Уральский федеральный университет

О деятельности и управлении проектами стратегических академических единиц

В соответствии с Календарным планом по формированию и развитию стратегических академических единиц «Изменений в План мероприятий по реализации программы повышения конкурентоспособности («дорожную карту») УрФУ на 2013-2020 годы (2 этап – 2015-2016 годы)»

28.11.2016

Докладчик:

Проректор по экономике и стратегическому развитию

Сандлер Даниил Геннадьевич

Уральский федеральный университет

Формирование САЕ

САЕ Институт естественных наук и математики (School of Natural Sciences and Mathematics)	**САЕ Институт радиоэлектроники и информационных технологий – РТФ** (Engineering School of Information Technologies, Telecommunications and Control Systems)	**САЕ Инженерная школа новой индустрии** (New Industry Engineering School)
Приказы о формировании САЕ		
Приказ № 615/03 от 01.08.16	Приказ № 616/03 от 01.08.16	Приказ № 635/03 от 12.08.16
Назначены кураторы САЕ		
Проректор по науке Кружаев В.В.	Проректор по учебной работе Князев С.Т.	Первый проректор Кортов С.В.
Назначены руководители САЕ		
Германенко Александр Викторович	Шабунин Сергей Николаевич	Ребрин Олег Иринархович

-входит в состав Института новых материалов и технологий

Уральский федеральный университет

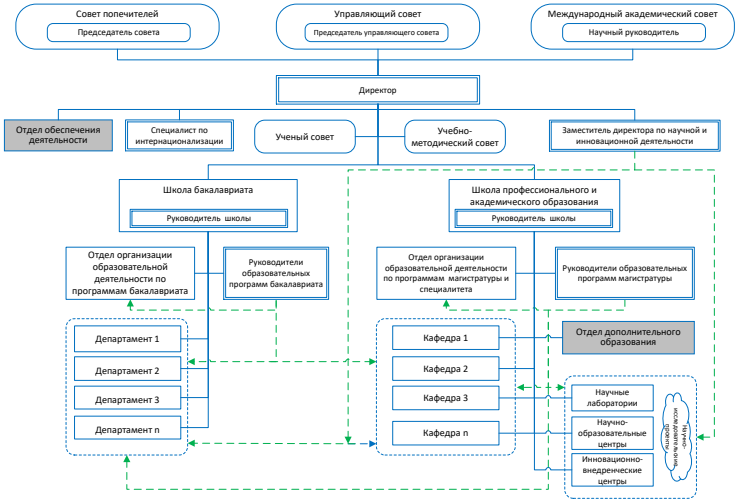
Параметры САЕ на 01.11.2016 г.

САЕ	Приведенная численность студентов, чел.	Средняя численность НПР, чел. (шт+вн.с)	Объем поступлений за 10 мес., млн. руб. (о+н)	В т.ч. объем НИОКР за 10 мес., млн. руб.	Количество статей Scopus и Web of Science, шт.
Институт естественных наук и математики	2 610	368	382	199	376
ИЕНиМ	*1 602*	*243*	*247*	*125*	*229*
ИМКН	*1 008*	*124*	*135*	*74*	*147*
Институт радиоэлектроники и информационных технологий - РТФ	1 825	158	150	29	76
Институт новых материалов и технологий	4 559	269	313	117	160
ИММт	*2 194*	*157*	*195*	*90*	*131*
ММИ	*2 303*	*112*	*118*	*27*	*29*
ВИШ	*62*	*0,1*	-	-	-

Источник: Cognos BI (https://cognos.urfu.ru)

Разработана нормативная база деятельности САЕ

- Политика организационного развития УрФУ
- Типовая организационная модель Института
- Типовые положения о коллегиальных органах **стратегического управления** Института:
  - Управляющий совет,
  - Международный академический совет,
  - Совет попечителей.
- Типовые положения о **ключевых** структурных подразделениях Института:
  - Кафедра,
  - Департамент,
  - Отдел организации образовательной деятельности



С документами можно ознакомиться http://strategy.urfu.ru/sae/normativedocuments/

Уральский федеральный университет

Выполнены мероприятия для 3х САЕ

Определена **внутренняя структура** САЕ

Сформирована **система управления** САЕ

- определён состав коллегиальных органов Институтов (Управляющих советов, Международных академических советов, Совета попечителей)
- на завершающем этапе процедура конкурентного отбора руководителей САЕ

Рассмотрены **Наблюдательным советом** и утверждены **Ученым советом Программы развития САЕ**, включающие

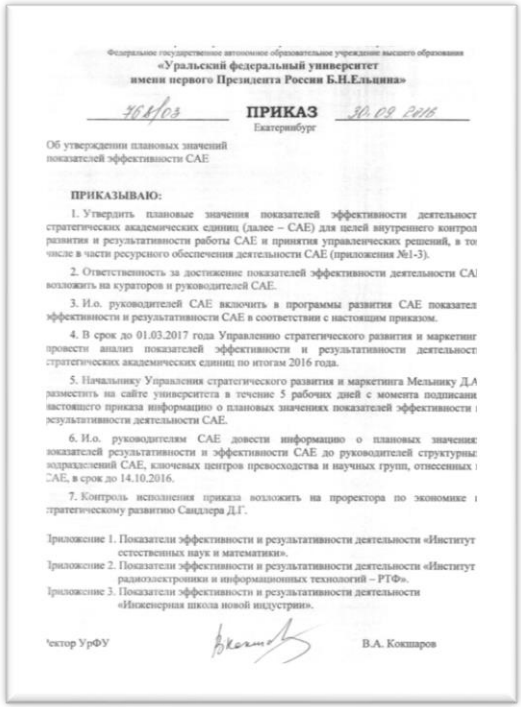
- **3-летние Планы развития** образовательной деятельности и научно-исследовательской деятельности
- основные **показатели эффективности и результативности** деятельности и их плановые значения
- основные **источники финансирования и плановые ориентиры доходов**

Перевод работников в новые структуры САЕ	Ожидаемая дата завершения
•В Институте радиоэлектроники и информационных технологий – РТФ перевод **практически завершен** не поступили заявления от 11 работников.	**05.12.2016**
•В Инженерной школе новой индустрии активно **идет процесс обработки заявлений** от работников, в ближайшее время работники будут переведены.	**01.12.2016**
•В Институте естественных наук и математики процесс **на начальном этапе**, уточняется штатное расписание.	**01.01.2017**

Уральский федеральный университет

Требования к результатам деятельности САЕ

Показатели эффективности деятельности САЕ введены для целей внутреннего контроля развития и результативности работы САЕ, а также принятия управленческих решений



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Уральский федеральный университет
имени первого Президента России Б.Н.Ельцина»

768/03 **ПРИКАЗ** 30.09.2016
Екатеринбург

Об утверждении плановых значений
показателей эффективности САЕ

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить плановые значения показателей эффективности деятельност стратегических академических единиц (далее – САЕ) для целей внутреннего контрол развития и результативности работы САЕ и принятия управленческих решений, в то числе в части ресурсного обеспечения деятельности САЕ (приложения №1-3).

2. Ответственность за достижение показателей эффективности деятельности СА возложить на кураторов и руководителей САЕ.

3. И.о. руководителей САЕ включить в программы развития САЕ показател эффективности и результативности САЕ в соответствии с настоящим приказом.

4. В срок до 01.03.2017 года Управлению стратегического развития и маркетинг провести анализ показателей эффективности и результативности деятельност стратегических академических единиц по итогам 2016 года.

5. Начальнику Управления стратегического развития и маркетинга Мельнику Д.А разместить на сайте университета в течение 5 рабочих дней с момента подписани настоящего приказа информацию о плановых значениях показателей эффективности результативности деятельности САЕ.

6. И.о. руководителям САЕ довести информацию о плановых значения показателей результативности и эффективности САЕ до руководителей структурны подразделений САЕ, ключевых центров превосходства и научных групп, отнесенных САЕ, в срок до 14.10.2016.

7. Контроль исполнения приказа возложить на проректора по экономике стратегическому развитию Сандлера Д.Г.

Приложение 1. Показатели эффективности и результативности деятельности «Институт естественных наук и математики».
Приложение 2. Показатели эффективности и результативности деятельности «Институт радиоэлектроники и информационных технологий – РТФ».
Приложение 3. Показатели эффективности и результативности деятельности «Инженерная школа новой индустрии».

ректор УрФУ В.А. Кокшаров

- Утвержден перечень основных показателей эффективности деятельности САЕ *(приказ №632/03 от 10.08.2016)*

- Утверждены плановые значения основных показателей эффективности деятельности САЕ *(приказ №768/03 от 30.09.2016)*

Показатели результативности САЕ утверждены Программой развития САЕ. Позволяют определить вклад САЕ в достижение общеуниверситетских показателей результативности.

С документами можно ознакомиться http://strategy.urfu.ru/sae/pokazateli-ehffektivnosti-sae/

Уральский федеральный университет

Дальнейшие шаги по разработке нормативной документации

В настоящее время

Рабочей группой по разработке нормативной документации УрФУ (приказ №576/03) с учётом новой версии Устава УрФУ, изменений законодательства и внутренних документов ведется:

- Актуализация положения об Учёном совете УрФУ
- Актуализация типового положения об Учёном совете Института

Планируется разработка

Типового положения об Институте	Типового положения о Школе	Должностных инструкций руководящего состава Института	Типового положения об Учебно-методическом совете Института

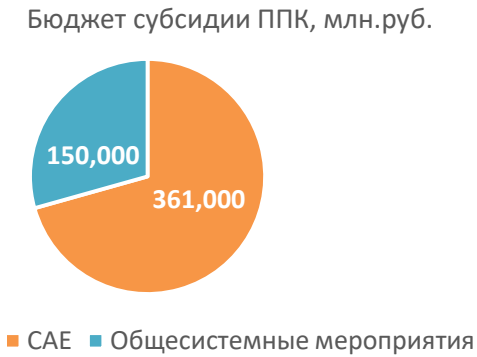
Управление проектами САЕ: процедура планирования средств ППК 2016

В 2016 г. процедура планирования и реализации «дорожной карты» ППК изменена!

Причины произведенных изменений:

•Выделение точек роста университета – САЕ

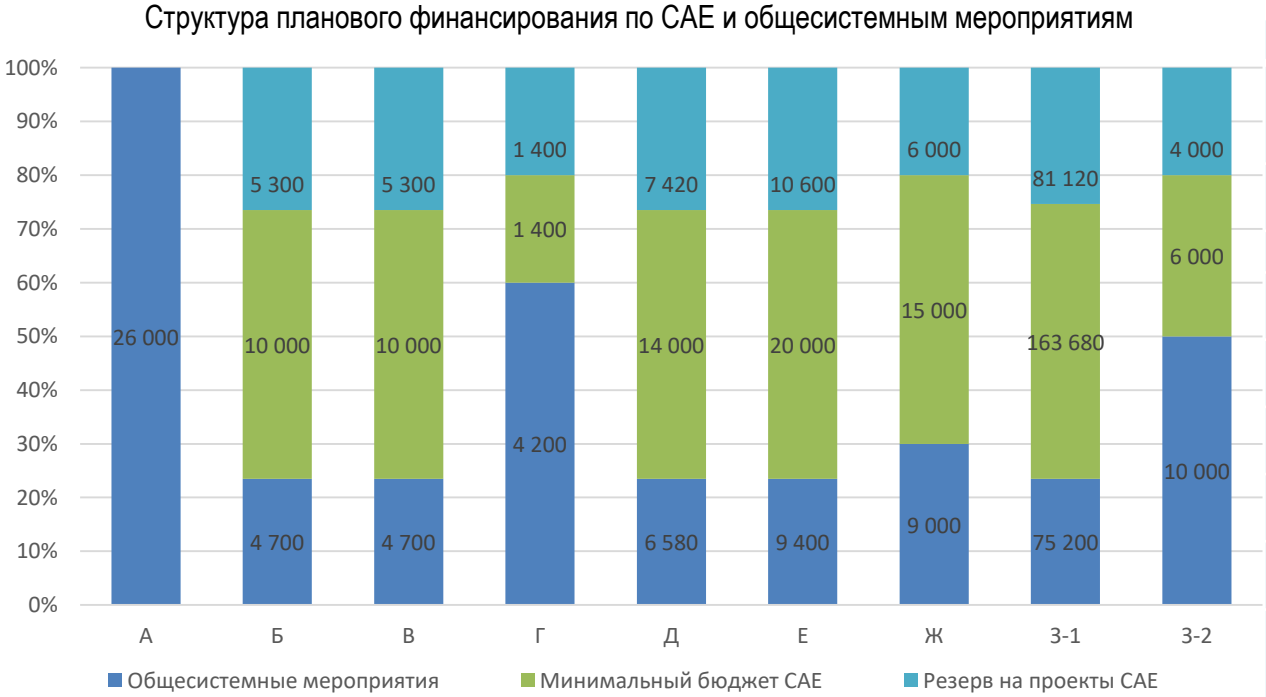
•Возникло ограничение по расходованию средств – не более 150 млн. руб. на общесистемные мероприятия.



•Руководством университета принято решение о закреплении бюджета средств мероприятия 211 Постановления за одним проректором, как за распорядителем средств, принимающим решение какие проекты будут финансироваться. – Протокол совещания от 24.06.2016

Ресурсное обеспечение деятельности САЕ: планирование средств субсидии 2016 года

- ✓ Утверждено распределение субсидии между общесистемными мероприятиями, минимальным бюджетом САЕ и резервом на проекты САЕ (для конкурсного распределения среди проектов САЕ на основании решения Экспертной группы по проектам развития Программы повышения конкурентоспособности)
- ✓ В САЕ вошли подразделения с закреплёнными за ними ресурсами, в том числе помещениями, оборудованием, человеческими и материальными ресурсами.



	Наименование Мероприятия 211 ППК
А	кадровый резерв и привлечение на руководящие должности специалистов с опытом работы в ведущих университетах и научных организациях
Б	привлечение молодых НПР с опытом работы в ведущих университетах и научных организациях
В	мобильность НПР
Г	совершенствование деятельности аспирантуры и докторантуры
Д	поддержка студентов, аспирантов, стажеров, молодых НПР
Е	внедрение новых совместных образовательных программ
Ж	привлечение иностранных студентов и талантливых абитуриентов
31	реализация научно-исследовательских проектов с ведущими учеными или научными организациями
32	реализация научно-исследовательских и опытно-конструкторских проектов с высокотехнологичными организациями

Уральский федеральный университет

Обеспеченность САЕ помещениями

№	Институт	тип помещения				общая площадь (кв.м.)	количество студентов	обеспеченность **учебными** помещениями (общая площадь учебных помещений/кол-во студентов) кв.м.
		учебные (кв.м.)	научные (кв.м.)	административные (кв.м.)	прочие (кв.м.)			
1	Институт фундаментального образования	3201,4	24,1	1026,5	538,0	4790,0	600	5,34
2	Химико-технологический институт	3518,1	152,6	833,6	481,6	4985,9	812	4,33
3	Физико-технологический институт	7124,8	146,1	1415,1	3589,3	12275,3	1714	4,16
4	**Институт естественных наук и математики**	**8878,6**	**2223,1**	**2245,8**	**3214,7**	**16562,2**	**2610**	**3,40**
5	Уральский энергетический институт	4826,5	702,6	2051,4	1270,4	8850,9	1842	2,62
6	**Институт радиоэлектроники и информационных технологий РтФ**	**4300,8**	**33,3**	**2132,6**	**1180,7**	**7647,4**	**1825**	**2,36**
7	**Институт новых материалов и технологий**	**9879,0**	**292,3**	**2954,9**	**1709,1**	**14835,3**	**4497**	**2,20**
8	Институт физической культуры, спорта и молодежной политики	927,9*		1142,1	8539,9	10609,9	535	1,73
9	Институт гуманитарных наук и искусств	1869,3	255,5	1710,1	883,5	4718,4	1160	1,61
10	Высшая школа экономики и менеджмента	3630,4	0,0	2855,3	2002,7	8488,4	2347	1,55
11	Строительный институт	2040,9	202,6	1092,5	457,0	3793,0	1477	1,38
12	Институт государственного управления и предпринимательства	1332,2	20,3	599,7	253,3	2205,5	1160	1,15
13	Институт социальных и политических наук	2319,9	121,4	1522,5	371,7	4335,5	2642	0,88

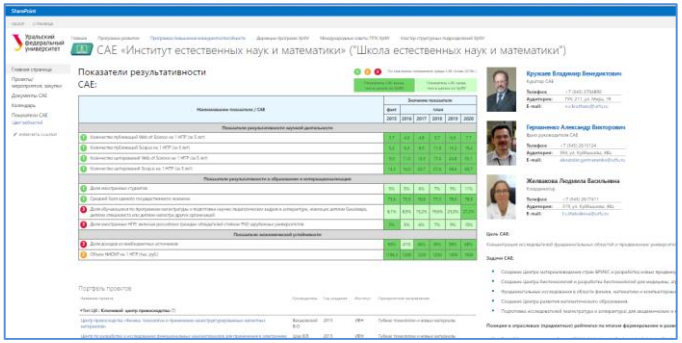
*помещения спортивных залов, тренажерных залов, залов аэробики и т.д. не выключены

Управление проектами САЕ: планирование бюджетов

Создана открытая среда для реализации проектов САЕ на внутрикорпоративном проектном портале

Вовлеченность в реализацию Программы

- Доступ всем сотрудникам УрФУ
- Ссылка на сервис «Управление проектами» доступна в Личном кабинете сотрудника для АУП, НПР, УВП



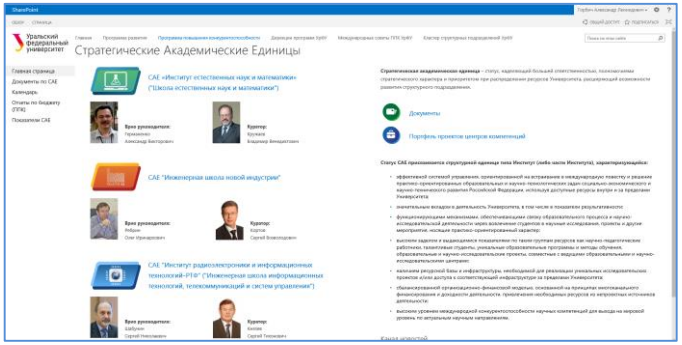
Автоматизация рабочих процессов и электронные формы согласования проектов, закупок

ЗАКУПКИ

ОТЧЁТЫ

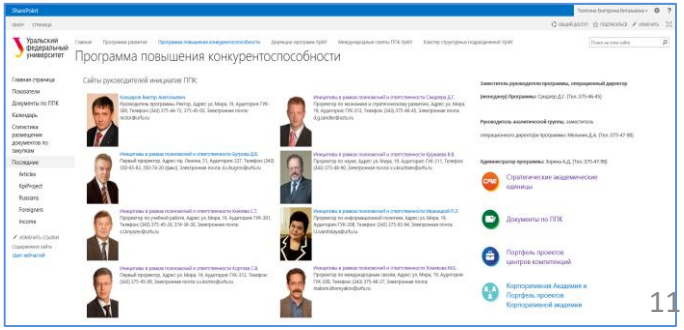
ПРОЕКТЫ / МЕРОПРИЯТИЯ

- Планирование бюджетов, результатов, показателей, сроков проектов
- Закрепление ответственных руководителей за реализацию проектов
- Оперативность принятия решений
- Внутренняя система аналитического учета расходов по САЕ и общеуниверситетским мероприятиям в рамках «дорожной карты»



Индивидуальное рабочее пространство

- Рабочее пространство руководителей инициатив, мероприятий
- Рабочее пространство САЕ
- Рабочее пространство каждого проекта



Уральский федеральный университет

Управление проектами САЕ: реестр портфелей проектов/ мероприятий (на 26.11.16)

Портфели проектов/мероприятий	Количество проектов	Количество мероприятий	Утверждено по проектам/мероприятиям, млн. руб.	
			ФБ	СФ
Портфели проектов/мероприятий Стратегических академических единиц				
САЕ "Институт естественных наук и математики / School of Natural Sciences and Mathematics"	37	21	139,627	1,564
САЕ "Институт радиоэлектроники и информационных технологий–РТФ / Engineering School of Information Technologies, Telecommunications and Control Systems"	27	8	81,947	6,730
САЕ "Инженерная школа новой индустрии/ New Industry Engineering School"	21	10	84,681	8,099
Резерв САЕ на выплаты по сохранению среднего заработка		1	1,900	
Итого:	**85**	**40**	**308,155**	**16,393**

Уральский федеральный университет

Проблемы в процедуре реализации ППК 2016

1. Вновь созданные САЕ объективно не могут взять на себя обеспечение необходимого роста показателей ППК за весь университет в 2016 и 2017 гг. Финансирование общеуниверситетских задач ограничено 150 млн. руб. Возникает объективная трудность в распределении средств и реализации проектов в 2016 г. в связи с необходимостью выполнения показателей ППК УрФУ. Значительная часть реализуемых ранее в рамках 5-100 проектов не попала в САЕ, что организационно усложняет систему финансирования мероприятий программы
2. Дефицит бюджетов развития 2016 года усугубляется недостаточной отдачей от инвестированных средств в проекты ПР и ППК, реализованных в прошедшие периоды
3. Коллектив и подразделения САЕ не успевают адаптироваться к новым условиям деятельности, необходимости организационных изменений и изменению своей роли в рамках осуществляемой реорганизации.
4. Руководящий состав САЕ временно, в силу необходимости адаптации к новым условиям работы и короткому периоду работы в 2016 г., не в полной мере готов к активной работе по реализации поставленных перед САЕ задач.
5. Недостаток информированности коллективов САЕ о происходящих орг. изменениях и проектах развития САЕ

САЕ «Институт естественных наук и математики»

- ✓ **Определены три приоритетных направления научно-образовательного развития САЕ:**
  - функциональные материалы (магнитные материалы, наноструктурированные материалы, материалы для энергетики, полупроводниковые материалы для оптоэлектроники, материалы для медицины)
  - биотехнологии для сельского хозяйства и медицины
  - математика и математическое моделирование
- ✓ **Созданы 2 новые совместные лаборатории УрФУ-УрО РАН под руководством ведущих ученых из России и из-за рубежа:**
  - совместная с Институтом математики и механики УрО РАН лаборатория наук о климате и окружающей среде
  - совместная с Институтом физики металлов УрО РАН лаборатория магнетизма и магнитных наноструктур
- ✓ **Поданы 5 заявок на мегапроекты развития в рамках программы 5-100-2020, в том числе две из них – на базе вновь созданных (см.выше) совместных лабораторий с Институтами УрО РАН**
- ✓ **Разработаны три программы магистратуры, полностью реализуемые на английском языке**, прием будет осуществляться с 2017 года
- ✓ **На базе созданного ранее на конкурсной основе (Минобрнауки – Минкомсвязи) Центра прорывных исследований по математики и информатики по согласованию с МОН начата работа по созданию Центра развития математического образования и науки**

Уральский федеральный университет

Институт естественных наук и математики

Показатели эффективности деятельности САЕ

Риск невыполнения показателя, выполнен менее чем на 90%
Показатель выполнен более чем на 90%
Показатель выполнен / перевыполнен

№	Показатель	Ед. изм.	2015 факт	01.11.2016 факт	2016 план	2017 план	2018 план	2019 план	2020 план
1.	Число публикаций организации, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science и Scopus с исключением дублирования, в расчете на 100 НПР	кол-во	145	102	169	188	304	387	497
2.	Доля публикаций Web of Science с импакт-фактором >1	%	42%	52%	52%	56%	57%	57%	60%
3.	Доля поступлений от НИОКР в общей сумме поступлений САЕ за год, %	%	65%	52%	45%	48%	50%	52%	54%
4.	Доля магистров и аспирантов САЕ в общей численности обучающихся САЕ	%	25%	20%	27%	29%	34%	37%	38%
5.	Количество студентов на 1 ППС	чел.	6,4	10,4	8,0	9,0	9,0	10,0	10,0
6.	Доля НПР в общей численности сотрудников САЕ	%	57%	60%	60%	62%	67%	72%	77%
7.	Доля НПР САЕ, имеющих ученую степень кандидата и доктора наук, в общей численности НПР образовательной организации (без совместителей и работающих по договорам гражданско-правового характера)	%	59%	62%	60%	62%	64%	65%	70%
8.	Объем поступлений САЕ на 1 сотрудника САЕ	тыс. руб.	1 094	635	1 342	1 475	1 581	1 656	1 818

Расчет произведен на основании данных Cognos BI: https://cognos.urfu.ru

Уральский федеральный университет

Институт естественных наук и математики

Показатели результативность деятельности САЕ

Риск невыполнения показателя, выполнен менее чем на 90%
Показатель выполнен более чем на 90%
Показатель выполнен / перевыполнен

№	Показатель	Ед. изм.	2015 факт	01.11.2016 факт	2016 план	2017 план	2018 план	2019 план	2020 план
1.	Доля зарубежных профессоров, преподавателей и исследователей в численности научно-педагогических работников САЕ, включая российских граждан - обладателей степени PhD зарубежных университетов	%	5%	7%	5%	6%	7%	9%	10%
2.	Доля иностранных студентов, обучающихся на основных образовательных программах, реализуемых САЕ	%	5%	4%	6%	6%	7%	9%	11%
3.	Доля доходов из внебюджетных источников в структуре доходов САЕ	%	50%	30%	41%	46%	49%	58%	68%
4.	Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного научно-педагогического работника САЕ	тыс. руб.	1186	542	1200	1220	1250	1300	1500

Расчет произведен на основании данных Cognos BI: https://cognos.urfu.ru

САЕ «Институт радиоэлектроники и информационных технологий – РТФ»

- ✓ **Подписано соглашение между УрФУ и Монреальским терапевтическим центром (Montreal Neurotherapy Center)** о сотрудничестве в научных исследованиях и инновационной деятельности в контексте проектов, развиваемых сторонами
- ✓ **Создан Учебно-научный центр «Информационная безопасность и защита информации»** (приказ № 416/03 от 17.05.2016).
- ✓ **Создана лаборатория радиоэлектронных измерений совместно с ФГУП УралТест** (приказ № 766/03 от 30.09.2016).
- ✓ **Поданы заявки** «Построение технологической платформы Smart Grid на основе Big Data Advanced Analytics», «Комплексная система климато-экологического мониторинга, разработка и организация производства новой техники и мультимасштабное моделирование состояния криосистемы Российской Арктики» **для участия в конкурсе мегапроектов развития в рамках Программы 5-100-2020**
- ✓ **Подана заявка** по 220 Постановлению Правительства РФ, подготовлена заявка по 218 Постановлению Правительства **совместно с УПП «Вектор»**
- ✓ **Проведена конференция «Компьютерный анализ изображений: Интеллектуальные решения в промышленных сетях». Число участников (160 чел из 6 городов). Заслушано 116 докладов. По материалам конференции подготовлен сборник трудов.**

Институт радиоэлектроники и информационных технологий - РТФ

Уральский федеральный университет

Показатели эффективности деятельности САЕ

Риск невыполнения показателя, выполнен менее чем на 90%
Показатель выполнен более чем на 90%
Показатель выполнен / перевыполнен

№	Показатель	Ед. изм.	2015 факт	01.11.2016 факт	2016 план	2017 план	2018 план	2019 план	2020 план
1.	Число публикаций организации, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science и Scopus с исключением дублирования, в расчете на 100 НПР	кол-во	64	48	103	116	127	143	167
2.	Доля публикаций Web of Science с импакт-фактором >1	%	19%	28%	22%	23%	26%	27%	28%
3.	Доля поступлений от НИОКР в общей сумме поступлений САЕ за год, %	%	41%	19%	36%	39%	54%	62%	76%
4.	Доля магистров и аспирантов САЕ в общей численности обучающихся САЕ	%	24%	26%	26%	27%	29%	34%	39%
5.	Количество студентов на 1 ППС	чел.	10,0	12,2	12,4	12,7	13,1	13,0	13,0
6.	Доля НПР в общей численности сотрудников САЕ	%	54%	56%	62%	64%	67%	69%	70%
7.	Доля НПР САЕ, имеющих ученую степень кандидата и доктора наук, в общей численности НПР образовательной организации (без совместителей и работающих по договорам гражданско-правового характера)	%	48%	54%	50%	50%	52%	53%	55%
8.	Объем поступлений САЕ на 1 сотрудника САЕ	тыс. руб.	992	562	1 464	1 727	1 878	2 254	2 872

Расчет произведен на основании данных Cognos BI: https://cognos.urfu.ru

Институт радиоэлектроники и информационных технологий - РТФ

Уральский федеральный университет

Показатели результативность деятельности САЕ

Риск невыполнения показателя, выполнен менее чем на 90%
Показатель выполнен более чем на 90%
Показатель выполнен / перевыполнен

№	Показатель	Ед. изм.	2015 факт	01.11.2016 факт	2016 план	2017 план	2018 план	2019 план	2020 план
1.	Доля зарубежных профессоров, преподавателей и исследователей в численности научно-педагогических работников САЕ, включая российских граждан - обладателей степени PhD зарубежных университетов	%	0%	4%	5%	7%	8%	16%	24%
2.	Доля иностранных студентов, обучающихся на основных образовательных программах, реализуемых САЕ (считается с учетом студентов из стран СНГ)	%	3%	4%	3%	4%	5%	7%	10%
3.	Доля доходов из внебюджетных источников в структуре доходов САЕ	%	46%	44%	25%	32%	53%	57%	64%
4.	Доля обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, имеющих диплом бакалавра, диплом специалиста или диплом магистра других организаций, в общей численности обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, реализуемым САЕ	%	10%	9%	13%	17%	21%	25%	28%
5.	Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного научно-педагогического работника САЕ	тыс. руб.	680	186,8	690	750	1 053	1 538	2 564

Расчет произведен на основании данных Cognos BI: https://cognos.urfu.ru

САЕ «Инженерная школа новой индустрии»

- ✓ **Осуществлен первый выпуск по программе производственно-технологического бакалавриата на основе собственных образовательных стандартов УрФУ в интересах УГМК**
- ✓ **Ведется пересмотр линейки образовательных продуктов САЕ, в том числе для продвижения их на международном рынке посредством участия в выставках и интернет ресурсов (Study Portals)**
- ✓ Начата **разработка программы, полностью реализуемой на иностранном языке, Mechanical engineering of automated robotic systems**, прием будет осуществляться с 2017 года
- ✓ **Подана заявка** «Исследование протопланетного вещества в дальнем космосе, Солнечной системе и на Земле» **для участия в конкурсе мегапроектов развития в рамках Программы 5-100-2020**

Уральский федеральный университет

Инженерная школа новой индустрии

Показатели эффективности деятельности САЕ

Риск невыполнения показателя, выполнен менее чем на 90%
Показатель выполнен более чем на 90%
Показатель выполнен / перевыполнен

№	Показатель	Ед. изм.	2015 факт	01.11.2016 факт		2016 план	2017 план	2018 план	2019 план	2020 план
				ИШНИ	*ИНМиТ*					
1.	Число публикаций организации, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science и Scopus с исключением дублирования на 100 НПР	кол-во	358	342	*56*	423	477	515	562	646
2.	Доля публикаций Web of Science с импакт-фактором >1	%	7%	10%	*10%*	8%	9	10	11	11%
3.	Доля поступлений от НИОКР в общей сумме поступлений САЕ за год, %	%	64%	52%	*37%*	67%	74%	81%	86%	87%
4.	Доля магистров и аспирантов САЕ в общей численности обучающихся САЕ	%	58%	64%	*18%*	58%	59%	60%	62%	65%
5.	Количество студентов на 1 ППС	чел.	20	27	*17*	21	22	22	22	22
6.	Доля НПР в общей численности сотрудников САЕ	%	87%	92%	*51%*	87%	87%	87%	87%	87%
7.	Доля НПР САЕ, имеющих ученую степень кандидата и доктора наук, в общей численности НПР образовательной организации	%	89%	77%	*69%*	89%	89%	90%	90%	90%
8.	Объем поступлений САЕ на 1 сотрудника САЕ	тыс. руб.	3 738	3 453	*517*	4 154	5 538	8 200	11 231	13769

Источник фактических данных на 01.11.2016г.: в части ИШНИ – руководитель САЕ; в части ИНМиТ - Cognos BI https://cognos.urfu.ru

Уральский федеральный университет

Инженерная школа новой индустрии

Показатели результативности деятельности САЕ

Риск невыполнения показателя, выполнен менее чем на 90%
Показатель выполнен более чем на 90%
Показатель выполнен / перевыполнен

№	Показатель	Ед. изм.	2015 факт	01.11.2016 факт		2016 план	2017 план	2018 план	2019 план	2020 план
				ИШНИ	*ИНМиТ*					
1.	Доля зарубежных профессоров, преподавателей и исследователей в числ. НПР САЕ, включая рос. граждан - обладателей степени PhD зарубежных университетов	%	2%	0%	5%	6%	11%	14%	17%	20%
2.	Доля ин. студентов, обучающихся на основных образовательных программах САЕ	%	2%	4%	10%	3%	4%	5%	9%	12%
3.	Доля доходов из внебюджетных источников в структуре доходов САЕ	%	56%	52%	41%	32%	43%	68%	73%	76%
4.	Объем НИОКР в расчете на одного НПР САЕ	тыс. руб.	2 000	1 811	412	2 400	3 500	5 900	8 700	12 000

Источник фактических данных на 01.11.2016г.: в части ИШНИ – руководитель САЕ; в части ИНМиТ - Cognos BI https://cognos.urfu.ru

Уральский федеральный университет

Прогнозный финансовый результат институтов, входящих в состав САЕ (полностью или частично), за 2016 г., млн. руб.

Показатели	ИЕН	ИМКН	ИРИТ-РТФ	ИММТ*	ММИ*	ВИШ
Остаток на начало периода	8,3	9,6	18,5	1,8	5,2	3,4
Поступление средств в распоряжение	141,0	70,6	133,8	128,9	102,5	4,9
Выбытие средств	148,3	73,7	155,5	136,1	115,7	9,9
Остаток на конец периода	1,0	6,5	-3,2	-5,4	-8,0	-1,6

* данные институты войдут в состав САЕ ИШНИ частично

Число ставок преподавательского состава в САЕ

	ИЕНиМ	ИРИТ-РтФ	ИШНИ	ВСЕГО
ППС	255,40	156,38	44,25	456,03
Иные НПР	28,625	1,125	5,000	34,750
ВСЕГО	284,03	157,50	49,25	490,78

Уральский федеральный университет

Показатели научной продуктивности на 01.11.2016 г.

Институт	Количество статей		Средняя численность НПР, чел.
	*Scopus и Web of Science	на 100 НПР	
ИЕНиМ (САЕ)	376	102,3	368
ФТИ	244	147,2	166
ИНМиТ (САЕ)	160	59,7	268
ХТИ	121	119,8	101
ИРИТ-РТФ (САЕ)	76	48,2	158
ВШЭМ	67	27,4	245
ИФО	53	30,0	177
УралЭНИН	44	29,3	150
ИГНИ	32	11,5	279
ИСПН	23	6,8	337
СТИ	16	18,1	88
ИГУП	11	13,3	82
ИФКСиМП	8	7,3	110
ИТОГО УрФУ	**1183**	**45,0**	**2 639**

*суммарная численность публикаций в Scopus и Web of Science за период с начала года, с исключением дублирования

Институт	Количество статей		Средняя численность НПР, чел.
	*IF > 1	IF>1 на 100 НПР	
ИЕНиМ (САЕ)	157	42,7	368
ФТИ	145	87,5	166
ХТИ	71	70,3	101
ВШЭМ	18	7,4	245
ИФО	15	8,5	177
ИНМиТ (САЕ)	12	4,5	268
ИСПН	8	2,4	337
ИРИТ-РТФ (САЕ)	7	4,4	158
УралЭНИН	4	2,7	150
ИГУП	1	1,2	82
СТИ	0	0	88
ИГНИ	0	0	279
ИФКСиМП	0	0	110
ИТОГО УрФУ	**412**	**16**	**2 639**

*IF - испакт-фактор журналов Web of Science

Источник: Cognos BI (https://cognos.urfu.ru)

Уральский федеральный университет

Показатели интернационализации на 01.11.2016 г.

Институт	Иностранные НПР		Средняя численность НПР, чел.
	*численность, всего, чел.	доля, %	
ИЕНиМ (САЕ)	27	7,3%	368
ИСПН	21	6,2%	337
ИГНИ	20	7,3%	279
ФТИ	14	8,3%	166
ИНМиТ (САЕ)	12	4,5%	268
ВШЭМ	10	4,2%	245
ХТИ	9	9,0%	101
ИРИТ-РТФ (САЕ)	6	4,0%	158
ИФКСиМП	5	4,3%	110
ИГУП	4	5,4%	82
УралЭНИН	2	1,5%	150
СТИ	2	2,1%	88
ИФО	1	0,6%	177
ИТОГО УрФУ	**140**	**5,3%**	**2 639**

*численность иностранных НПР с учетом доли ставки и отработанного времени, показатель включает российских граждан-обладателей степени PhD изарубежных университетов

Институт	Иностранные студенты		Всего студентов, чел.
	*численность, всего, чел.	доля, %	
ИНМиТ (САЕ)	469	10,4%	4 497
ИСПН	205	7,8%	2 642
ИГНИ	196	8,2%	2 407
ВШЭМ	173	7,4%	2 347
ФТИ	101	5,9%	1 714
ИЕНиМ (САЕ)	115	4,4%	2 610
УралЭНИН	82	4,5%	1 842
ИРИТ-РТФ (САЕ)	78	4,3%	1 825
СТИ	50	3,4%	1 477
ИГУП	45	3,9%	1 160
ХТИ	38	4,7%	812
ИФКСиМП	37	6,9%	535
ИФО	19	3,2%	600
ИТОГО УрФУ	**1 611**	**6,5%**	**24 770**

*приведенная численность иностранных студентов

Источник: Cognos BI (https://cognos.urfu.ru)

Уральский федеральный университет

Экономические показатели на 01.11.2016 г.

Институт	Поступления		
	внебюдж. поступления, тыс. руб.	доля внебюдж. доходов, %	поступления, всего, тыс. руб.
ВШЭМ	333 139	90,0%	370 185
ФТИ	332 818	62,7%	530 863
ИСПН	206 742	83,7%	246 961
ИГНИ	205 465	70,1%	293 252
ИГУП	135 868	96,1%	141 317
ИНМиТ (САЕ)	128 353	41,0%	313 077
ИЕНиМ (САЕ)	115 192	30,1%	382 199
УралЭНИН	106 560	54,3%	196 082
ИРИТ-РТФ (САЕ)	65 458	43,5%	150 455
СТИ	60 947	65,4%	93 165
ХТИ	55 844	46,8%	119 363
ИФКСиМП	42 863	39,0%	110 018
ИФО	14 011	12,1%	115 355
***ИТОГО УрФУ**	**2 261 562**	**33,3%**	**6 789 488**

* без учета обособленных подразделений

Институт	*Объем НИОКР		Средняя численность НПР, чел.
	всего, тыс. руб.	на 1 НПР, тыс. руб.	
ФТИ	314 770	1 899	166
ИЕНиМ (САЕ)	198 842	541	368
ИНМиТ (САЕ)	116 766	435	268
ХТИ	66 178	655	101
ИГНИ	55 768	200	279
ИРИТ-РТФ (САЕ)	29 363	186	158
УралЭНИН	17 066	114	150
ИСПН	15 309	45	337
ВШЭМ	13 051	53	245
ИГУП	9 459	115	82
СТИ	3 997	45	88
ИФО	2 793	16	177
ИФКСиМП	534	5	110
ИТОГО УрФУ	**899 448**	**346**	**2 639**

* объем фактических поступлений за период с начала года от научной и инновационной деятельности (кроме субсидии 5-100)

Источник: Cognos BI (https://cognos.urfu.ru)

Уральский федеральный университет

Утверждены приоритетные проекты по основному направлению стратегического развития РФ «Образование»

1. **«Создание современной образовательной среды для школьников»**

   Цель проекта - обеспечить повышение доступности и качества общего образования в РФ за счет создания к 2025 году 6531,287 тыс. новых мест в общеобразовательных организациях субъектов РФ, в т.ч. путем строительства объектов инфраструктуры общего образования с применением современных архитектурно-планировочных решений (далее - "Школы нового типа"), увеличения к 2025 году доли общеобразовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность в одну смену, до 100%.

2. **«Современная цифровая образовательная среда в Российской Федерации»**

   Цель проекта - создать к 2018 году условия для системного повышения качества и расширения возможностей непрерывного образования для всех категорий граждан за счет развития российского цифрового образовательного пространства и увеличения числа обучающихся образовательных организаций, освоивших онлайн-курсы до 11 млн. человек к концу 2025 года.

3. **«Подготовка высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров с учётом современных стандартов и передовых технологий» («Рабочие кадры для передовых технологий»)**

   Цель проекта - создание в РФ конкурентоспособной системы среднего профессионального образования, обеспечивающей подготовку высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров в соответствии с современными стандартами и передовыми технологиями, обеспечив увеличение к концу 2020 года до 50 тыс. человек численности выпускников образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, продемонстрировавших уровень подготовки, соответствующий стандартам Ворлдскиллс Россия.

4. **«Вузы как центры пространства создания инноваций»**

   Цель проекта - обеспечить устойчивую глобальную конкурентоспособность в 2018 году не менее 5, а в 2025 году не менее 10 ведущих российских университетов; создать в субъектах Российской Федерации в 2018 году не менее 55, а в 2025 году не менее 100 университетских центров инновационного, технологического и социального развития регионов.

Паспорта приоритетных проектов размещены на http://strategy.urfu.ru/programma-povyshenija-konkurentosposobnosti/programma-povyshenija-konkurentosposobnostioficialnye-dokumenty/

Проекты решений

1. Принять к сведению отчет о результатах деятельности и управлении проектами стратегических академических единиц, в том числе информацию о ресурсах, выделяемых на обеспечение деятельности САЕ, особенности принятия решений по вопросам требований к результатам деятельности САЕ, включая показатели эффективности деятельности и ресурсного обеспечения САЕ.
2. Рекомендовать директорам институтов Германенко А.В.; Шабунину С.Н. Шешукову О.Ю., руководителю Инженерной школы новой индустрии Ребрину О.И.:

- обратить внимание на необходимость увеличения доходов от образовательной и научной деятельности;
- усилить работу с кадровым резервом САЕ;
- обеспечить на ежемесячной основе подробное информирование коллективов подразделений на заседаниях ученых советов институтов о происходящих организационных изменениях и результатах проектов развития САЕ