



Уральский  
федеральный  
университет  
имени первого Президента  
России Б.Н.Ельцина

# Итоги деятельности САЕ «ИнЭУ» и планы

Докладчик  
**Толмачев Д.Е.**  
директор ИнЭУ

20.03.2023

1. Основные итоги и достижения САЕ
2. Планы развития

# 1

## Основные итоги и достижения САЕ

Университет	Позиция в предметном рейтинге QS «Business and Management Studies»	Позиция в предметном рейтинге THE «Business and Economics»
НИУ ВШЭ	127 (131) ↑	126-150 (176-200) ↑
МГУ им. М.В. Ломоносова	140 (132) ↓	101-125 (176-200) ↑
РЭУ им. Плеханова	201-250 (201-250) —	401-500 (501-600) ↑
СПбГУ	201-250 (201-250) —	401-500 (401-500) —
<b>УрФУ</b>	<b>301-350 (401-450) ↑</b>	<b>176-200 (251-300) ↑</b>
Финансовый университет	301-350 (301-350) —	601-800 (-) ↑
МГИМО	351-400 (301-350) ↓	-
РАНХиГС	401-450 (401-450) —	801+ (601+) ↓
РУДН	401-450 (451-500) ↑	401-500 (501-600) ↑
Санкт-Петербургский политех им.Петра Великого	451-500 (451-500) —	151-175 (201-250) ↑
ИТМО	451-500 (-) ↑	401-500 (251-300) ↓
Аль Фараби (Казахстан)	451-500 (-) ↑	601-800 (601+) —

2022	2021	Бизнес-школа	Количество зарубежных партнеров с аккредитациями первого уровня, всего	В том числе, обладающих «тройной аккредитацией»
1	1	Институт бизнеса и делового администрирования РАНХиГС	91 (86)	35 (33)
2	2	Высшая школа менеджмента СПбГУ	78 (79)	31 (32)
3	3	Высшая школа бизнеса НИУ ВШЭ	77 (69)	29 (26)
<b>4</b>	<b>5</b>	<b>Институт экономики и управления УрФУ</b>	<b>51 (47)</b>	<b>8 (7)</b>
5	4	Школа экономики и менеджмента НИУ ВШЭ Санкт-Петербург	43 (49)	17 (20)
6	6	Алматы Менеджмент Университет (Казахстан)	39 (43)	5 (8)
7	7	Факультет бизнеса им. Бэнга КИМЭП (Казахстан)	31 (35)	9 (8)
8	9	Мирбис	31 (31)	9 (9)
9	8	Высшая школа бизнеса МГУ им. М.В. Ломоносова	26 (33)	11 (12)
10	10	МШУ Сколково	21 (21)	9 (9)

Уровень, форма обучения	2020		2021		2022		Динамика 2022/2021	
	всего	В Т.Ч. контракт	всего	В Т.Ч. контракт	всего	В Т.Ч. контракт	всего	В Т.Ч. контракт
Бакалавриат и специалитет, очная форма	861	781	1008	906	1234	1095	+22%	+21%
Бакалавриат и специалитет, очно-заочная и заочная формы	222	214	161	150	247	225	+53%	+50%
Магистратура, очная форма	232	110	185	65	223	77	+20,5%	+18,5%
Магистратура, очно-заочная форма	34	11	43	8	206	156	+379%	+1850%
Магистратура, заочная форма	143	94	131	89	159	90	+21%	+1%
<b>Всего по ИнЭУ УрФУ</b>	<b>1492</b>	<b>1210</b>	<b>1528</b>	<b>1218</b>	<b>2069</b>	<b>1643</b>	<b>+35%</b>	<b>+35%</b>

Программа	Титульный партнер	Совокупный контингент
Бизнес-информатика (бакалавриат, магистратура)	<b>ПФ СКБ Контур</b>	~ 400 человек бакалавриат ~ 45 человек магистратура
Финансы в цифровой экономике	Группа Синара	~ 30 человек
Управление металлургическим предприятием	КУ ТМК	~ 70 человек Четвертый год набора
HR-стратегия развития организации	КУ ТМК	~ 20 человек
Умный регион	<b>Ростелеком, МТС, Корпакадемия Росатома</b>	~ 40 человек
ОП бакалавриата/специалитета ШГУП	Благотворительный фонд «Капитаны»	~ 60 человек

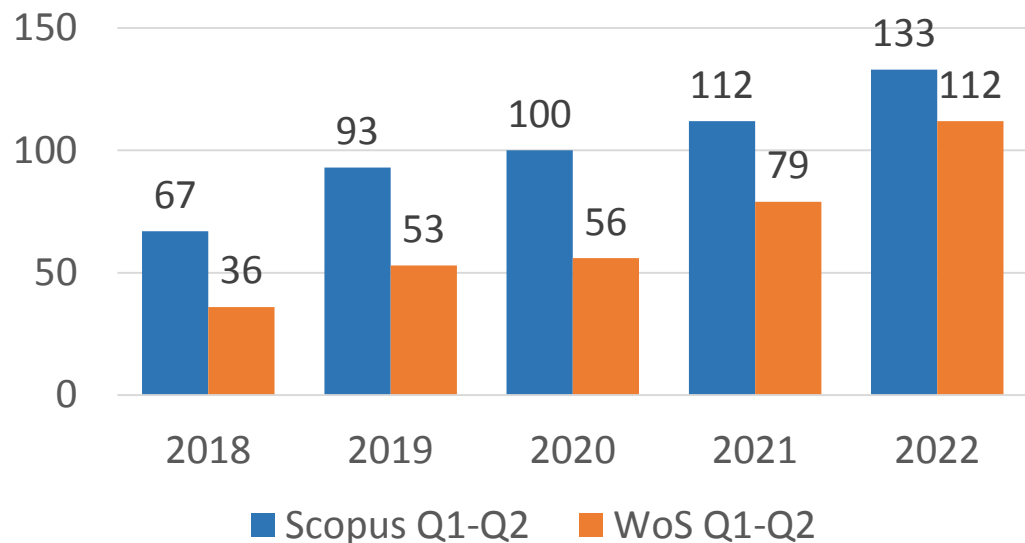


Источники	2019	2020	2021	2022
Гранты, хоз. договоры	39 845 843	41 741 530	42 429 904	42 885 267
Поступления от других НИР	10 254 285	5 520 834	12 670 000	14 300 000
Внутренние НИР	27 904 320	22 642 636	33 729 947	15 900 000
<b>Итого</b>	<b>78 004 448</b>	<b>69 905 000</b>	<b>88 829 851</b>	<b>73 085 267</b>



Тематика, источник	Руководитель	Сумма на 2022, тыс. руб.	Общая сумма, тыс. руб.
Креативная реиндустриализация городов “второго эшелона” в условиях цифровой трансформации, <b>РНФ</b>	Тургель И.Д.	7 000	21 000
Моделирование сбалансированного технологического и социально-экономического развития российских регионов, <b>РНФ</b>	Мариев О.С.	6 800	24 200
Семантика единения и вражды в русской лексике и фразеологии: системно-языковые данные и дискурс, <b>РНФ</b>	Леонтьева Т.В.	6 000	17 000
Демографическая политика: исследования и разработки, <b>Грант Президента + РФФИ + РНФ</b>	Багирова А.П.	5 372	13 100
Вовлечение молодежи Свердловской области в добровольческую деятельность, <b>Госзадание + РФФИ + хоздоговор</b>	Певная М.В.	4 852, 7	4 852, 7

Динамика количества публикаций  
Q1-Q2



Устойчивый рост публикаций в  
высокорейтинговых журналах

Динамика количества публикаций: Рейтинг ABDC

	A*	A	B	Всего
<b>2013</b>			1	1
<b>2014</b>		3		3
<b>2015</b>		2		2
<b>2016</b>	1	4	3	8
<b>2017</b>		5	2	7
<b>2018</b>		7	4	11
<b>2019</b>		16	7	23
<b>2020</b>	1	9	12	22
<b>2021</b>	3	23	19	45
<b>2022*</b>	6	25	17	48
<b>2023*</b>	1	7	5	13
<b>in press</b>	1	10	5	<sup>11</sup> 16

Работа продолжается несмотря на внешние ограничения

## 1. КОНКУРС «ПОСТДОК ИНЭУ» до 39 лет (ДО 3 ГРАНТОВ В ГОД СРОКОМ НА 2 ГОДА)

Постдоки с наибольшей научной продуктивностью



**Альберто Феррарис (Италия)**

PhD Университета Турина.

Индекс Хирша (Scopus) – 33.

Самый цитируемый исследователь России в предметной области менеджмента (SciVal)

22 публикации в 2022 году (Scopus), из них все Q1-Q2 JIF WoS и 16 B+ по рейтингу ABDC



**Кази Сохаг (Бангладеш)**

PhD в Национальном университете Малайзии

Индекс Хирша (Scopus) – 20.

Третье место в рейтинге лучших экономистов России по данным RePEc за 10 лет

24 публикации в 2022 году (Scopus), из них 19 Q1-Q2 JIF WoS и 15 B+ по рейтингу ABDC

Постдоки последних конкурсов



**Шуджаат Аббас (Пакистан)**

Индекс Хирша (Scopus) – 7

30 публикаций в 2022 году (Scopus), из них 23 Q1-Q2 JIF WoS и 4 B+ по рейтингу ABDC



**Ибрагим Альнафра (Сирия)**

В УрФУ с осени 2022 года

9 публикаций (Scopus), из них 3 Q1-Q2 JIF WoS

## 2. КОНКУРС МОЛОДЫХ ЗАРУБЕЖНЫХ УЧЕНЫХ (Реализовано: ДО 10 ГРАНТОВ В ГОД СРОКОМ НА 2 ГОДА)

## 3. ПОДДЕРЖКА МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ ИНЭУ (Реализовано: 11 ГРАНТОВ В ГОД СРОКОМ НА 2 ГОДА. В текущем периоде: 5 ГРАНТОВ С НОЯБРЯ 2022)

Показатель	2019	2022	2025 (план)
Иностранцев студентов, чел.	257	403	440
Зарубежные академические партнеры	47 (9% с тройной аккредитацией)	70 (13% с тройной аккредитацией)*	80
Входящая студенческая мобильность	64	<b>43**</b>	<b>120**</b>
Исходящая студенческая мобильность	58	<b>139**</b>	<b>200**</b>
Иностранные НПР и аспиранты	15	<b>53</b>	<b>60</b>
Международные аккредитации	EFMD – 3 года СЕЕМАН (ШГУП) АССА	<b>EFMD – 5 лет</b> СЕЕМАН (ШГУП) АССА	<b>EFMD</b> <b>СЕЕМАН</b> <b>(ШГУП)</b> <b>АССА</b>

\* 18 партнера приостановили деятельность в рамках соглашений в 2022 и 2023 гг

\*\* Включая виртуальную мобильность

## На базе ИнЭУ сформирована образовательная платформа Уральского НОЦ

1

Индивидуальные образовательные траектории

2

Уровневая модель компетенций

### Образовательные направления



Центр развития компетенций

- обучение по программам ДПО по направлениям НОЦ
- онлайн-курсы с участием индустриальных партнеров
- сетевая образовательная программа высшего образования



- подготовка класса технологических предпринимателей
- подготовка проектных команд для реализации технологических проектов и трансформации производств



## ИнЭУ – один из 2х институтов – резидентов нового кампуса



### Благополучие человека в условиях цифровой трансформации



приоритет2030  
качество становится

Цель

Системная интеграция научных, технических и образовательных ресурсов УрФУ и партнёров для проведения фундаментальных и прикладных исследований социально-экономического и психологического благополучия человека в условиях цифровой трансформации общества

Уникальность

Тиражируемая модель цифровой трансформации субъекта федерации, позволяющая балансировать внедрение передовых технологий с задачами устойчивого развития территории и благополучия человека

Рынок

- Высокотехнологические платформы для принятия решений в области управления развитием территорий
- Приложения для компаний и частных лиц, повышающие качество жизни и эффективность экономики

Результаты

- 2021** – Методология проведения популяционных исследований, выявления маркеров и нормативных показателей благополучия человека, а также исследований в области цифровой трансформации региона
- 2024** – Система мониторинга рисков социально-экономического и психологического неблагополучия отдельных социальных групп
- Цифровые паспорта урбанизированных районов, интегрирующие информацию о факторах и уровне благополучия различных групп населения, проживающих на данной территории
- Форсайт-прогнозы развития городской среды и модели управления факторами благополучия человека и устойчивости экономики
- 2030** – Механизмы взаимодействия по линии «человек-государство» с учетом маркеров психологического благополучия человека
- Общегосударственные и субнациональные стратегии устойчивого развития регионов и городов, обеспечивающие качественную трансформацию городской среды

Институциональные изменения

Центр популяционных исследований мирового уровня



Партнеры

3 консорциума

80 организаций



Бюджет

2021–2024

550 млн руб.

2025–2030

750 млн руб.

## ИнЭУ (совместно с УГИ) – реализуют один из 5 стратпроектв программы «Приоритет-2030»

### Две новые лаборатории:

- Лаборатория исследований цепочек создания стоимости под руководством Ю.В. Симачева
- Лаборатория экономической политики и природных ресурсов под руководством Кази Сохага (молодежная лаборатория)

# 2 Планы развития

---



## Укрепление международных позиций ИнЭУ в соответствии с приоритетами социально-экономического развития РФ

Обеспечение видимости и признания на приоритетных зарубежных рынках за счет сети работающих партнерств, расширение деятельности на новых зарубежных рынках (преимущественно страны Азии, Африки)

Обновление портфеля программ всех уровней за счет расширения сотрудничества с партнерами из стран БРИКС, АТР, Латинской Америки

Программа профессионального развития НПР

Система оценки качества и результатов обучения

Внедрение ESG-стандартов деятельности

## ОБРАЗОВАНИЕ ДЛЯ ЛЮДЕЙ С ОПЫТОМ РАБОТЫ

Усиление позиций на рынке магистратуры

Развитие портфеля корпоративных образовательных программ

ЦРК руководителей научных и научно-технических проектов и подразделений в рамках деятельности УМНОЦ

Центр по развитию партнерства с выпускниками

Запуск образовательных программ для растущих отраслей (транспорт, логистика и др.)

## ЦИФРОВОЙ ИНСТИТУТ

Развитие EdTech

Формирование портфеля ОП в онлайн-формате

Современное техническое оснащение, инфраструктура и партнерства для обеспечения цифрового обучения

Пул программ для развития цифровых компетенций

Финтех-Магистратура

Digital MBA

## РАЗВИТИЕ ПЕРЕДОВЫХ НАУЧНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ИНЭУ

«Благополучие человека в условиях цифровой трансформации»

Экспертно-аналитический центр по поддержке принятия решений по региональному развитию

Центр исследований Азии

Сетевое сотрудничество с ИЭ УрО РАН

Центр компетенций по проведению исследований и подготовке кадров в области публичного управления и социальной политики на основе сетевого взаимодействия

## СОВРЕМЕННЫЙ КАМПУС

Кампус УрФУ – центр цифровой трансформации

Актуализирована программа развития ИнЭУ на период 2023 – 2026 года




## Ключевые результаты 2021–2022 гг. и дальнейшие планы




2021 – 2022





2023-2024

2030+

Научно-технологические результаты

-  **Датасеты** субъективного и объективного благополучия
-  Прототипы цифровых сервисов
-  **Протокол** формирования благополучной цифровой коммуникационной и образовательной среды

-  Открытый геопортал «Благополучие человека»
-  Стратификация современных возрастных норм психологического развития
-  Цифровое образовательное пространство «Университет третьего возраста»

-  Социально-экономические и психологические **стратегии** формирования общественного согласия
-  **Модель** прогнозирования развития регионов на основе базы данных «Показатели благополучия регионов»
-  **Экосистема** цифровых продуктов для эффективного долголетия.
-  Центр цифровой трансформации региона на площадке нового кампуса УрФУ (**NEW**)

Образование

**Новые** магистерские программы: Психология активного долголетия; Умный регион; Цифровая педагогика и когнитивные технологии (67 магистрантов)

Институциональные изменения

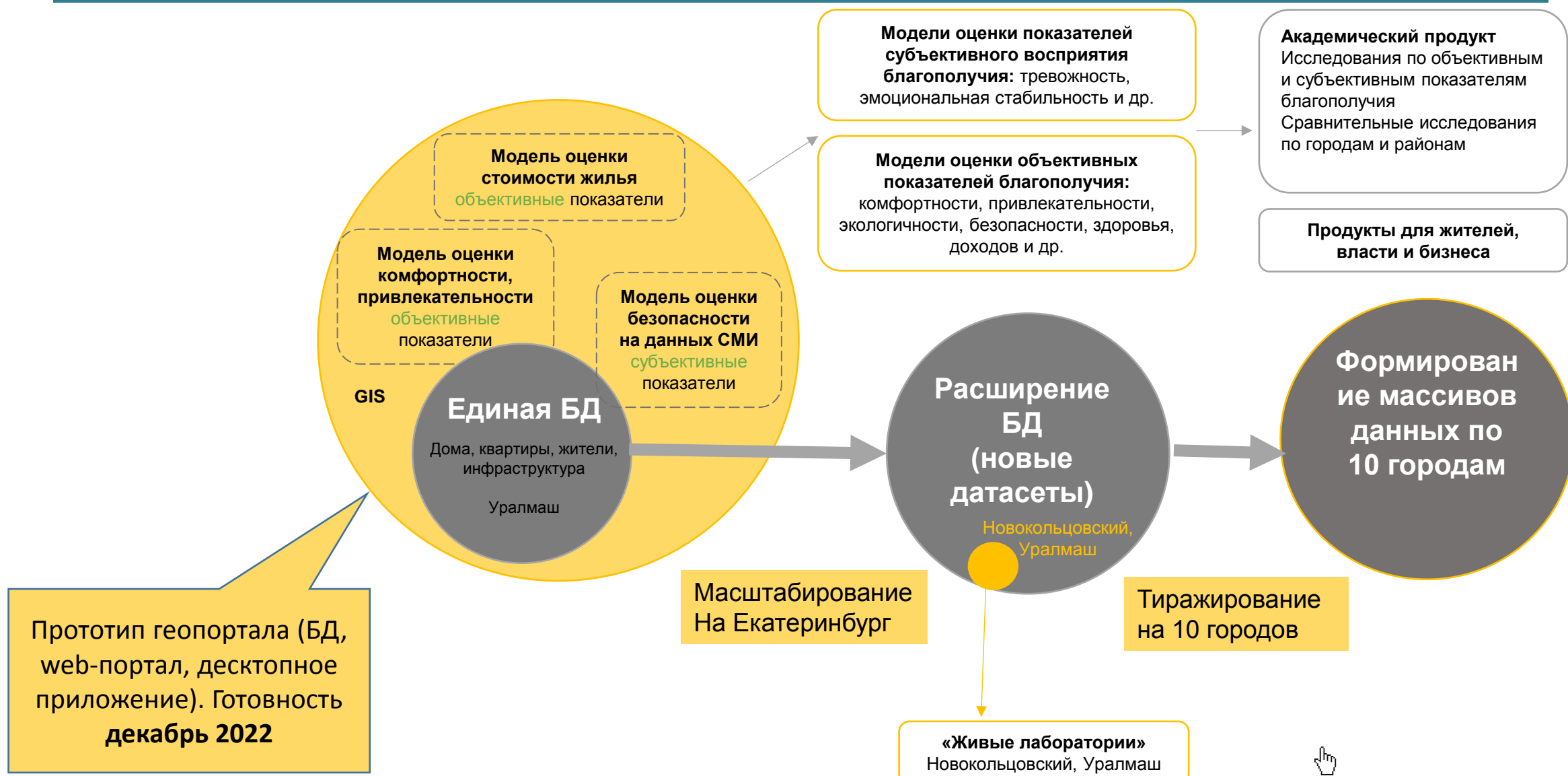
- 3** новых центра:
- Центр популяционных исследований;
  - НОЦ «Умный регион»;
  - НОЦ «Цифровая гуманитаристика»

Объем привлеченных средств в проект на 01.11.2022

**25** дополнительных рабочих мест для молодых НПР до 39 лет  
121,4 млн руб. ( в том числе **Приоритет**, 51,6 млн руб.)

Партнеры и консорциумы	Роль участников
МГУ НИУ ВШЭ	Фундаментальные исследования
ИЭ РАН ПИ РАО	Проектирование цифровой платформы Моделирование и обработка данных
	Популяционные исследования, Моделирование и обработка данных
Правительство Свердловской области, НИИ ОММ, УГМК-Здоровье	Апробация цифровой платформы, цифровых сервисов





2022

2023-2024

2025-2026

2027-2030

Этапы работ

Прототип:

В основе – единая БД по домам, квартирам, инфраструктуре Уралмаша

- Масштабирование данных на Екатеринбург (расширение формируемых датасетов): рынок труда, медицина, образование, тревожность, эмоциональная стабильность и др.
- Расширение методики оценки категорий благополучия на основе субъективных индикаторов с использованием данных СМИ, соцсетей, опросов

- Новокольцовский, Уралмаш – живые лаборатории: апробация модели сбора дополнительных датасетов с датчиков, видеокамер
- Обеспечение безопасного доступа к данным
- Интеграция с внешними сервисами

- Тиражирование на 10 городов
- Выход на коммерческую окупаемость расходов по содержанию платформы

Результат

- Сформированы датасеты по Екатеринбургу, разработаны модели обработки и анализа, опубликованы не менее 40 статей в высокорейтинговых журналах
- Проведены конкурсы на разработку приложений/сервисов на основе Геопортала среди стартапов, данные на коммерческой основе в рамках «живых лабораторий» предоставлены МСП

Продукты

Академические продукты

Исследователи-урбанисты, психологи, экономисты, социологи



Возможность: Продукты для жителей, власти

Разработчики

Студенты IT специальностей  
Фаундеры стартапов  
МСП

Партнеры

Органы власти, НКО,  
университеты,  
акселераторы

Возможность: Продукты для бизнеса

Разработчики

Студенты IT специальностей  
Фаундеры стартапов  
МСП

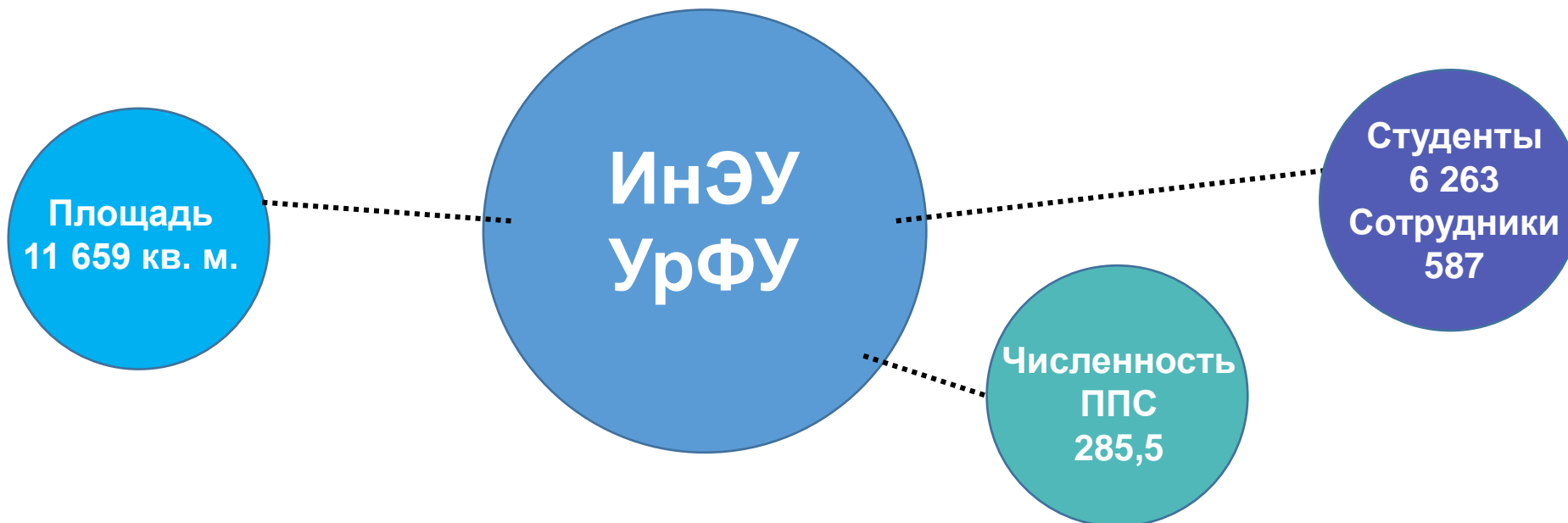
Партнеры

Крупный бизнес:  
застройщики  
НКО, акселераторы

<b>ИнЭУ</b> Учебные корпуса с инфраструктурой	<b>35,9 тыс. кв.м.</b>
<b>ИРИТ-РТФ</b> Учебные корпуса с инфраструктурой	<b>40,3 тыс. кв.м.</b>
<b>СУНЦ</b> Учебные корпуса с инфраструктурой	<b>24 тыс. кв.м.</b>

Район Новокольцовский, инфраструктура:

- общественная рекреационная территория,
- пять комплексов общежитий,
- общественный и медицинский центры,
- тренировочное поле,
- Дворец водных видов спорта (крупнейший в РФ),
- жилые дома





## Страны СНГ



## Страны Азии

	Страны СНГ	Страны Азии
Приоритетные страны	Казахстан, Узбекистан, Армения, Белоруссия, Таджикистан, Туркменистан	Китай, Индия, Вьетнам, Малайзия, Индонезия, Южная Корея, Шри-Ланка
Приоритетные форматы сотрудничества	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Рекрутинг студентов на русскоязычные и англоязычные программы</li> <li>- Продвижение онлайн-программ и онлайн-курсов на русском языке</li> <li>- Совместные краткосрочные программы на русском языке, в том числе для бизнеса</li> <li>- Сотрудничество в сфере исследований, публикаций с ведущими вузами стран по параметру публикационной активности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Рекрутинг студентов на англоязычные программы (+Пакистан, Бангладеш, Сирия)</li> <li>- Программы двух дипломов</li> <li>- Совместные краткосрочные программы и курсы на английском языке, в том числе для бизнеса</li> <li>- Преподавательские и студенческие обмены</li> <li>- Найм зарубежных исследователей для работы в ИнЭУ</li> <li>- Сотрудничество в сфере исследований, публикаций</li> </ul>
Инструменты	участие в деловых поездках, миссиях, образовательных выставках; встречи и переговоры с существующими и потенциальными партнерами; проведение промо-мероприятий для продвижения новых партнеров среди студентов и сотрудников УрФУ; формирование планов совместных мероприятий; подписание новых соглашений и активизация существующих партнерств	

- 1. Признать результаты деятельности САЕ «ИнЭУ» в 2022 году положительными**
- 2. Одобрить представленные планы развития САЕ**

Спасибо за внимание!

---