество публикаций Web of Science Core Collection I и II квартилей, A&HCI и VKCI-SSH за 3 года на 1 НПР*	6%	2%	17%	73%	2%	-
P2(с1)	Количество публикаций Scopus I и II квартилей SNIP за 3 года на 1 НПР*	15%	4%	31%	48%	3%	-
P3(с1)	Количество высокоцитируемых публикаций Web of Science Core Collection типов article и review за 5 лет на 1 НПР*	4%	13%	17%	67%	-	-
P4(с1)	Доля исследователей в возрасте до 39 лет*	21%	53%	34%	164%	-	-18%***
P5(с1)	Объем поступлений от НИОКР (без учета госзадания) на 1 НПР*	2%	12%	10%	98%	-	-3%***
P6(с1)	Объем доходов от РИД на 1 НПР*	-	19%	-	81%	-	-
P7(с1)	Доля обучающихся по программам магистратуры и аспирантуры**	-	1%	9%	-	100%	-2%***
P8(с1)	Доля иностранных обучающихся по программам магистратуры и аспирантуры** (магистранты / аспиранты)	- / 2%	1% / 7%	7% / 34%	- / 53%	100% / -	-4%*** / +3%
Средний %% вклада стратегического проекта в прирост показателей университета к 2024 году		5%	9%	24%	50%	28%	

* без учета внешних совместителей

** очной формы обучения

*** от планируемого объема на 2024 г. по университету в целом

Органы управления программой развития



Ответственные за показатели

№	Наименование показателя результативности	Ответственный по показателю
Показатели, необходимые для достижения результата предоставления гранта		
P1(p)	Численность лиц, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам	Хлебников Н.С. Князев С.Т.
P2(p)	Количество реализованных проектов	Руководители стратегических проектов
Целевые показатели эффективности (базовая часть гранта)		
P1(б)	Объем поступлений от НИОКР на 1 НПР*	Германенко А.В.
P2(б)	Доля ППС* в возрасте до 39 лет	Бугров Д.В., Князев С.Т.
P3(б)	Доля обучающихся**, получивших на бесплатной основе дополнительную квалификацию	Князев С.Т.
P4(б)	Внебюджетные поступления на 1 НПР*	Сандлер Д.Г.
P5(б)	Количество обучающихся** по образовательным программам, получение профессиональных компетенций по которым связано с формированием цифровых навыков	Князев С.Т.
P6 (б)	Объем затрат НИОКР из собственных средств на 1 НПР*	Германенко А.В.

* без учета внешних совместителей

** очной формы обучения

№	Наименование показателя результативности	Ответственный по показателю
Целевые показатели эффективности (специальная часть гранта на обеспечение проведения прорывных научных исследований и создания наукоемкой продукции и технологий, наращивание кадрового потенциала сектора исследований и разработок)		
P1(c1)	Количество публикаций Web of Science Core Collection I и II квартилей, A&HCI и WCI-SSH за 3 года на 1 НПР*	Германенко А.В.
P2(c1)	Количество публикаций Scopus I и II квартилей SNIP за 3 года на 1 НПР*	Германенко А.В.
P3(c1)	Количество высокоцитируемых публикаций Web of Science Core Collection типов article и review за 5 лет на 1 НПР*	Германенко А.В.
P4(c1)	Доля исследователей в возрасте до 39 лет*	Германенко А.В.
P5(c1)	Объем поступлений от НИОКР (без учета государственного задания) на 1 НПР*	Германенко А.В.
P6(c1)	Объем доходов от РИД на 1 НПР*	Кортов С.В.
P7(c1)	Доля обучающихся по программам магистратуры и аспирантуры**	Князев С.Т., Германенко А.В.
P8(c1)	Доля иностранных обучающихся по программам магистратуры и аспирантуры**	Князев С.Т., Германенко А.В. Курочкин А.С.

Руководители стратегически проектов

Стратегический проект	Руководитель	Куратор
 СП1. Материалы и технологии для водородной и ядерной энергетики	Зайков Ю.П.	Германенко А.В.
 СП2. Дизайн и технологии функциональных материалов и систем	Вараксин М.В. (координатор) Васьковский В.О. Иванов В.Ю.	Германенко А.В.
 СП3. Благополучие человека в условиях цифровой трансформации	Сыманюк Э.Э.	Бугров Д.В., Германенко А.В.
 СП4. Академическое превосходство	Кружаев В.В.	Германенко А.В.
 СП5. Образование: кадры для научно-технологического прорыва	Хлебников Н.А.	Князев С.Т.

Ответственные за направления (политики) развития

№	Направление (политика)	Ответственные
1	Образовательная политика	Князев С.Т., Хлебников Н.С.
2	Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок	Германенко А.В., Кортов С.В.
3	Молодежная политика	Бугров Д.В., Лоевский Д.О.
4	Политика управления человеческим капиталом	Бугров Д.В., Германенко А.В., Князев С.Т.
5	Кампусная и инфраструктурная политика	Мезенцев П.В., Полтавец А.В.
6	Система управления университетом	Сандлер Д.Г.
7	Финансовая модель университета	Сандлер Д.Г.
8	Политика в области цифровой трансформации	Сандлер Д.Г., Полтавец А.В., Хлебников Н.А.
9	Политика в области открытых данных	Фаястов А.В., Полтавец А.В., Кортов С.В.
10	Политика интернационализации	Курочкин А.С.

В рамках системы анализа и прогнозирования ключевых показателей университета на основе Power BI настроен новый отчет по показателям эффективности Программы развития УрФУ



Краткий отчет по основным показателям деятельности институтов на основе данных Power BI с начала года до 31.12.2021

Количество публикаций с учетом фракционности в научных изданиях Q1 и Q2 WoS CC на 100 НПР*

Институт	Количество публикаций Q1 и Q2, ед.	Количество публикаций Q1 и Q2 на 100 НПР, ед.	Среднесп. числ. НПР, чел.
ИЕиМ	118,38	40,88	289,48
ФТИ	55,82	30,36	110,84
ХТИ	47,16	74,39	63,40
УралЭНИИ	23,59	24,02	98,22
УГИ	17,97	3,81	497,84
ИиСУ	15,90	7,04	225,96
ИиМыТ	15,41	7,99	192,87
ИРИТ-Ртф	7,12	6,67	106,82
ИиФО	5,44	3,80	142,99
ИСиА	0,50	0,78	63,86
ИФКСиМП	0,09	0,10	92,52
УрФУ	322,03	16,56	1 945,07

*Включая индексы A&HCI, BKCI-SSH, CPCI-S



Количество публикаций с учетом фракционности в научных изданиях Q1 и Q2 Scopus на 100 НПР

Институт	Количество публикаций Q1 и Q2, ед.	Количество публикаций Q1 и Q2 на 100 НПР, ед.	Среднесп. числ. НПР, чел.
ИЕиМ	135,88	46,23	289,48
ФТИ	60,97	35,01	110,84
ХТИ	38,19	57,08	63,40
УралЭНИИ	28,46	28,97	98,22
ИиСУ	25,37	11,23	225,96
ИиМыТ	22,05	11,43	192,87
УГИ	12,47	2,50	497,84
ИРИТ-Ртф	10,46	9,79	106,82
ИиФО	8,67	6,06	142,99
ИФКСиМП	1,09	1,18	92,52
ИСиА	1,08	1,70	63,86
УрФУ	380,93	18,56	1 945,07



Обновление методики рейтинга институтов

Синхронизация рейтинга с новыми задачами «Приоритета-2030»




Блок «Образование»

-  Доля программ в смешанной модели
-  Доля трудоемкости ОП с ЭОР




Блок «Наука»

-  Количество опубликованных статей
-  Количество публикаций изданиях I и II кварталей




Блок «Кадры»

-  Доля молодых кандидатов наук
-  Доля молодых ППС
-  Доля молодых исследователей


Блок «Инновации»



-  Доля сотрудников и студентов института, участвующих в инновационной деятельности
-  Объем доходов от исключительных прав на РИД
-  Количество студентов, выпустившихся по программе «Стартап как диплом»

Блок «Интернационализация»

-  Доля международного финансирования
-  Доля иностранных магистрантов и аспирантов
-  Доля поступивших инорегиональных абитуриентов с высоким баллом ЕГЭ

Блок «Общество»

-  Доля обучающихся по образовательным программам, формирующим цифровые навыки

-  Показатель включен в рейтинг
-  Показатель исключен из рейтинга

Актуализированный отчет позволяет декомпонировать информацию по показателям эффективности до уровня подразделений институтов, дает возможность оценить их влияние на достижение целевых показателей УрФУ в целом.



Материалы и технологии для водородной и ядерной энергетики

- Синтезированы новые электродные материалы и электролиты для твердооксидных топливных элементов и электролизеров.
- Исследована химическая совместимость, электрохимическая активность, электропроводность, транспортные свойства и морфологические особенности синтезируемых материалов.
- Исследовано влияние различных типов допантов на физико-химические свойства синтезируемых материалов.
- Разработан электрохимический сенсор CO_2 для высокотемпературных устройств на основе синтезированного электролита.
- Разработаны лабораторные методы формирования единичных ячеек твердооксидных электролизеров с активной площадью 1 см^2 и проведены их первичные испытания в атмосфере водородного и углеводородного топлива.
- Разработан оригинальный способ получения недеформированных слоевых структур, используемых в качестве основы для твердооксидных топливных элементов и электролизеров.
- Проведены термодинамические расчеты и расчет условий осаждения функциональных покрытий на основе циркония и иттрия.
- Разработана и опробована установка спрей-пиролиза с ультразвуковым распылителем для нанесения функциональных покрытий на основе диоксида циркония для твердооксидных устройств.
- Синтезированы металлические никелевые пены, исследованы их структурные и каталитические свойства по отношению к реакции выделения водорода из щелочных водных растворов.
- Осуществлен синтез наноразмерных кремниевых структур из расплавов галогенидов щелочных металлов с малым содержанием фторидов. Проведено исследование морфологических особенностей материала и энергетических характеристик анодного материала на основе кремния в составе литий-ионного аккумулятора
- Разработана технология комплексной переработки литий-ионных источников тока с возможностью извлечения полезных соединений.
- Синтезированы новые экстракционно-хроматографические материалы на основе амидов дигликолевой кислоты для экстракции лантаноидов и актиноидов.
- Проведены исследования по коллективному концентрированию лантаноидов и извлечению редко-земельных элементов из растворов подземного выщелачивания урана на новых экстракционно-хроматографических материалах. Использование данных экстракционно-хроматографических материалов позволило селективно извлечь РЗЭ из технологических растворов, содержащих ионы цветных металлов и железа.
- Приобретено оборудование для прецизионной пробоподготовки и исследования морфологии и элементного анализа широкого спектра материалов с возможностью применения в других научных областях.
- Приобретено уникальное оборудование – система тестирования ТОЭ, необходимое для проведения испытаний разрабатываемых устройств и материалов для области водородной энергетики с целью дальнейшего их внедрения в производство.



Дизайн и технологии функциональных материалов и систем

по направлению «Функциональные органические, гибридные материалы и биомолекулярные технологии»:

- Разработаны оригинальные малые молекулы на основе производных азолопиримидинов – кандидаты в лекарственные средства для профилактики и терапии SARS-CoV-2-ассоциированных тромбозов.
- Получены перспективные малые молекулы азаетероциклического ряда (ингибиторы деструктивных и патологических процессов, связанных с окислительным стрессом в организме) - кандидаты в лекарственные средства для профилактики и терапии онкологических и/или нейродегенеративных заболеваний.
- Сконструированы хемосенсоры на основе полициклических структур для обнаружения нитроароматических взрывчатых веществ, разработан алгоритм компьютерного зрения для обнаружения нитроаренов.
- Создан лабораторный прототип бесферментной электрохимической микрофлюидной ячейки на основе никельсодержащих органических и гибридных наноразмерных материалов для персонализированного определения глюкозы.
- Разработана оригинальная технология структурирования рецепторного слоя и лабораторные прототипы электрохимических сенсоров для ультрачувствительного и быстрого определения (условно)патогенных бактерий.
- Изучены механизмы электрохимического восстановления соединений ряда азолоазинов как перспективных молекул противовирусного действия для интерпретации и уточнения механизма действия противовирусных средств в организме человека.

по направлению «Магнитные материалы и системы»:

- Создана и прошла успешные испытания малогабаритная магнитная система, являющаяся прототипом соответствующего функционального узла весов Киббла – национального эталона единицы массы.
- Установлены закономерности формирования свойств феррокомпозитов,

полученных путем полимеризации суспензии суперпарамагнитных частиц во внешнем магнитном поле и найдены условия магнитного текстурирования, обеспечивающие усиление магнитного отклика в системах магнитного биодетектирования.

- Оптимизированы структурные параметры и функциональные свойства прототипа магнитоимпедансного сенсора на основе быстрозакаленных лент с ферромагнитными покрытиями, предназначенного для детектирования магнитных суспензий и гелей, применяемых в биомедицине.
- Предсказана возможность существования и рассчитан спектр дискретных бризерных возбуждений в киральной гелимагнитной среде, представляющей интерес для перспективных технических устройств, функциональность которых основана на динамике локальных магнитных неоднородностей.

по направлению «Функциональные неорганические, гибридные материалы и технологии детекторной техники и фотоники»:

- Синтезированы и исследованы процессы передачи энергии двойных и тройных систем ионов редкоземельных элементов оксинитридных и фторидных матриц. Обнаружен эффект двухфотонной люминесценции с квантовым выходом более 100%, который может быть основой производства светодиодов белого света с повышенной светоотдачей.
- Исследованы эффективные конверторы энергии ионизирующих излучений на основе кристаллов комплексных фосфатов, силикатов и боратов, легированных ионами редкоземельных элементов. Определены перспективные кандидатные материалы для быстрых эффективных детекторов ионизирующих излучений в системах медицинской диагностики.
- Разработан и апробирован метод синтеза образцов нанокompозитов на основе портландцемента и наногридов никелевого феррита с полианилином, перспективных для применений в качестве многофункционального материала для создания новых интеллектуальных экранов и защиты от гамма-излучения.



Благополучие человека в условиях цифровой трансформации

- Разработана методология популяционных исследований социально-психологического благополучия, применение которой позволит получить данные, репрезентативные для популяции региона. Определены маркеры психологического благополучия для отдельных возрастных групп, что позволит разработать цифровые продукты и рекомендации по повышению качества жизни населения.
- В результате исследования когнитивных характеристик благополучия установлены физиологические маркеры когнитивной перегрузки. Полученные результаты позволяют разработать надежные методы регистрации когнитивной нагрузки и определения предела когнитивных возможностей, а также выработать рекомендации по оптимизации когнитивных нагрузок в профессиональной деятельности.
- Обобщены данные по динамике и особенностям социально-демографических характеристик проживающего в Уральском регионе населения. Разработан инструментарий анализа индивидуальных данных и их интеграции для создания базы данных по динамике населения региона.
- На основе обзора мировой практики регулирования вспомогательной репродукции сформулирован пилотный дизайн междисциплинарного исследования, итогом которого станут рекомендации по формулированию политики в области позитивного контроля над рождаемостью (на примере донорства в репродукции).
- Предложена методология оценки влияния цифровизации на качество институтов управления. Разработана экономико-математическая модель оценки влияния цифровизации на состояние национальной системы государственного управления, обоснованы переменные предложенной экономико-математической модели и проведена ее апробация. Обоснованы предложения для стран с развивающимися рынками относительно повышения эффективности государственной политики в сфере цифровизации, ее влияния на повышение качества институтов управления.
- Предложена методология использования аналитических методов больших данных для повышения конкурентоспособности малого и среднего бизнеса. Разработан подход к проведению многоуровневого отбора предприятий анализируемой совокупности; обоснована и апробирована экономико-математическая модель исследования взаимосвязи между аналитикой больших данных и интернационализацией МСП.
- Разработан контент и УМКД учебных дисциплин (в том числе реализуемых посредством онлайн-курсов) уровня магистратуры, освоение которых способствует формированию цифровых компетенций и навыков у обучающихся: «ГИС-технологии», «Интеллектуальные городские энергетические системы», «Цифровая история», «Цифровая педагогика и когнитивные технологии». Преимуществом программ является практико-ориентированный характер обучения, внедрение непрерывного проектного обучения, направленность на развитие компетенций в области использования цифровых технологий. Указанные программы не имеют аналогов в образовательном пространстве УрФО.
- Всего по тематике стратегического проекта опубликовано 40 статей в научных журналах, индексируемых в WoS и Scopus.
- Совместно с членами консорциума «Благополучие человека в условиях демографических вызовов и цифровизации общества» получен грант РНФ, проведено 4 научных мероприятия всероссийского и регионального уровня.
- Подготовлен и передан на утверждение партнерам проект соглашения о консорциуме «Цифровая трансформация промышленных регионов».



Академическое превосходство

- План по объемам НИОКР в 2021 г. в размере 2 300 000 тыс. руб. выполнен.
- Большое внимание уделено в 2021 г. развитию кадрового потенциала науки, поддержке молодых исследователей. Ведется проект по грантовой поддержке молодых исследователей, с 2022 г. на конкурсной основе будет профинансировано создание пяти молодежных лабораторий, положение о конкурсе создано. На постоянной основе проводится серия семинаров для молодых ученых по подготовке заявок на гранты, по числу выигранных грантов в РФ (в том числе молодыми исследователями) УрФУ входит в пятерку лучших организаций России. В 2021 г. достигнуто превышающее плановое высокое значение показателя по доле молодых исследователей – 67,65%.
- В УрФУ успешно работают несколько программ по привлечению эффективных российских и иностранных исследователей как ведущих, так и молодых. В 2021 г. в рамках программы «Постдок УрФУ» работали 25 молодых (до 39 лет) ученых со степенью PhD, в том числе 18 ВКС. В течение года ими опубликовано более 230 статей в научных журналах, индексируемых в международных базах данных (МНДБ), более 60% из которых в журналах Q1 и Q2. Финансирование из программы «Приоритет-2030» было выделено на 13 постдоков, а 12 поддерживались из средств научных фондов, а также внебюджетных средств институтов. Кроме того, в 2021 г. было трудоустроено на должности инженеров-исследователей 40 иностранных граждан – 31 аспирант и 9 выпускников аспирантуры, оставшихся защитить диссертации в 21/22 уч. году.
- Активно развивается международное научное партнерство и поддерживается международное продвижение результатов ученых УрФУ. Число проиндексированных статей с иностранными соавторами в 2021 г. превысит 1200. Проект «Издательство международных научных журналов УрФУ» объединяет 22 журнала, из которых 12 входят в МНДБ, (три включены в Scopus в 2021 г.). Три ведущих журнала входят в высокие кварталы: «Вопросы ономастики» и «Экономика региона» – в Q2 Scopus, а «Quaestio Rossica» в A&HCI WoS. В 2021 г. в журналах уровня Q1 и Q2 опубликовано 233 статьи (58 с аффилиацией УрФУ).
- Растет качество научных публикаций. Доля публикаций в журналах Q1 и Q2 в 2021 г. достигла 50%, чему способствует специально «заточенная» на это система стимулирования.
- Увеличивается численность аспирантов (за счет роста числа иностранных аспирантов, которое в 2021 г. достигло 200). Работает система целевой аспирантуры для сотрудников УрФУ (эффективность ее достигает 50%), запущена система грантов для иностранных аспирантов, УрФУ активно участвует в треке аспирантуры в олимпиаде «Open Doors».
- С целью обеспечения управления научными исследованиями на основе данных УрФУ развивает современную электронную систему информационного обеспечения научных исследований, создает цифровые сервисы сопровождения НИОКР. Действует научный портал science.urfu.ru, созданный на базе CRIS PURE, в 2021 г. введен в действие сервис учета научных достижений обучающихся, в 2022 г. планируется введение в эксплуатацию сервисов учета научной мобильности и сопровождения научных конференций.
- Результатом деятельности УрФУ в области инноваций и коммерциализации разработок в 2021 г. стал портфель из более чем 170 объектов интеллектуальной собственности, получивших правовую охрану, получен доход от лицензионных соглашений и договоров об отчуждении права на сумму 8 млн руб.
- В результате деятельности инновационно-внедренческих центров в 2021 г. был получен доход 372 млн руб., создано более 10 дополнительных высокотехнологичных рабочих мест, получены заказы на разработку и создание опытных образцов высокотехнологичной продукции от таких компаний как КАМАЗ, АО «Синара – транспортные машины», АО «Объединенная двигателестроительная корпорация», ГК «Росатом», выполнено 2 зарубежных заказа от компаний КНР.
- В мероприятиях по вовлечению молодежи в инновационную деятельность в 2021 г. приняло участие более 1000 человек.



Образование: кадры для научно-технологического прорыва

- Основным вызовом проекта в 2021 г. являлась разработка программы развития образовательной деятельности с целью подготовки кадров для научно-технологического прорыва. Были зафиксированы основные блоки образовательной деятельности и взаимосвязи между ними: кадровая политика основанная на компетенциях ППС; развитие образовательных технологий; система раннего выявления и поддержки талантов; развитие образовательного пространства бакалавриата и магистратура; развитие системы дополнительного образования.
- Удалось реализовать начальные этапы ряда проектов влияющих на базовые процессы образовательной деятельности.
- В основе лежит направление, связанное с системой развития компетенций профессорско-преподавательского состава включая сценарии их развития в УрФУ. В отчетный период внимание было уделено развитию следующих компетенций: педагогического дизайнера, тьюторской поддержки студентов, проведения исследовательской деятельности и вовлечение в нее студентов. Также была отработана система привлечения и поощрения молодых преподавателей к деятельности, связанной с вовлечением партнеров для разработки образовательных программ (ОП), а также их маркетинговому продвижению для рекрутинга талантливых абитуриентов.
- Наиболее широкое направление было связано с развитием образовательных технологий. С целью обеспечения индивидуализации и эффективности образовательного процесса, было продолжено развитие информационных систем для масштабирования проекта по внедрению индивидуальных образовательных траекторий (внедрение модуля «Оценочные средства» единой информационной системы университета. Разработаны 10 управляемых проектов (Guided Project) на платформе Coursera, с целью их использования в образовательных программах магистратуры, а также продвижению бренда УрФУ среди абитуриентов магистратуры на платформе Coursera.
- Проведена работа по трансформации программ магистратуры социогуманитарных и социоэкономических направлений с целью усиления научно-исследовательской и инновационной деятельности студентов в период обучения через интеграцию проектной деятельности в образовательный процесс. В рамках работы утверждено шесть учебных модулей проектной деятельности, на базе которых будут реализованы 26 программ магистратуры.
- Созданы условия для привлечения новых категорий абитуриентов после программ СПО для обучения на программах университета очно-заочного и заочного обучения.
- Одной из основных целей Проекта является развитие портфеля магистерских программ. Помимо проектирования и актуализации образовательных моделей магистратуры УрФУ, решалась задача по разработке и реализации позиционирования и продвижения образовательных программ магистратуры, для ряда образовательных программ были разработаны информационные ресурсы (сайты ОП УрФУ, медиа контент) для продвижения ОП магистратуры УрФУ
- В рамках развития системы ДПО было реализован проект по разработке системы получения студентами во время обучения дополнительной квалификации по цифровым технологиям через программы профессиональной переподготовки. Проект позволил сформировать подходы к реализации данных программ и развить систему информационной поддержки их реализации.
- Также была реализована CRM система по продвижению программ и сопровождению слушателей в период обучения по программам ДПО.

Приложение 5. Позиции УрФУ в международных рейтингах 2021

Рейтинг	Предыдущая позиция	Текущая позиция
QS World University Rankings	331 (июнь 2020)	351 (июнь 2021)
ARWU Academic Ranking of World Universities	701-800 (август 2020)	701-800 (август 2021)
Times Higher Education World University Rankings	1001+ (сентябрь 2020)	1001+ (сентябрь 2021)
QS University Rankings: Emerging Europe and Central Asia	27 (октябрь 2020)	32 (октябрь 2021)
QS University Rankings: BRICS	63 (ноябрь 2017)	58 (октябрь 2018)
QS Graduate Employability Rankings	-	301-500 (сентябрь 2021)
Times Higher Education: Europe University Rankings	-	301-400 (июнь 2017)
Times Higher Education: University Ranking of Eurasia Nations	-	51-60 (август 2018)
Times Higher Education: Emerging Economies	251-300 (февраль 2020)	201-250 (март 2021)
Московский международный рейтинг вузов «Три миссии университета»	286 (август 2020)	257 (сентябрь 2021)
Webometrics Ranking of World Universities (рейтинг по уровню представленности вуза в Интернете)	920 (июль 2021)	894 (январь 2022)
U.S. News Best Global Universities rankings	1 070 (октябрь 2020)	1 018 (октябрь 2021)

Позитивные изменения
 Без существенных изменений
 Негативные изменения

Приложение 5. Позиции УрФУ в международных рейтингах 2021

Рейтинг	Предметная область	Предыдущая позиция	Текущая позиция
QS World University Rankings by Broad Subject Area	Arts & Humanities	274 (февраль 2020)	245 (март 2021)
	Engineering & Technology	377 (февраль 2020)	401-450 (март 2021)
	Natural Science	386 (февраль 2020)	396 (март 2021)
	Social Sciences & Management	351 (февраль 2020)	334 (февраль 2020)
QS World University Rankings by Subject	Social policy & Administration	-	51-100 (март 2021)
	Hospitality & Leisure management	-	51-100 (март 2021)
	Engineering – Petroleum and Engineering	-	51-100 (март 2021)
	Philosophy	101-150 (февраль 2020)	101-150 (март 2021)
	History	-	101-150 (март 2021)
	Archaeology	151-200 (февраль 2020)	-
	Linguistics	251-300 (февраль 2020)	251-300 (март 2021)
	Mathematics	201-250 (февраль 2020)	301-350 (март 2021)
	Materials Science	301-350 (февраль 2020)	351-400 (март 2021)
	Economics & Econometric	451-500 (февраль 2020)	351-400 (март 2021)
	Mechanical, Aeronautical & Manufacturing Engineering	351-400 (февраль 2020)	351-400 (март 2021)
	Chemistry	401-450 (февраль 2020)	401-450 (март 2021)
	Engineering – Electrical and Electronic	401-450 (февраль 2020)	401-450 (март 2021)

Рейтинг	Предметная область	Предыдущая позиция	Текущая позиция
QS World University Rankings by Subject	Physics & Astronomy	401-450 (февраль 2020)	401-450 (март 2021)
	Business & Management Studies	401-450 (февраль 2020)	401-450 (март 2021)
	Computer Science & Information Systems	551-600 (февраль 2020)	451-500 (март 2021)
Times Higher Education Subject Ranking	Computer Science	601-800 (ноябрь 2020)	601-800 (октябрь 2021)
	Physical Sciences	401-500 (ноябрь 2020)	501-600 (сентябрь 2021)
	Social Science	601+ (ноябрь 2020)	601+ (октябрь 2021)
	Engineering & Technology	801-1000 (ноябрь 2020)	801-1000 (октябрь 2021)
	Arts & Humanities	301-400 (ноябрь 2019)	301-400 (ноябрь 2020)
	Business & Economics	301-400 (ноябрь 2020)	251-300 (октябрь 2021)
	Education	501+ (ноябрь 2020)	501+ (октябрь 2021)
	Life Sciences	601-800 (ноябрь 2020)	801+ (сентябрь 2021)
	Clinical & Health	601+ (ноябрь 2020)	601+ (сентябрь 2021)
	U.S. News Best Global Universities rankings	Materials Science	356 (октябрь 2020)
Physics		491 (октябрь 2020)	503 (октябрь 2021)
Chemistry		507 (октябрь 2020)	424 (октябрь 2021)
Condensed Matter Physics		-	196 (октябрь 2021)
Mathematics		-	230 (октябрь 2021)
Physical Chemistry		-	309 (октябрь 2021)

Позитивные изменения
 Без существенных изменений
 Негативные изменения

