

**В ФОКУСЕ**  
Как эндаумент  
помогает вузам  
стр. 4

**ПОРТРЕТ ЯВЛЕНИЯ**  
Наступил  
смысловый голод  
стр. 7

**ИЗ ПЕРВЫХ УСТ**  
Хорошо в кампусе  
живется  
стр. 10

**ТАЛАНТЫ**  
Новый робот  
за шесть часов  
стр. 11



# УРАЛЬСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ

**№ 20** **16+**  
(7102)

4 декабря 2023 года,  
понедельник

Издание Уральского федерального университета имени первого Президента России Б. Н. Ельцина

## ИСКУССТВО СПАСЕТ МИР

Стали известны имена обладателей премии губернатора Свердловской области для профессорско-преподавательского состава. Среди них — старший преподаватель кафедры истории искусств и музееведения УГИ УрФУ Сергей Винокуров (на фото). И хотя церемония награждения пройдет лишь в январе, мы решили уже сейчас узнать у него о том, почему он увлекся наукой и почему важно изучать искусство. *Подробности — на стр. 3*



Фото: Владимир Петров

## «ПРИОРИТЕТ-2030»: КУРС НА ИССЛЕДОВАНИЯ МИРОВОГО УРОВНЯ

Университеты-участники государственной программы «Приоритет-2030» представили Совету по грантам отчеты о проделанной в 2023 году работе. В частности, 1 декабря своими достижениями поделились вузы-получатели специальной части гранта по треку «Исследовательское лидерство», среди них и УрФУ

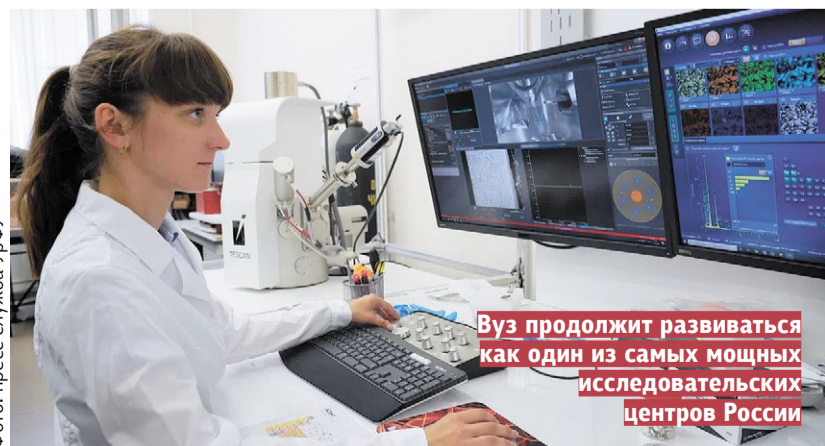


Фото: пресс-служба УрФУ

Вуз продолжит развиваться как один из самых мощных исследовательских центров России

Ректор Уральского федерального университета Виктор Кокшаров подчеркнул, что вуз делает все необходимое для проведения учеными исследований мирового уровня, их интеграции с образованием и технологическим предпринимательством в интересах предприятий Уральского региона и базовых отраслей России. При этом, отметил глава вуза, повышенное внимание уделяется подготовке высококвалифицированных кадров для выполнения прорывных научных исследований и реализации инновационных проектов. — Наши ученые нацелены на создание новых проти-

вовирусных препаратов, лекарств от диабета, болезни Альцгеймера. Полным ходом идут работы по созданию перспективных материалов и технологий в сфере водородной энергетики. Гуманитарии реализуют перспективный проект, связанный с благополучием человека в условиях цифровой трансформации, — подчеркнул Виктор Кокшаров. — Государственная поддержка в рамках программы «Приоритет-2030» позволяет вузу успешно трансформироваться и становиться еще более конкурентоспособным. При этом вуз продолжит развиваться как один из самых

мощных исследовательских центров страны.

По словам ректора, технологические решения высокого уровня готовности, как и сами технологии мирового уровня — то, что востребовано сегодня предприятиями страны, будут разрабатываться и внедряться на производстве.

— Выполнение наших стратегических проектов должно привести к выходу на рынок ряда новых прорывных технологий и устройств, — заключил Кокшаров.

*Подробнее о результатах защит читайте в следующем номере «Уральского федерального»*

# 37 ЦИФРА НОМЕРА

научных коллективов университета выиграла гранты РНФ



Фото: пресс-служба УрФУ

Сразу 37 проектов УрФУ выиграла конкурс РНФ «Проведение фундаментальных научных исследований и поисковых научных исследований малыми отдельными научными группами». Гранты размером до 1,5 млн рублей получат 14 проектов в УГИ, 13 — в ИЕНИМ, четыре — в ИнЭУ, по два — в ФТИ и ХТИ и по одному — в ИНМТ и УралЭНИИ.

При поддержке грантов научные коллективы вуза будут изучать растения, выживающие в трудных условиях, твердые растворы редкоземельных элементов, процесс формирования молодого семейства астероидов, спиновые и псевдоспиновые системы, органо-неорганические твердые растворы перовскитного типа, определять изменение траекторий экономического развития регионов, проводить семантико-мотивационный анализ неологизмов и др.

Так, социологи университета исследуют отложенное счастье в условиях трансформационных вызовов. Цель проекта — осмысление феномена «отложенное счастье» и анализ его моделей, реализуемых представителями разных поколений.

Отметим, количество одобренных фондом заявок от УрФУ по данному конкурсу растет третий год. Так, в 2021-м РНФ поддержал 29 проектов (подавали 124 заявки), в 2022-м — 35 проектов (подавали 87 заявок), по итогам этого года — 37 (подавали 87 заявок).



## В ФОКУСЕ ПЕРЕМЕН

Международная конференция собрала в университете ведущих экономистов

В Уральском федеральном с 16 по 18 ноября прошла XVIII Международная конференция «Российские регионы в фокусе перемен». Ведущие экономисты страны обсудили влияние санкций на российскую экономику, трансформацию промышленной политики и технологического суверенитета, а также определили драйверы роста регионов и новые стратегии бизнеса. В мероприятии приняли участие более 1000 человек из 45 городов России и других стран.

## НАМЕТИЛИ ПЛАНЫ

Вуз будет сотрудничать с национальной компанией «Казахстан инжиниринг»

Уральский федеральный посетила делегация национальной компании «Казахстан инжиниринг» во главе с генеральным директором ТОО „R&D“ Гани Байсеитовым (на фото). В ходе переговоров с руководством вуза стороны наметили точки возможного взаимодействия. Прежде всего, сотрудничество будет направлено на подготовку и переподготовку кадров. Также в процессе проработки возможные варианты совместной работы в сфере науки и внедрения передовых разработок.



## СРЕДИ ЛУЧШИХ

УрФУ занял высокую позицию в рейтинге вузов по качеству подготовки ИИ-специалистов

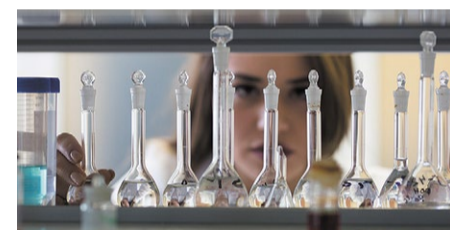
«Альянс в сфере искусственного интеллекта» представил рейтинг российских вузов по качеству подготовки ИИ-специалистов. Учебные заведения были распределены по 12 группам: от А+ (лидеры) до Е+ (начинающие). УрФУ вошел в категорию В+. Это лучший результат среди всех федеральных университетов России. Кроме того, это лучший результат среди всех вузов за пределами Москвы и Санкт-Петербурга. [Подробнее >>](#)



## ЭКО-КУЛЬТУРА ПРИВЕЛА К ПОБЕДЕ

Студентка вуза стала стипендиатом программы фонда «Система»

Благотворительный фонд «Система» назвал победителей стипендиальной программы — школьников и студентов СПО и вузов из 35 регионов России. Из 16 538 участников конкурса были выбраны авторы 79 лучших технологических проектов и кейсов, направленных на решение реальных задач от работодателей. Одной из победительниц стала студентка УрФУ Полина Санникова. Отмечен ее проект «Развитие эко-культуры у сотрудников гостиничного бизнеса».



## ПОПАЛИ В ТОП-10

УрФУ — в числе лучших вузов по естественным и инженерным направлениям

Уральский федеральный занял 9-е место среди всех российских вузов в естественно-математической и инженерно-технической сферах. Соответствующие рейтинги уже во второй раз составило агентство RAEX при поддержке Фонда Андрея Мельниченко. Проект поддержан Российским союзом ректоров. Отметим, что УрФУ в каждом из списков — первый среди нестоличных вузов. [Подробнее >>](#)



## БЛИЖЕ К ЦИФРЕ

Университет поможет получить дополнительные компетенции в области ИТ

Проект УрФУ «Цифровая кафедра» продолжает активно развиваться. Получить дополнительные компетенции в области информационных технологий теперь смогут студенты еще двух уральских вузов — Российского государственного профессионально-педагогического и Уральского государственного юридического университетов. Соответствующее соглашение подписали 21 ноября ректоры Виктор Кокшаров, Валерий Дубицкий и Владимир Бублик. [Подробнее >>](#)



## ТЕМЫ НЕДЕЛИ

1 531

Количество публикаций об УрФУ в СМИ

в Москве

580

в Свердловской обл.

673

в других регионах

278

### Самые заметные темы



На выставке «Россия» представили кампус УрФУ **188**

Ученые вуза обнаружили в Таджикистане череп верблюда возрастом 2,5 млн лет **48**

Исследователи УрФУ рассказали, как внутри Земли вырастают «сталагмиты» **43**

Университет проведет первые всероссийские киберучения **38**

Специалистов по Китаю будут готовить в УрФУ **4**



# ИСКУССТВО СПАСЕТ МИР

**Старший преподаватель кафедры истории искусств и музееведения УГИ Сергей Винокуров успешно совмещает преподавательскую деятельность с наукой и работой в музее. Наверное, именно этот своеобразный симбиоз позволяет ему достигать больших успехов. Так, недавно Сергей Евгеньевич был признан в УрФУ преподавателем года, а еще стал обладателем премии губернатора Свердловской области. Как нашему герою удалось прийти к этому признанию, читайте в интервью**

Беседовала Валерия Гаврилова (ЭУ-313804) Фото: Владимир Петров

Окончание. Начало на стр. 1

— Сергей Евгеньевич, почему вы выбрали сферой научного интереса искусствоведение?

— Это, наверное, еще со школы. Я окончил школу искусств, отделение изобразительного искусства. У нас были очень хорошие занятия по истории искусств. Учительница по этому предмету Людмила Васильевна Бажутина сама окончила факультет искусствоведения УрГУ (ныне УрФУ. — Прим. ред.), где как раз изучала деятельность Уральской искусствоведческой школы. Она прививала нам любовь не только к занятию искусством, но и к его постижению и изучению, поэтому уже в 10-м классе школы у меня сформировался интерес и решение, что буду поступать в Уральский госуниверситет — куда больше я документы не подавал.

— Сейчас вы занимаетесь изучением искусства восточных культур и местных уральских мастеров. Почему именно эта область?

— Вернусь к своей учительнице. Ее научным руководителем на кафедре истории искусств и музееведения в годы обучения была доцент Ольга Алексеевна Уроженко. Именно она ввела изучение искусства Востока в интересы кафедры. Наши сегодняшние специалисты, например Виктория Владимировна Деменова — ученица Ольги Алексеевны, уже глубоко изучают эту сферу.

В школе искусств мы изучали наравне культуру и России, и Европы, и Востока. Так продолжилось и в университете. Это, на самом деле, уникально, и во многом отличает наш вуз от многих других. Ни в МГУ, ни в СПбГУ, ни во ВШЭ, где тоже сильные традиции преподавания истории искусств, не уделяется такое внимание Востоку...

И все это началось с Ольги Уроженко. Моя учи-

тельница писала диплом по живописи Китая. Затем, когда я пришел учиться, начал писать свою работу у Виктории Деменовой. А уже когда поступал в магистратуру на специальность, которая на тот момент носила название «Отечественное искусство», нужно было как-то переключиться на Россию с Востока. Там появился другой научный руководитель, Людмила Алексеевна Будрина, и мы нашли тему, связанную с влиянием восточной традиции на камнерезное искусство России. Все это в последствии вылилось в кандидатскую диссертацию. Здесь чуть расширилась сфера: не только камнерезное, но и ювелирное искусство, не только России, но и Европы, где Россию мы рассматриваем как часть европейской художественной культуры.

— Что мотивирует вас заниматься наукой?

— «Заниматься» наукой, наверное, невозможно. Это не работа и, наверное, не хобби. Это некая внутренняя необходимость, желание разобраться в том, для чего пока нет окончательного решения, определенной точки зрения. Мотивирует, например, понимание, что что-то точно визуально представляет интерес, но пока еще никто не рассказал об этом.

Искусство рассказывает о человечестве, но не всегда в очевидных формах. Порой интересны буквальные загадки, когда что-то еще не написано. А иногда желание посмотреть на что-то с другой стороны, нежели это принято.

«Заниматься» можно исследованиями, а наука либо случается, либо нет. Не всегда то, что мы называем наукой, является результатом исследований.

— В 2022 вы получили грант Российского научного фонда для молодых ученых со своим проектом «Мастерская — артель — завод: особенности организации и развития камнерезного производства на Среднем Урале 1920-х-1980-х годов». Расскажите, пожалуйста, о нем.

— Главная задача проекта — внести ясность в то, что же происходило с камнерезным искусством региона в XX столетии. На настоящий момент есть всего одна книга об этом — 1976 года. Она была создана прекрасным специалистом, но автор писал ее в определенных социально-политических условиях. К тому же, скорее всего, книга была заказана заводом к своему юбилею. Это наложило отпечаток: в произведении практически ничего нет про искусство, но очень много про освоение пятилетних планов за три года, про создание предметов к разным партийным съездам и т.д. И совершенно упускалась из виду огромная часть производства, неочевидно связанная с советскими установками. В этой книге была большая пропасть — 1920-е и 1930-е годы. А этот период очень интересен в искусстве Урала. На нашей кафедре есть специалисты, которые изучают это время: Евгений Павлович Алексеев и Ирина Владимировна Кудрявцева. Каждый рассматривает его

со своей стороны. Но то, что на одной кафедре двое ученых занимаются всего двумя десятилетиями, говорит о многом. В первую очередь, мы не до конца осознаем то, что случилось только 100 лет назад с нашим государством. В истории может многое происходить, но искусство сохраняет только самое важное — отделяет зерна от плевел. Через него мы можем смотреть, как через увеличительное стекло, на эпоху.

Надеюсь, что получится в рамках гранта осветить и эту сторону искусства. Обычно пишут, что в 1920–30-е ничего не было. Для исследователя очень удобно так написать и пойти дальше, но буквально на днях вышла статья, которая показывает, что все было. Просто нужно было чуть глубже копнуть, в том числе поработать в архивах.

Надеюсь, что по итогам проведения исследования выйдет небольшая книга.

— Помимо занятия наукой в вузе вы также работаете в Музее изобразительных искусств. Почему вы при этом не оставляете преподавательскую деятельность, чем она для вас важна?

— Все очень органично сложилось. Моя лекционная деятельность в музее в итоге, после защиты кандидатской, перешла в русло преподавания в университете. У меня есть личные задачи по отношению к тем детям (для меня они уже дети), что приходят к нам учиться. Основное — это привить им чувство любви не просто к искусству, а к работе с ним. Не секрет, что об искусствоведах

думают, что мы бесконечно оторванные от реальности, в розовых облачках катаемся и только рассуждаем о том, какой прекрасный мазок на этой картине. Поскольку я начинаю читать лекции у бакалавров на первом курсе, свою задачу я вижу в том, чтобы показать: изучение искусства — это большой труд, ничуть не меньший, чем изучение социальных, политических, экономических процессов, и он требует порой даже большей этичности. Например, о политике можно говорить чуть резче. Выпады в сторону искусства, скорее всего, вызовут определение вульгарности.

Вторая моя задача — показать, что работа в музее — это не скучно. Даже на собственном примере: все годы обучения на бакалавриате я думал, что никогда в жизни не пойду работать в музей. Это всегда казалось таким скучным. Так случилось, что сразу же после окончания бакалавриата я попал в музей. И подумал: «Ну, ладно. Всего три месяца — и в трудовой книжке будет красивая запись!» И вот уже двенадцатый год идет, как я в музее, и не собираюсь его покидать.

— Почему важно в современном мире изучать искусство?

— Есть замечательное выражение: «Красота спасет мир». Я бы уточнил: не красота. Это понятие чрезвычайно субъективное. Понятие искусства более точное. Я считаю, что искусство спасет мир. Многих сегодня оно выручает, в том числе тех, кто находится в сложных ситуациях...

## ЛУЧШИМИ ПРЕПОДАВАТЕЛЯМИ СТАЛИ...

**Ректор Уральского федерального Виктор Кокшаров встретился с победителями конкурса «Лучший преподаватель УрФУ». В нем участвовали преподаватели, выдвинутые институтами за высокие показатели в педагогической, учебно-методической и производственной деятельности по итогам 2022–2023 годов. Всего были определены 15 победителей**

В номинации «Профессор года» победили Илья Вайнштейн (технические науки), Наталия Бельская (естественные науки), Игорь Майбуров (социально-экономические и общественные науки), Наталья Кириллова (гуманитарные науки) и Наталья Глуханюк (психолого-педагогические науки).

В номинации «Доцент года» победу одержали Елена Герасимова (технические науки), Иван Жидков (естественные науки), Наталья Караваева (социально-экономические и общественные науки), Алексей Антошин (гуманитарные науки), Александра Ковалева (психолого-педагогические науки).

В свою очередь, в номинации «Преподаватель года» победили Артем Сорокин (технические науки), Анастасия Тугбаева (естественные науки), Александр Тарасев (социально-экономические и общественные науки), Сергей Винокуров (гуманитарные науки), Ксения Каткало (психолого-педагогические науки).

Кроме того, объявлены благодарности 20 преподавателям, выдвинутым на конкурс институтами.

## Дмитрий Бугров: «КАМПУС УрФУ СЫГРАЕТ КЛЮЧЕВУЮ РОЛЬ В РАЗВИТИИ РЕГИОНА»

Новый кампус УрФУ должен сыграть важнейшую роль в развитии Екатеринбурга и всего Уральского региона. И чтобы эффективно справиться с этой ответственной миссией, многое будет зависеть от содержательного наполнения кампуса — это позволит раскрыть его потенциал и обеспечить необходимую синергию всех заинтересованных участников. Об этом заявил первый проректор УрФУ Дмитрий Бугров на экспертной сессии «Университетские кампусы: новый импульс развития территорий и экономики». Сессия прошла совместно с VII Общероссийским форумом стратегического развития «Города России»

Текст: Эдуард Никульников Фото: Никита Колбасин



— Роль нового кампуса УрФУ очень важна и ответственна, — заявил Дмитрий Бугров. — Университет должен наполнить инфраструктурные объекты таким смыслом, который обязательно приведет к позитивным качественным изменениям. Кампус — это не просто совокупность современных учебных корпусов, общежитий, спортивных объектов и многофункционального общественного центра. Кампус — это единое пространство для творчества и саморазвития — в учебе, науке, проектной деятельности, здоровом образе жизни. Это территория постоянного воспроизводства и обновления, которая должна способствовать вовлеченности молодежи в исследовательскую активность и технологическое предпринимательство.

По словам Бугрова, в новой среде должны формироваться обладающие актуальными знаниями и реальными компетенциями специалисты отраслей национальной экономики, те, чья миссия состоит в обеспечении технологического суверенитета России в бурно меняющемся мире. Этим людям в середине XXI века предстоит определять вектор развития флагманских отраслей отечественной промышленности, а также вектор социокультурного развития нашей страны.

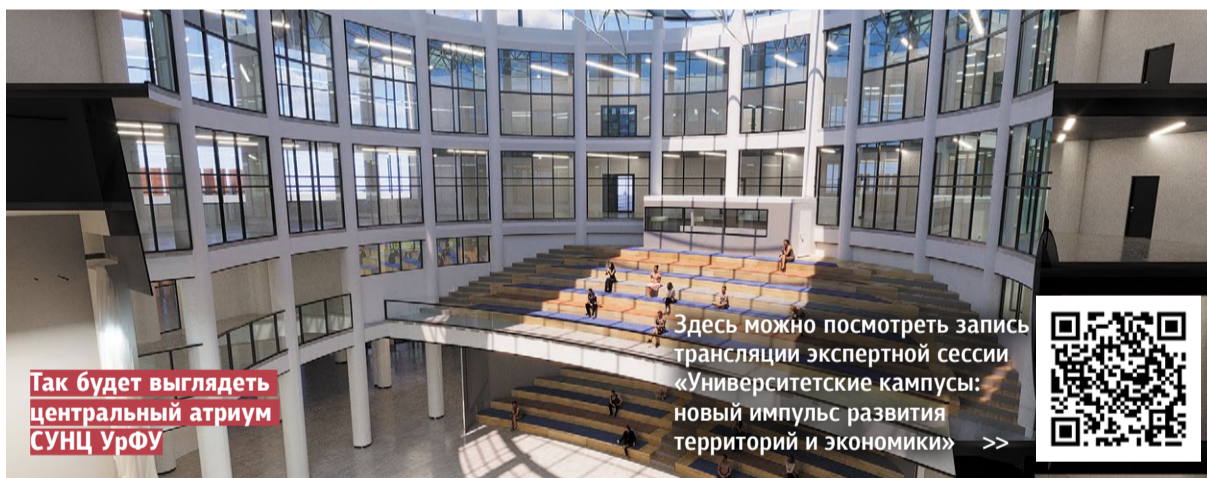
### СПРАВКА

Проект кампуса мирового уровня УрФУ предусматривает строительство трех учебных корпусов общей площадью 100,2 тыс. кв. метров. Здания получат институт радиоэлектроники и информационных технологий (ИРИТ-РтФ разместится на участке в 5,7 га, учиться там смогут 4100 студентов), институт экономики и управления (5,8 га и 3600 студентов), специализированный учебно-научный центр (5,3 га и 900 человек). Жилой городок вместит 8500 человек

Первый проректор подчеркнул, что развитие УрФУ неразрывно связано с развитием Екатеринбурга, который все активнее превращается в город студентов, а кампус Уральского федерального ускоряет этот процесс, закрепляя за вузом неформальный градообразующий статус.

— В ближайшее время УрФУ предстоит оказывать еще больше влияния на городскую среду в самом широком понимании, на экономическое и социальное благополучие Урала, на его инвестиционную привлекательность, культурный облик, технологическое и инновационное развитие, — отметил Дмитрий Бугров.

В ходе дискуссии эксперты обсудили вопросы, связанные с интеграцией современных вузовских кампусов в городскую среду, их роли в качестве ядра экосистемы технологического развития региона и как территории апробирования перспективных технологических решений.



Так будет выглядеть центральный атриум СУНЦ УрФУ

Здесь можно посмотреть запись трансляции экспертной сессии «Университетские кампусы: новый импульс развития территорий и экономики» >>



Стенд Среднего Урала привлекает внимание посетителей выставки «Россия» интерактивной экспозицией

### МЕСТО ПРИТЯЖЕНИЯ ТАЛАНТОВ

Губернатор Свердловской области, член наблюдательного совета Уральского федерального университета Евгений Куйвашев представил кампус мирового уровня УрФУ на выставке-форуме «Россия» в Москве — 25 ноября там состоялся день региона

Текст: Дмитрий Бенеманский

Фото: пресс-служба департамента информполитики Свердловской области

— Приезжайте, изучайте. Уникальные специальности: микроэлектроника, редкоземы, сплавы, металлы, машиностроение, ИТ. Все это у нас есть и на самом высоком уровне, — обратился глава региона к школьникам-посетителям выставки, приглашая их поступать в свердловские вузы.

По словам Евгения Куйвашева, в перспективе кампус прирастет технопарком электронной промышленности.

— Идея сделать кампус местом притяжения талантов заложена в его основу, — отметил ректор УрФУ Виктор Кокшаров. — Благодаря активному сотрудничеству с партнерами мы наполним пространство современными лабораториями и исследовательскими центрами, что создаст на одной территории возможности как для обучения, так и для научной работы и технологического предпринимательства.

Кампус УрФУ в Новокольцовском районе Екатеринбурга — в числе прорывных проектов развития Среднего Урала, представленных на интерактивном стенде региона, который с начала выставки «Россия» уже посетило более 100 тыс. человек.

О планах превратить Екатеринбург в студенческую столицу России Куйвашев говорил во время открытия Дня Свердловской области на выставке-форуме «Россия». Так, он отметил, что готова к запуску программа поддержки студентов «Кампус», включающая дополнительные стипендии, льготные абонементы в фитнес-залы, скидки в кафе, музеях и театрах.

### КСТАТИ

Выставка-форум «Россия» проходит на ВДНХ в Москве до 12 апреля. Кроме стендов регионов посетители знакомятся с достижениями в науке, технологиях и других сферах жизни россиян за последние годы

## КАК УКРЕПИТЬ ЭНДАУМЕНТ-ФОНД?

В УрФУ 24–25 ноября состоялся VIII Форум академического фандрайзинга. Участники собрались для того, чтобы обсудить привлечение в вузы внебюджетного финансирования, работу с партнерами, выпускниками, студентами и развитие новых проектов

Текст: Анастасия Артемьева  
Фото: пресс-служба УрФУ

В своем приветствии директор департамента экономической политики Минобрнауки РФ Аслан Канкуоев подчеркнул, что министерство активно занимается развитием эндаумент-фондов образовательных организаций. Так, на сегодня из 300 организаций целевого капитала 125 занимаются поддержкой и развитием фондов в сфере высшего образования. Более того, определена концепция развития на правления до 2035 года, уже начинается работа согласно дорожной карте проекта.

Несмотря на меняющиеся условия, в поддержке образовательных организаций заинтересованы не только вузы, но и компании, отметил ректор УрФУ Виктор Кокшаров.

— Геополитические сдвиги, усиление экономической конъюнктуры и в России, и в мире приводят к снижению активности доноров на фоне повышения запросов на поддержку со стороны вузов и других образовательных организаций. Все это создает новые проблемы и вызовы для университетского и школьного фандрайзинга: с одной стороны, образовательные организации испытывают

дефицит ресурсов, с другой — в этих условиях открываются новые проекты и новые возможности, — подчеркнул Кокшаров.

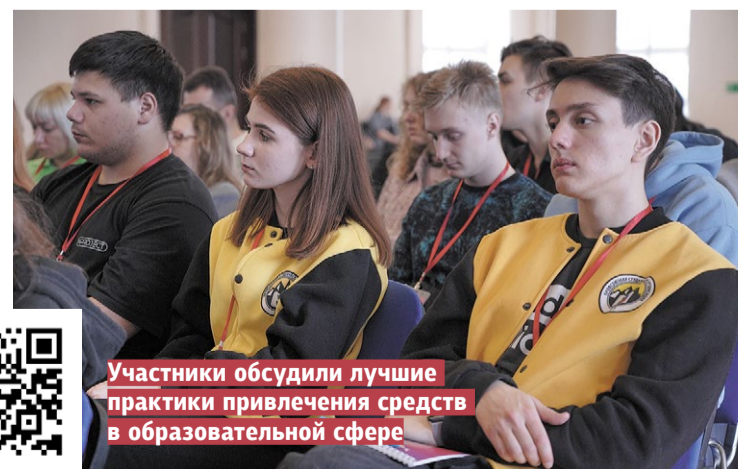
На панельной дискуссии эксперты поделились опытом привлечения инвестиций в образование со стороны руководителей университетов и бизнеса. Обсудили также, какие тенденции и инициативы стоят за изменениями, как поддерживать образовательные проекты, какие форматы наиболее успешны.

Подробнее об эндаумент-фонде УрФУ можно узнать здесь >>



В течение двух дней форума состоялись сессии, посвященные развитию академического фандрайзинга. Участники изучили стратегии доноров в сфере образования и изменения в работе с ними, познакомились с лучшими практиками образовательных организаций в сфере фандрай-

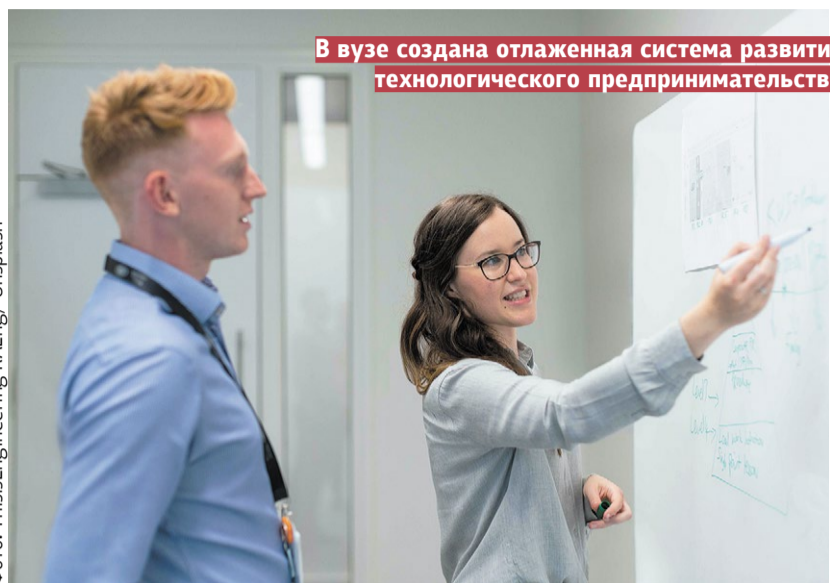
зинга и проанализировали тенденции развития эндаументов. Кроме того, прошла визионерская сессия: эксперты определили вектор развития эндаумент-фондов в образовании, а также долгосрочные тенденции и прогнозы, которые могут повлиять на текущую деятельность.



Участники обсудили лучшие практики привлечения средств в образовательной сфере

# ИННОВАТОРЫ-2023: ВРЕМЯ ПРОРЫВА

Фото: ThisEngineering RAEng / Unsplash



**В вузе создана отлаженная система развития технологического предпринимательства**

**Иноваторы Уральского федерального могут по праву гордиться своими достижениями в уходящем 2023 году: обеспечено выполнение программы создания и развития центра трансфера технологий университета, что привело к двукратному увеличению числа регистрируемых вузом интеллектуальных прав по сравнению с 2021 годом, доход же от их коммерциализации вырос на 25%. Кроме того, УрФУ уверенно держит первое место в РФ по количеству заявок на изобретения**

Еще один яркий показатель, который появился благодаря иноваторам: по результатам оценки деятельности университетов в 2023 году, УрФУ занимает почетное третье место среди участников федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства».

Неуклонно растет и конкурс школьников на участие в Уральских проектных сменах в «Сириусе», которые уже стали брендом региона и привлекают к участию самых талантливых и пытливых учеников 8–11-х классов школ Свердловской области — в 2023 году он составил шесть человек на место. Кроме того, иноваторы Уральского федерального университета в партнерстве с ведущими компаниями страны уже не первый год успешно организуют трек «Передовые производственные технологии» научно-технологической проектной образовательной программы «Большие вызовы» все на той же гостеприимной сичинской земле.

Безусловно, в фокусе внимания иноваторов оказывается и студенчество. Яркие примеры — это программа «Стартап как диплом», которая привлекла более 650 участников, конкурс «Студенческий патент», студенческое патентное бюро, преакселерационные и акселерационные программы, участие в которых приняло более 6 000 ребят.

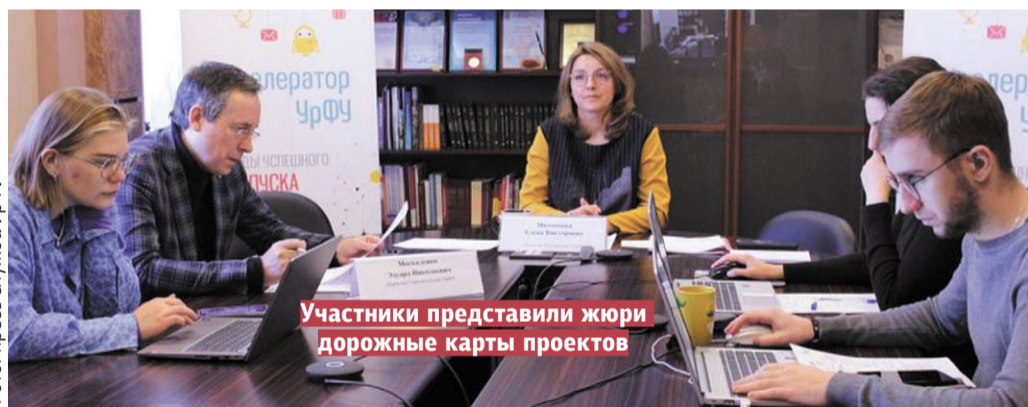
Стоит отметить, что инновационная инфраструктура УрФУ — это прежде всего отлаженная система развития технологического предпринимательства, ко-

торой есть что предложить как ребятам, так и взрослым стартаперам и корпорациям. Так, стартап-студия УрФУ начала активное финансирование 15 молодежных инновационных стартапов, а акселератор УрФУ уже больше, чем деловая программа по ускоренному развитию проектов, — его команда выстраивает эффективные «мосты дружбы» с ведущими компаниями региона, проводя адресные и ориентированные на запросы компаний корпоративные программы.

И это принесло свои плоды: доходы от деятельности инновационно-внедренческих центров и управления инновационной деятельностью, в том числе в рамках проектов по импортозамещению, выросли вдвое.

Инновационная деятельность университета расширяется и в других направлениях: завершается создание производственной инфраструктуры центра инженерных разработок, призванной создавать опытные образцы техники; отработан механизм получения регистрационных удостоверений Минздрава РФ на планируемые к выпуску радиофармацевтические препараты (РФП), получены регистрационные удостоверения на препараты на основе изотопа фтора, подходят к финалу работы по регистрации РФП на основе изотопов радия и лютеция, определен план развития второй очереди циклотронного центра ядерной медицины и центра ПЭТ-диагностики УрФУ, запущена лаборатория технологий малотоннажного органического синтеза на базе химфармцентра УрФУ.

Фото: пресс-служба УрФУ



**Участники представили жюри дорожные карты проектов**

## ПЯТЬ ПРОЕКТОВ ПОЛУЧАТ ПОДДЕРЖКУ

**В деловую программу акселератора Уральского федерального университета вошли 36 проектных команд, 28 из них успешно преодолели «экватор». Пять проектов продолжают работу, чтобы попасть в стартап-студию УрФУ и получить финансовую поддержку**

Как отмечают в инновационной инфраструктуре вуза, в топ-5 проектов вошли следующие: «Автоматизированная водозаправочная колонка для заправки пассажирских вагонов питьевой водой» (руководитель проекта Максим Воробьев), «Система интеллектуального поиска, фиксации и наблюдения очагов возгорания в лесных массивах на базе беспилотных авиационных систем» (Карина Похалкова), Engineering Analysis System (Сергей Брякунов), «Разработка и создание технологии получения эфирных масел из семян (косточек) и кожуры плодов цитрусовых» (Дарья Шестакова), «Разработка композиции инновационной биоактивной биоразлагаемой полифункциональной агарозной пленки с антимикробными и антибактериальными свойствами для заживления ран и ожогов» (Кристина Виноградова).

— Участники представили жюри дорожные карты проектов и рассказали о работах, проведенных с момента старта акселератора. Некоторые команды по итогам первых трекерских встреч изменили бизнес-модель проектов, уточнили целевую аудиторию, трансформировали траекторию развития.

### СПРАВКА

**Акселератор УрФУ** — деловая программа, которая обеспечивает ускоренное развитие бизнес-проектов (стартапов) различной направленности на любых стадиях разработки. Продолжительность акселератора составляет 2,5 месяца

Во многом ради этого и проводится акселератор — команды растут в нем буквально на глазах, — рассказала директор акселератора УрФУ Елена Молчанова.

Для большинства команд были проведены индивидуальные консультации по интеллектуальной собственности, на которых были определены способы охраны результатов интеллектуальной деятельности. В текущий момент идет процесс регистрации интеллектуальной собственности по более чем 20 проектам.

Экспертами «экватора» стали директор стартап-студии УрФУ Эдуард Москаленко, член правления Ассоциации малых конструкторских бюро и руководителей инновационных компаний Владимир Кузьмин, инвестор, сооснователь и управляющий партнер венчурного фонда AngelTalks & Partners Роман Исаев, старший технический менеджер проектов «Яндекс.Технологии» Михаил Цыкарев, директор центра развития технологических проектов и предпринимательства, руководитель федеральной акселерационной программы TechNetProject Александр Гаврюшенко.

## ОТ «ЯРМАРКИ ПРАКТИК» ДО АКСЕЛЕРАТОРА

**Инновационная инфраструктура университета 17 ноября уже в третий раз представила на «Времени карьеры» яркий и неординарный стенд, который привлекает внимание сотен посетителей акции. «Школа талантов» УрФУ и формат «Стартап как диплом» заинтересовали молодежь**

Программа иноваторов, к которой присоединилось более 500 человек (это только количество регистраций на социальных ресурсах), была насыщенной и включала выступление первого проректора УрФУ Сергея Кортова «Как построить карьеру успешного стартапера» и, конечно, то, что тоже привлекло внимание молодежи, — работу стенда.

— Каждый раз мы предусматриваем разные варианты траекторий роста для студентов с учетом их возраста, опыта, специализации. Мы предложили ребятам рассмотреть программу «Стартап как диплом», тех, у кого еще нет проектных идей, пригласили посетить «Ярмарку практик» 6 декабря, а также рассказали гостям про акселератор УрФУ, — говорит руководитель проекта «Стартап как диплом» Даниил Филиппов.

Современная молодежь готова работать с инновационными технологическими трендами, создавать проектные команды — в этом эксперты абсолютно уверены. Сложности возникают, когда студенты берутся за поиск деловых партнеров, выстраивание бизнес-моделей проектов, начинают работать с интеллектуальной собственностью.

— Ребята, прошедшие школу инновационной инфраструктуры УрФУ, уже опытные игроки, они не боятся работать с потенциальными потребителями, проводят опросы, исследования, коммуницируют с партнерами проектов, — отмечает Даниил Филиппов.



▲ К программе иноваторов на выставке присоединилось более 500 человек

### НАПОМИМ

**Акция «Время карьеры»** Уральского федерального университета прошла в «Ельцин-центре» 17 ноября. Представители работодателей и организаторы проекта провели для участников акции 20 мастер-классов, панельную дискуссию с предпринимателями и интерактивную выставку. Участниками акции стали 6 000 студентов и выпускников учебных заведений Урала

Фото: пресс-служба УрФУ



## НАШИ РАЗРАБОТКИ ПРЕДСТАВИЛИ В СОЧИ

Исследователи УрФУ завершили работы по доклиническим испытаниям остеointегрируемых имплантатов трубчатых костей совместно с курганским предприятием «Сенсор» — это часть проекта «Реконструктивная хирургия и экспресс-имплантация», входящего в портфель Уральского межрегионального научно-образовательного центра мирового уровня «Передовые производственные технологии и материалы» (УМНОЦ)

Текст: Дмитрий Бенеманский Фото: Юлия Позднякова

Совместная разработка ученых и врачей Центра Илизарова, промышленных партнеров и вузов была представлена на стенде УМНОЦ на Конгрессе молодых ученых в «Сириусе» — директор по развитию центра Игорь Манжуров рассказал о планах работы и лучших региональных практиках в день старта форума.

Проект, за основу которого взяты возможности персонализированной медицины, направлен на вос-

становление функций кисти при частичной или полной утрате пальцев за счет оригинальной хирургической технологии и имплантируемых конструкций — один из примеров соединения образования, науки и интересов промышленных партнеров, отметил Манжуров.

— Проведение научно-исследовательских и конструкторских работ — важная функция университетов, которые фактически



**Игорь Манжуров:**  
«Меры региональной поддержки играют немаловажную роль в развитии УМНОЦ»

у ЮУрГУ — проектов создания арктического автобуса и демонстратора двигательной установки с центральным телом для многоразовой ракеты-носителя.

— Меры региональной поддержки играют немаловажную роль в развитии центра, учитывая, что он создан по инициативе трех областей и является по своей сути межрегиональным. При этом мы понимаем, насколько предприятиям важно ощущать на деле, что их проекты и кадры востребованы в родном регионе, — добавил Игорь Манжуров

Так, в Свердловской области ежегодно по решению губернатора выделяется 100 млн руб. на возмещение предприятиям затрат на НИОКР по проектам УМНОЦ, в Челябинской — восемь проектов центра поддержаны на три года, что обойдется в 169 млн руб.

играют роль отраслевых НИИ, работающих в тесном взаимодействии с предприятиями. Под задачи производства и для реализации технологических проектов формируются программы ДПО, ведь подготовка кадров тоже в числе первоочередных задач, — пояснил Манжуров.

Подтверждение тому, по словам директора по развитию УМНОЦ, результаты воплощения проектов УрФУ с госкорпорацией «Росатом», УОМЗ («Ростех»), КУМЗ и НТМК,



Встреча выпускников состоялась в Русском доме в Душанбе

## ТЕПЕРЬ И В ХУДЖАНДЕ

Отделение Таджикской ассоциации выпускников УПИ, УрГУ и УрФУ появится в одном из древнейших городов Азии — Худжанде. Такую возможность обсудили 27 ноября в Душанбе представители Уральского федерального университета и местные выпускники

Текст: Дмитрий Бенеманский Фото: Русский дом в Душанбе

— Центральная Азия — одно из перспективных направлений для университета, — отметил ректор УрФУ Виктор Кокшаров. — Как правило, именно благодаря усилиям местных объединений неравнодушных к судьбе прославленных уральских вузов людей нам удастся установить тесный контакт с предприятиями, где они трудятся, выйти на потенциальных абитуриентов, предлагая им образование мирового класса в России, и найти новых партнеров в самых разных областях.

На вопросы участников встречи о современном этапе развития вуза и его планах в регионе ответил проректор по международным связям Сергей Тушин, а презентацию для старшеклассников — слушателей подготовительных курсов, выбирающих направления УрФУ, провел директор школы госуправления и предпринимательства ИнЭУ УрФУ Алексей Ключев.

— Мы рады, что выпускники в Таджикистане с теплотой вспоминают годы обучения в альма-матер и рассматривают возможности, которые предоставляет сейчас университет в сферах образования, науки, технологий и культуры, для развития взаимовыгодных контактов с Россией, — отметил исполнительный директор Ассоциации выпускников УПИ, УрГУ и УрФУ Александр Пономарев.

Говоря о планах работы местного отделения в Душанбе, председатель правления объединения Джумахон Абдуллоев приветствовал участников в Худжанде — выпускники общались со столицей по видеосвязи.

## СЕССИЯ НЕ ЗА ГОРАМИ

Зимняя аттестация, она же сессия, стартует уже совсем скоро: первые зачеты студенты начнут сдавать в декабре. Мы решили выяснить, с какими результатами учащиеся подходят к этой важной точке. Начальник учебного отдела Рида Токарева поделилась итогами полусеместровой аттестации, которая проходила для первых-третьих курсов бакалавриата, специалитета и первого курса магистратуры очной формы обучения с 23 по 28 октября

Текст: Дарья Гузенко Фото: Родион Нарудинов

### Кто справился лучше?

Всего в осенней полусеместровой аттестации приняли участие 25 626 студентов. Из них успешно прошли ее по всем дисциплинам — 14 419 (это 56% от общего числа). Не покорилась одна дисциплина 21% студентов, две — 11%, три и более — 12%.

Успешнее всего среди институтов показали себя студенты института экономики и управления — 73% аттестованных, на втором месте Уральский гуманитарный институт — 63% студентов.

Среди бакалавров и специалистов лучше всего с промежуточной аттестацией справился третий курс, их процент успеха — 62. Первый курс пока втягивается в студенческую жизнь, поэтому справился чуть хуже: по всем предметам оказались аттестованы 53% студентов.

### Онлайн-курсы

Узнали мы и о других результатах осеннего семестра.

Напомним, Уральский федеральный университет продолжает внедрять в образовательные программы онлайн-курсы: всего в текущем семестре 91 дисциплина реализуется в онлайн-формате с участием более чем 37 000 студентов. Из них 20 000 изучают дисциплины, реализуемые полностью онлайн, а 17 000 — в смешанном формате.

Активнее всего система онлайн-обучения используется в дисциплинах ядерной части (обязательные). Из них самые многочисленные онлайн-курсы: «История России», «Основы проектной деятельности», «Информационные технологии и сервисы».

Помимо этого, онлайн-обучение используется в майнорах — дисциплинах по выбору. Многие студенты выбирают такие курсы, как «Личная эффективность», «Искусство публичных выступлений», «Основы критического мышления», «Управление интеллектуальной собственностью».



25 626 студентов приняли участие в осенней полусеместровой аттестации

приоритет2030<sup>+</sup>  
лидерами становятся

## РЕШИЛИ ПРОБЛЕМУ СПЕКАНИЕМ

Химикам удалось снизить температуру синтеза протонпроводящей керамики. Они добавили в станнат бария оксид меди, что позволило снизить температуру спекания материала, и изучили влияние этой добавки на свойства керамики. Прорывное исследование открывает новые возможности в создании и исследовании протонпроводящей керамики, так как, во-первых, дает возможность создавать такие материалы (с помощью спекающей добавки) в промышленных масштабах, а во-вторых, улучшает проводящие свойства электролитов и таким образом повышает производительность устройств для преобразования энергии



Текст: Анна Маринович  
Фото: Родион Нарудинов

— Станнат бария — это относительно новый класс протонпроводящей керамики со структурой перовскита. Такие материалы используют в качестве сверхпроводников, ионных проводников, магнитных, сегнетоэлектрических материалов и в качестве компонентов солнечных панелей. Также они являются перспективными для использования в твердооксидных топливных элементах (ТОТЭ), электролизерах (ТОЭ) для водородной энергетики и других сферах. Станнат бария, модифицированный иттрием, привлекателен для исследователей благодаря высокой подвижности носителей заряда, химической и температурной стабильности, оптической прозрачности. Причем все эти характеристики легко оптимизировать, если ввести в материал разные элементы, — поясняет инженер-исследователь лаборатории водородной энергетики УрФУ Георгий Старостин.

Сложность в том, что плотный станнат бария можно получить только при высоких температурах (порядка 1600 °С). Химики решили эту проблему добавлением спекающей добавки — оксида меди — и всесторонне исследовали ее влияние. Таким образом, ученые разработали новый способ изучения керамики.

— При высоких температурах некоторые компоненты вещества в прямом смысле могут улетать, выходить из структуры. Чтобы этого избежать, в материал добавляют спекающие добавки — легкоплавкие фазы, которые плавятся и способствуют созданию плотного материала при более низких температурах. Иными словами, твердофазным методом синтеза без спекающей добавки получить этот материал плотным практически невозможно. Мы показали, что спекающие добавки можно использовать, и определили их влияние на электрохимические свойства керамики. Для этого применили метод импедансного спектроскопии. Импеданс измеряли при разных температурах, парциальных давле-

Георгий Старостин:  
«Исследование нового материала проведено на установке, которую мы собрали сами»

ниях кислорода и влажности, — поясняет Георгий Старостин.

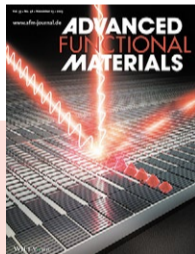
Исследование низкотемпературных свойств нового материала ученые выполнили на уникальной установке, которую собрали самостоятельно. С ее помощью можно изучать свойства любых керамических, в том числе протонных, электролитов. Патент на установку разработчики получили в октябре 2023-го.

При исследовании низкотемпературных свойств ученые изучили объемную и зернограничную проводимость керамики, так как станнат бария — это поликристаллический материал, в котором перенос заряда осуществляется внутри и по границам зерен. Влиять на протонную проводимость — одно из основных свойств электролитов — можно за счет структурных параметров: плотности, пористости, размера зерен, примесей и пр.

— Механизм ионного и электронного переноса через зерна и границы зерен в таких оксидных ма-

### СПРАВКА

В исследовании приняли участие специалисты УрФУ, Института высокотемпературной электрохимии УрО РАН, Гонконгского университета науки и технологии (Гонконг) и Байройтского университета (Германия). Исследование выполнено при финансовой поддержке по программе «Приоритет-2030». Работа подготовлена в рамках бюджетных планов лаборатории водородной энергетики УрФУ и ИВТЭ УрО РАН на базе Центра коллективного пользования «Состав вещества». Статья с описанием керамики и способа ее получения опубликована в журнале *Advanced Functional Materials*

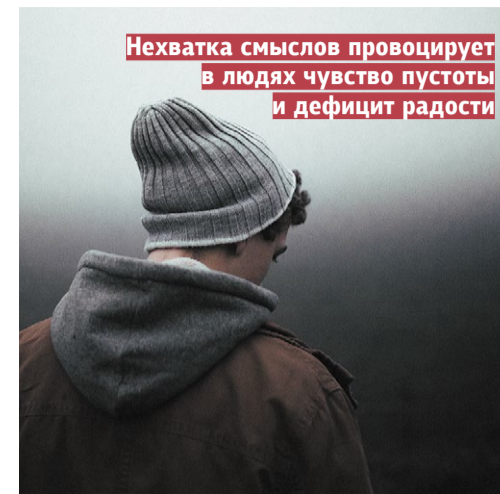
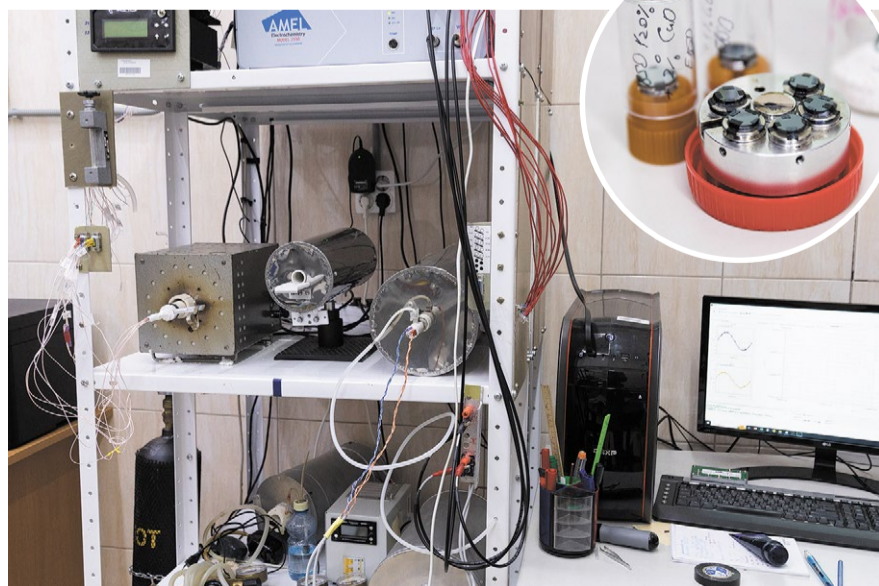


териалах неодинаков. Из-за различной химии зерен и их границ появляются слои пространственного заряда, локальные структурные искажения и дефекты, сегрегирующиеся на границах зерен. Поэтому исследование особенностей ионного и электронного транспорта является чрезвычайно важным направлением для разработки высокопроводящих электролитов, которые используются в ТОТЭ и ТОЭ, — поясняет Георгий Старостин.

Разработка новых протонпроводящих электролитов является важным направлением современной высокотемпературной электрохимии и водородной энергетики.

— В рамках этого направления мы несколько лет назад сосредоточили внимание на относительно новом классе протонных проводников — акцепторно-допированном станнате бария, — который, как оказалось, обладает рядом интересных особенностей, нехарактерных для других представителей этого класса. Начав с материаловедения, мы получили важную информацию для синтеза плотной керамики, стабильности и термомеханических свойств. Позже — начали исследовать электротранспортные характеристики. На примере станната бария мы впервые выявили наличие двух типов границ зерен, которые имеют свои отклики на импеданс, — рассказал заведующий лабораторией водородной энергетики УрФУ Дмитрий Медведев.

Полученный учеными материал также перспективен для использования в датчиках и сенсорах. Протонпроводящая керамика крайне чувствительна к количеству влаги в атмосфере, что является важным свойством для высокотемпературных датчиков воды. Такие датчики используют, к примеру, на атомных станциях, газопаровых турбинах, электрогенераторах, установках для водородной энергетики.



Нехватка смыслов провоцирует в людях чувство пустоты и дефицит радости

## НАСТИГ ДЕФИЦИТ СМЫСЛОВ

Ученые УрФУ выяснили, что россияне стали чаще испытывать смысловую голод — ощущение отсутствия или нехватки смысла своей деятельности, своей жизни. Среди учащихся вузов нехватку смыслов испытывают 82,7%. «Голодающие» чаще демонстрируют более импульсивное, конфликтное поведение. Кроме того, среди них наблюдается повышенный спрос на товары, приносящие быстрое удовольствие — сладкое, мучное, алкоголь

Текст: Сергей Лукьянченко  
Фото: Andrew Neel/ Unsplash

По словам исследователей, внутренний мир человека тесно взаимосвязан с его потребительскими ожиданиями и предпочтениями, и широкое распространение смыслового голода среди россиян может оказать значительное влияние на формирование потребительских трендов. Результаты исследования помогут российскому бизнесу разработать более эффективную маркетинговую стратегию.

— Среди молодежи увеличилось количество испытывающих смысловую голод. Если в допандемийный период положительных ответов было только около половины, то в 2022 году лишь 17,3% отметили, что никогда не испытывают такого состояния. Мы также зафиксировали, что среди «голодающих» студентов в большей степени развито потребительское отношение к системе высшего образования. Респонденты чаще соглашались с утверждениями: «студент, как клиент, всегда прав», «ответственность за результаты обучения в большей степени лежит на университете» и т. д., — поясняет доцент кафедры менеджмента УрФУ Ксения Данилова.

Нехватка смыслов провоцирует в людях чувство пустоты и дефицит радости. Из-за этого такие люди часто покупают товары, приносящие положительные эмоции: сладкое, мучное, алкоголь, товары индустрии красоты. Таким образом, через потребление товаров, приносящих быстрые удовольствия, люди пытаются компенсировать недополученные положительные эмоции.

— Стрессогенные условия являются драйвером для увеличения объемов потребления в натуральном выражении товаров, традиционно связанных в сознании человека с положительными эмоциями: алкоголь, сладкие мучные изделия, шоколад и снеки, а также товары индустрии красоты. За 2022 год доля последней группы в общем потреблении выросла с 23% до 30%, — комментирует ситуацию доцент кафедры менеджмента УрФУ Юлия Мальцева.

Люди, испытывающие дефицит смыслов, чаще других демонстрируют импульсивное поведение, которое в том числе выражается в потребительских поступках. Например, они больше других подвержены закрединности — в основном за счет совершения эмоциональных покупок в кредит.

# НАНОЧАСТИЦЫ МОГУТ СТАТЬ АГЕНТАМИ

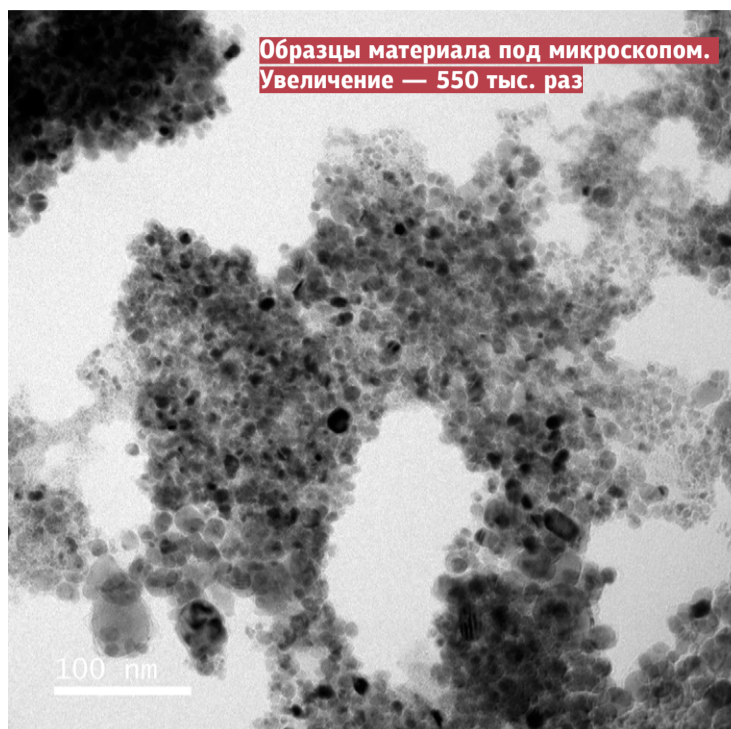
**Ученые Института физики металлов УрО РАН и УрФУ получили наночастицы железо-кобальтового сплава с высокими показателями устойчивости и намагниченности. Перспективные области применения таких наночастиц: катализ, водородная энергетика, сенсорные и абсорбционные системы, медицина**

Текст: Александр Задорожный  
Фото: Александр Гермов

Исследователи поставили перед собой задачу получить наночастицы с заданными магнитными характеристиками, которые можно контролировать с большой точностью. Первые опыты были проведены с использованием одного из самых известных и широко распространенных магнитных материалов — железа. Проблема, с которой при этом столкнулись ученые, заключалась во влиянии защитной углеродной оболочки, покрывавшей частицы железа. При отжиге углерод проникал внутрь частиц и образовывал карбид железа, из-за этого магнитные свойства наночастиц железа значительно ухудшались. Вместе с тем без углеродной оболочки наночастицы постепенно окисляются в атмосфере и деградируют, железо превращается в оксид железа, намагниченность ослабевает.

— Эту проблему мы решили добавлением к железу кобальта, который препятствует проникновению углерода внутрь наночастиц и образованию карбида. Выбор кобальта продиктован еще и тем, что сплав железа с кобальтом обладает хорошими магнитными свойствами, — рассказывает Александр Гермов, старший научный сотрудник лаборатории кинетических явлений ИФМ УрО РАН, руководитель исследовательского проекта, соавтор научной статьи.

В результате отжига оба металла равномерно распределяются в наночастицах, а побочная «немагнитная» фаза железа за счет разбавления кобальтом преобразуется в магнитную. Таким образом, термообработка делает сплав внутри наночастиц более однородным по химическому составу, существенно увеличивает стабильность и намагниченность наночастиц. При этом отжиг не разрушает, а улучшает структуру углерод-

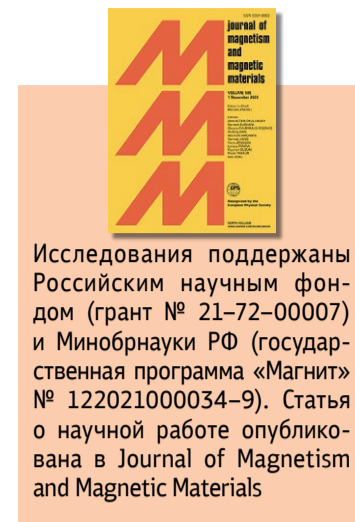


ного покрытия, что делает использование токсичного кобальта в сплаве более безопасным для медицинских применений.

Проверить магнитные свойства полученных наночастиц, используя обычные методы измерения магнитной восприимчивости, оказалось затруднительно: данные методы дают представление о состоянии материала в целом, но не отдельных частиц.

— Новизна нашего подхода для исследования частиц

заключается в применении взаимодополняющих методов с атомным разрешением: это мессбауэровская (или ядерная гамма-резонансная) спектроскопия и ядерный магнитный резонанс. Таким образом, данные о микроскопических свойствах наночастиц сплава удалось разумным образом согласовать с макроскопическими магнитными данными, полученными из измерений магнитной восприимчивости, — объясняет Анатолий Ермаков, главный научный



сотрудник лаборатории прикладного магнетизма ИФМ УрО РАН, профессор УрФУ.

По словам Гермова, полученные наночастицы со структурой «ядро-углеродная оболочка» с магнитным ядром на основе железа и кобальта после соответствующей функционализации могут быть использованы как диагностические агенты в магнитно-резонансной томографии. Добавление магнитных наночастиц, способных накапливаться в патологических очагах, позволяет получать более контрастное изображение пораженных областей организма. Наночастицы перспективны и в качестве терапевтических агентов при лечении различных заболеваний, в том числе раковых опухолей — в магнитной гипертермии и доставке лекарственных препаратов внутрь организма.

## КУЛЬТУРОЛОГИЯ: ТРАДИЦИИ И НОВЫЕ ВЫЗОВЫ

**В Уральском гуманитарном институте УрФУ 17 ноября прошла международная научно-практическая конференция в рамках XVIII Колосницких чтений «Новые тенденции в системе культурологического образования как основы мировоззренческой подготовки». На пленарном заседании директор УГИ Эльвира Сыманюк отметила значимость чтений, проходящих по инициативе кафедры культурологии и социально-культурной деятельности уже 18-й раз, для развития и перспектив гуманитарных наук**

Текст, фото: Марина Панкина, директор департамента искусствования, культурологии и дизайна



В докладе Ольги Астафьевой, директора центра «Гражданское общество и социальная коммуникация» РАНХиГС при Президенте РФ, профессора кафедры ЮНЕСКО, председателя президиума Российского культурологического общества «Культурологический вектор в современной стратегии развития России» выделена как приоритетная актуальная научная проблема культурологической составляющей, ставшей основой не только социально-политического, но и экономического развития страны. В свою очередь, Евгения Листвина, профессор, завкафедрой философии культуры и культурологии Саратовского национального исследовательского университета им. Н.Г. Чернышевского в докладе «Культурология в современном вузе: вызовы времени» проанализировала проблемы культурологии как науки и учебной дисциплины в условиях вызовов XXI века.

Завкафедрой культурологии и СКД, профессор Наталья Кириллова в докладе «Концептуальные основы системы культурологического образования в контексте междисциплинарности» обратила внимание на традиции и новации Уральской культурологической школы, основанной Л.Н. Коганом, 100-летие со дня рождения которого отмечается в 2023 году, и проанализировала новые тенденции в системе культурологического образования, обусловленные особенностями развития информационного общества.

Олег Астахов, профессор, завкафедрой культурологии, философии и искусствования Кемеровского института культуры рассмотрел трансформацию моделей модернизации культуры в региональном измерении. Людмила Зубанова, профессор, завкафедрой философии и культурологии Челябинского института культуры рассмотрела региональный контент изучения культурной памяти в докладе «Археологический памятник Аркаим: символическое значение и социокультурные практики освоения». А Ирина Мурзина, профессор, директор Института образовательных стратегий рассказала об актуальных задачах и перспективных направлениях развития региональной культуры и позитивной гражданской идентичности.

На четырех секциях конференции были проанализированы междисциплинарность как методологическая основа культурологии, роль искусства и художественных практик в системе культурологического образования, новые аспекты изучения медиасферы и цифровой культуры, региональные социокультурные практики.

Конференция, проведенная под эгидой Российского культурологического общества, и дискуссия доказали, что культурологическое образование в вузе в последнее десятилетие все больше становится междисциплинарной системой, способствующей формированию многопрофильного специалиста гуманитарной сферы.



— Макет размером 2,9 × 2,6 м выполнен из бронзы и размещен на двусоставном постаменте из гранита, добытого на Камбулатовском месторождении. Вес макета — 2 тонны, постамент — 16 тонн, — рассказывает директор по развитию архитектурного бюро «Плотинка» Илья Шекера. — При производстве макета использована современная технология фотополимерной 3D-печати для каждого уникального объекта. Технология была выбрана для передачи максимальной детализации архитектурной застройки, благодаря которой можно увидеть текстуры материалов и покрытий, используемых при строительстве зданий. Несмотря на то, что производственный цикл предусматривает пять переделов производства, в ходе которых детализация объектов уменьшается, на итоговом изделии все равно можно разглядеть даже диагональные опоры деревянных дверей.

На макете размещен QR-код с дополнительной информацией о городе начала XVIII века и шрифт Брайля, чтобы возможность познакомиться с историей Екатеринбурга была у максимально широкого круга людей.

— Ролик и макет панорамы города 1734 года можно увидеть и в Музее архитектуры и дизайна Екатеринбурга. Материалы — результат трехлетней работы, которую мы проводили под эгидой РНФ до конца 2022 года. Несмотря на то, что финансирование по проекту завершилось, мы продолжили работу и значительно улучшили модель: дополнили



**На Плотинке Екатеринбурга установили бронзовый макет — воплощение архитектурно-планировочного облика города 1734 года. В основе макета — динамичная модель Екатеринбурга, которую реконструировали историки УрФУ при поддержке РНФ (проект № 20-18-00233). Специалисты, создававшие макет, максимально достоверно и точно воссоздали облик города, в том числе детали строений**

Текст: Анна Маринович Фото: Родион Нарудинов

детальями, которые не столь значительны для общей картины, но важны для полноты реконструкции. К примеру, добавили богадельню, ограду вокруг церкви, улучшили текстурирование материалов застройки, обогатили ландшафт — теперь у нас модель периода ранней осени, — рассказывает руководитель проекта, заведующий лабораторией эдиционной археографии УрФУ Дмитрий Редин.

Обновленный ролик модели историки планируют представить в музее уже в декабре этого года.

В планах научной группы — продолжить работу и реконструировать интерьеры наиболее важных для города помещений (к примеру, наиболее важные цеха, фабрики, церковь, Сибирский обербергамт) и облик жителей города.

— Мы хотели бы подать заявку на второй грант или

найти возможность привлечь частное финансирование для продолжения работы. Планы грандиозные — показать убранство городских зданий и людей того времени, чей внешний вид отличался от современного. У нас есть подробное описание интерьеров, вплоть до количества стульев, цвета сукна на столах, описания икон и портретов, которые были развешаны. На полах, к примеру, были чугунные

Созданную историками УрФУ динамичную модель Екатеринбурга 1734 года можно посмотреть здесь >>



плиты, отлитые тут же на заводе. В идеале хотелось бы сделать «прогулочную» модель, чтобы пользователи с помощью курсора могли «пройтись» по основным улицам, зайти в помещения, увидеть все собственными глазами, в том числе и в режиме дополненной реальности, — рассказывает Дмитрий Редин.

Восстановить облик горожан будет немного сложнее, добавляет историк. С одной стороны, в Екатеринбурге есть находки останков жителей XVIII века, которые позволяют реконструировать рост и в целом внешний облик. Так, вплоть до начала XX века средний рост мужчины в России колебался от 164 до 167 см. Это были коренастые люди — из-за активного физического труда и почти полного отсутствия белковой пищи, добавляет историк. С другой — в архивах немного материала, описывающего, например, женщин и детей того времени.

— Крайне интересно исследовать женщин того времени, потому что на них держался быт, воспитание детей, передача традиций. Но проблема в том, что у нас крайне скудный материал: женщины плохо отражались в тогдашней статистике, и какие-то отдельные поведенческие мотивы мы можем найти только через полицейские, следственные, уголовные дела, когда женщина представлена как нарушительница норматива, — заключает Редин.



Макет города выполнен из бронзы



## RUSCOOL ОБЪЕДИНЯЕТ

Текст, фото: Алина Золотникова

**В Уральском федеральном с 16 по 18 ноября прошел молодежный форум Ruscool, который привлек более 300 участников из разных уголков мира. Проект реализован при грантовой поддержке Федерального агентства по делам молодежи (Росмолодежь)**



В форуме участвовали студенты из Алжира, Афганистана, Бангладеш, Вьетнама, Габона, Гаити, Ганы, Гвинеи, Египта, Замбии, Индонезии, Иордании, Ирака, Йемена, Казахстана, Китая, Колумбии, Кубы, Кыргызстана, Ливана, Мавритании, Марокко, Монголии, Нигерии, Пакистана, Перу, России, Сирии, США, Таджикистана, Таиланда, Того, Туркменистана, Турции, Узбекистана и Франции

Во время первого дня участники форума получили сувениры с символикой мероприятия, посетили фестиваль «Дружба народов» и концерт, организованный союзом студентов ООН в УрФУ.

Гостями мероприятия стали атташе по культуре Ирака в РФ и Беларуси Аль-Обайди Надир Джассим Мохаммед, первый секретарь по образованию Посольства Республики Замбия в РФ Мвинга Абин и помощник первого секретаря по образованию Надежда Шумилова. Гости обратились к участникам форума с приветственным словом. Кроме того, они встретились со студентами из своих стран, чтобы рас-

сказать о культуре России и важности изучения русского языка. Иностранцы также рассказали об опыте своей адаптации к жизни в России.

Во второй день форума студенты участвовали в секционных заседаниях. Работа велась по десяти секциям: «Топонимика», «Деловой русский язык», «Как создаются произведения», «Русский язык — язык продвижения культуры и православия», «Красота русской культуры», «Как русский язык помог в карьере» от выпускников УрФУ, «Логоритмика. Развитие мелкой моторики как элемента развития речи», «Ритмиче-



ский рисунок с применением народных инструментов», «Модель ООН», «Роль русского языка в развитии Республики Ирак», «Изучение русского языка народами Африки».

Помимо работы на секционных заседаниях участников ждала общая секция «Волонтеры как посланники русской культуры».

— Я бы хотела поблагодарить наших студентов за активное участие в форуме. Реализация таких масштабных проектов невозможна без вовлеченности участни-

ков и организаторов в мероприятие. Также выражаю благодарность нашим спикерам, без которых не состоялась бы образовательная часть форума. Это наш первый проект, реализованный при поддержке Росмолодежи. Рассчитываем на дальнейшее сотрудничество и надеемся, что Ruscool помог участникам приобрести новые знания и полезные знакомства, — поделилась впечатлениями директор центра международной студенческой мобильности и рекрутинга Елизавета Сыскова.

Финальный день форума был посвящен экскурсии по Екатеринбургу для участников.



## МЕДИАРИТМ

# СВОЯ КУХНЯ, ОСОБЫЙ УЮТ И «КОСМИЧЕСКИЙ» МАТРАС

Вот уже четвертый месяц наши студенты живут в новом кампусе УрФУ. Мы пообщались с некоторыми жителями общежития и узнали, чем их привлекает жизнь на новой площадке

Беседовала Анастасия Шумейко (УГИМ-130035) Фото из личного архива героев



**Игорь Голубев,**  
3-й курс ИРИТ-РтФ,  
«Прикладная информатика»:

— Общежитие классное и комфортное. Если сравнивать с моей прошлой общагой, то все гораздо лучше. Тут все новое: техника, мебель, ремонт. При заселении выдают чайник, микроволновку. Организован удобный чат в «Телеграме» для взаимодействия с администрацией общежития.

Особенно отмечу саму комнату. Выглядит она, как новая студия: кухня, душ с туалетом — все только в моем распоряжении. Так как я поселился один в комнате, то и все остальное тоже. Что приятно удивило — наличие вытяжки на кухне, да и в целом кухня приятная и удобная. Такого удовольствия от процесса готовки, наверное, нет ни в одном общежитии. Отдельно хочу сказать про кровати, точнее про матрасы. Они здесь — космос. Большие и мягкие — самое то для сна!

Если выбирать за пределы комнаты, то нас ждут светлые коридоры, словно находишься в отеле. По ним можно дойти до бесплатной прачечной, которая доступна 24/7. У каждого блока (А, В, С) свои прачечные, в каждой по две стиральной машинки. Можно также воспользоваться утюгом, попросив его у старосты этажа.

Вне общаги можно прогуляться по ухоженной территории. Перед холодами мне удалось поваляться в гамаке, покачаться на качелях, но территория подходит и для обычной прогулки в одиночку или с друзьями!



**Матвей Засыпкин,**  
2-й курс ФТИ, «Биотехнические системы и технологии»:

— Первое впечатление о Новоколыцковском: «Это что-то невероятно красивое!» Новые здания, огромный стадион, невероятный дворец водных видов спорта, общественный центр — это все в первую очередь бросается в глаза. В моей огромной комнате есть практически все, что нужно для жизни: электрическая плита, холодильник, сушилка, микроволновка, чайник, различная мебель и санузел. Все эти удобства проживания затмевают некоторые неудобства с проездом. В целом мне очень нравится кампус и будет нравиться еще больше после того, как здесь будет налажена вся студенческая и маршрутная система и инфраструктура вблизи объекта.

**Авдей Толстов,**  
1-й курс магистратуры ИРИТ-РтФ, «Инновации в IT-бизнесе»:

— Это одно из лучших мест для студентов или молодых работающих людей. Комнаты здесь блочного типа с кухней внутри. Телевизоров нет, зато есть все необходимое для жизни: кровать, шкаф, письменный стол, холодильник. Кроме того, на каждом этаже есть стиральная машина и сушильная комната, что очень удобно для длительного проживания.

Есть некоторые недостатки, но в целом я очень доволен своим пребыванием в новом общежитии. Здесь комфортно и уютно, а цена за проживание доступная.



**Полина Мыльникова,**  
1-й курс ИнЭУ,  
«Реклама и связи с общественностью»:

— Условия здесь прекрасные. Да, сейчас Новоколыцковский район на стадии строительства, но общежития уже достроены, и инфраструктура потихоньку преобразуется.

Тут все благоустроено, даже за пределами территории общежития. В здании ведется видеонаблюдение и есть охрана, что обеспечивает безопасность для проживания. А заходя в само общежитие, можно увидеть прекрасный ремонт.

Тут 14 этажей, и в каждой комнате живет один-два человека. В каждом блоке есть зона отдыха, в которой находится телевизор. Студенты, проживающие здесь, могут пользоваться удобствами зоны отдыха в любое время суток.

Комната, как студия: в ней небольшая кухня, туалет и душ. На каждого человека в комнате предусмотрено все необходимое для учебы: стол, стул, прикроватная тумбочка, шкаф, также есть кровать, отдельный обеденный стол. А при заселении в общежитие вы можете получить свою микроволновку, чайник, теплые пледы, полотенца, сушилки и постельное белье.

Также в зоне общежития находятся бассейн и тренажерный зал, которые в скором времени откроют для посещения, столовая, буфет, общественный центр, в котором сейчас проводится большинство мероприятий. Есть зоны отдыха с качелями, лежаками, лавочками.

## НЕТ МЕСТА ХАНДРЕ!

**К сожалению, у студентов рано или поздно наступает такое время, когда уже нет сил ни на что. За окном холодно и пасмурно. Количество работ и дедлайнов не уменьшается, еще и сессия надвигается. Тот запал, что был в сентябре, уже закончился, а до Нового года и каникул еще целый месяц. Как не выгореть? Чем поднять мотивацию, если нет источников вдохновения? Мы собрали для вас советы, которые помогут справиться с хандрой**

Текст Елена Горохова (УГИ-313306) Фото из личного архива героев



**Мария Лаврова,**  
старший преподаватель кафедры  
клинической психологии  
и психофизиологии УГИ:

— Я заметила такую закономерность: количество обращений увеличивается осенью. В октябре-ноябре студенты втягиваются после каникул в учебу, адаптируются к новым условиям, а работающие люди выходят из отпуска. Ближе к маю количество обращений снова спадает. Мотивация может поддерживаться из нескольких источников:

- 1) общая активация: ощущение бодрости, энергичности;
- 2) стимуляция: за счет внешних источников — стимулы, внешние цели;
- 3) собственно мотивация: активация собственных мотивов, внутренний смысл деятельности;
- 4) работа воли, саморегуляция: способность сознательно и целенаправленно регулировать и контролировать свою деятельность.

Важно понять особенности собственных мотивов: это может быть преобразовательный мотив (стремление к решению интересных задач, ориентация на получение результата, стремление достичь мастерства); коммуникативный мотив (стремление установить контакты с другими людьми); прагматический мотив (делать то, что полезно для самого человека, получать выгоду); конкурентный мотив (важно быть первым, получить одобрение и положительную оценку); мотив достижения (стремление к преодолению трудностей в решении поставленной цели).

Мотивация — динамическая категория и может меняться. Важно понять причины изменений и проявить умение в зависимости от условий скорректировать план достижения цели. Необходимо проявлять волевые качества, то есть говорить себе: «надо». Например, делать зарядку каждый день, даже если сначала делать ее «неохота». Но нужно и уметь восполнять психологические ресурсы, в том числе за счет отдыха.

Для самоподдержки можно использовать разные стратегии. Эмоциональную — обратиться к близким за поддержкой, поделиться с ними своими эмоциями, ощущениями... Это может несколько облегчить состояние. Важно, чтобы эти люди заряжали энергией и поддерживали, а не истощали еще больше. Ведите дневник эмоций — это поможет рефлексировать и понимать свое состояние. Когнитивная стратегия предполагает осознанный подход: подмечайте свои достижения, успехи и хвалите себя за них; обозначьте смыслы — ради чего вы делаете то или другое? Поведенческая стратегия заключается в том, чтобы выработать для себя расслабляющий ритуал. Например, дополните свою жизнь хобби, приятным времяпровождением. Или измените обстановку дома: сделайте уборку, перестановку, добавьте уют и комфорт. Разработайте план достижения цели и придерживайтесь его.

А еще у нас есть замечательный студенческий психологический клуб, куда может обратиться любой студент за помощью.



**Анна Гутис,**  
4-й курс УГИ, «Общая психология»,  
руководитель студенческого  
психологического клуба:

— В состав организаторов клуба входят только студенты-психологи. Это позволяет более тонко настраивать процессы, подбирать и отсеивать работающие и неработающие форматы. К идеям мы относимся открыто, даже если они поступают извне. Наш клуб — студенческий, а значит, и для самих организаторов работа у нас — это стартовая платформа, где существует множество возможностей для профессионального развития.

Работа клуба заключается в психологическом просвещении наших студентов, повышении их психологической грамотности и формировании профессиональной идентичности. Конечно, к нам могут обращаться за помощью все студенты вуза, тогда для них будут организованы три консультации с нашим студентом-психологом.

Кроме того, для студентов-непсихологов мы проводим мероприятия, например, открытые мастер-классы, лекции, действует арт-терапевтическая группа, группа поддержки. Подробнее о работе и возможностях клуба можно узнать в нашей группе в «ВК».



## Марина Розенбаум: «НАМ ХЛЕБА НЕ НАДО — РАБОТУ ДАВАЙ!»

Кажется, многих посещала мысль о том, что без профильного образования нет смысла пробовать себя в какой-либо сфере. На самом деле все зависит лишь от желания... Марина Розенбаум — директор центра информатизации ИНМТ УрФУ. По образованию она — инженер-металлург, но всю свою деятельность связала с информационными технологиями. Мы поговорили с Мариной Мееровной, чей портрет украшает университетскую доску почета, о ее главной заслуге — центре информатизации — и изменении технологий обучения в Уральском федеральном

Беседовала Мария Журавлева (УГИ-223411)  
Фото из личного архива героини



### МИНУТА НА РАЗМЫШЛЕНИЕ

— Марина Мееровна, что вас связывает с университетом?

— Я бы сказала, что вся моя жизнь связана с университетом, потому что я работаю здесь с 1975 года — уже 48 лет. Я училась на металлургическом факультете, на кафедре обработки металлов давлением. Эта кафедра всегда была передовой в области информационных технологий. Я училась и работала — на кафедре была лаборатория, в которой стояли один-два компьютера; как самостоятельное подразделение мы образовались в 1998 году — 25 лет назад. Спасибо за это руководителю моей кафедры, тогда это был Александр Александрович Богатов. Он нас отпустил в свободное плавание, сказав, что мы выросли и способны работать самостоятельно. Так образовалась сначала в УПИ, потом в УГТУ-УПИ лаборатория вычислительной техники — центром информатизации мы стали в период реорганизации университета в УрФУ. Стоит сказать, что до объединения факультетов и институтов в 2011 году лабораторий вычислительной техники было немного. Наш центр обладает хорошей базой как для ИНМТ, так и для других институтов.

— Чем занимается центр информатизации?

— В первую очередь наш приоритет — это образование. Мы предоставляем наши ресурсы для проведения занятий. Сейчас университет широко использует информационные технологии в образовательной деятельности. Много дисциплин требует работы с компьютерами. Хочу еще отметить, что преподаватели и сотрудники других институтов очень уважительно относятся к нашему центру. Не буду хвастаться, но у нас абсолютный порядок: не нужно тратить время на подготовительную работу — пришел и сразу приступаешь к делу.

— Что помогло вам найти свой путь в профессии?

— Учителя.

— Что привлекает вас в работе в университете?

— Работа с молодежью.

— Какую нестандартную задачу вам приходилось решать?

— Освоить программу «1С: Бухгалтерия».

— Чего вы еще не сделали, но непременно хотели бы?

— Хочу улучшить условия работы в центре информатизации.

— Современный студент — какой он?

— Разный.

— Ваш девиз?

— Нам хлеба не надо — работу давай!

— Кем вы были до того, как стали директором центра?

— По своему образованию я должна была быть инженером-металлургом. Но так случилось, что мне стали интересны информационные технологии — по большей части я изучала их самостоятельно... Лаборант, заведующая лабораторией, директор центра — такой путь я прошла.

— Как развивается ваш коллектив: много ли молодых сотрудников, есть ли традиции?

— Коллектив идет вместе со мной, мы постоянно развиваемся. Есть определенный костяк, который уже долго работает. Это квалифицированные специалисты с профильным информационным образованием. К сожалению, сейчас не очень много молодежи. А традиции есть, например, хорошая традиция: каждое лето мы с коллективом выезжаем на челябинские озера.

— А как складываются ваши отношения со студентами?

— Сейчас я уже не преподаю, но 20 лет педагогического стажа у меня за плечами есть. Преподавала я информационные технологии в ИНМТ. Поэтому могу сравнить студентов прошлых и нынешних. Они очень различаются. У тех, кто был ранее, не было таких цифровых возможностей,

как сейчас. Раньше проще было спросить: «У кого есть компьютер?». Сейчас этот вопрос нужно строить наоборот: «У кого нет компьютера?». Прошлые студенты очень тянулись к изучению информационных технологий. Сейчас это стало обыденностью, но область для

изучения настолько широка, что современные студенты, скорее, не знают, в какую сторону пойти. Они сейчас тяжело представляют, как сложится их профессиональная жизнь дальше. Найти общий язык с ними нетяжело, но к каждому нужен свой подход. Их нужно почувствовать. Они подпитывают нас своей молодостью.

— Каковы, на ваш взгляд, ваши главные заслуги?

— Моя главная заслуга — центр информатизации, его авторитет и известность. С нами советуются в дирекции информационных технологий, мы помогаем в различных исследованиях и экспериментах...

— Что вам еще предстоит сделать?

— Информационные технологии быстро меняются. Моя главная задача — найти для команды молодые профессиональные кадры. Тех, кто будет готов на благо Уральского федерального работать для студентов и себя.

— Чем вы занимаетесь в свободное от работы в университете время?

— Я очень люблю слушать классическую музыку. Это получается редко, но пойти в театр и послушать классическую оперу — для меня это как награда. Люблю читать книги. Сейчас, чтобы отвлечься от проблем, предпочитаю легкий иронический детектив.

— Марина Мееровна, любите ли вы путешествовать?

— О, да. Это еще одно мое увлечение. Сейчас в силу возраста не получается уезжать надолго, чтобы отключиться дней на десять от проблем. Но в период отпуска получается организовать такой отдых. Самое запоминающееся путешествие — последняя поездка в Санкт-Петербург. Он меня невероятно впечатлил. Я удивилась этому городу: его спокойным и интеллигентным людям, отсутствию московской суеты.

## «УМНАЯ ПЛАНТАЦИЯ» И РОБОТ-УБОРЩИК

Институт радиоэлектроники и информационных технологий УрФУ 23–24 ноября провел V Фестиваль радиоэлектроники, главным инициатором которого стал институт радиотехники и электроники Национального исследовательского университета «МЭИ». Ключевыми партнерами мероприятия выступили УЦСБ и UDV Group

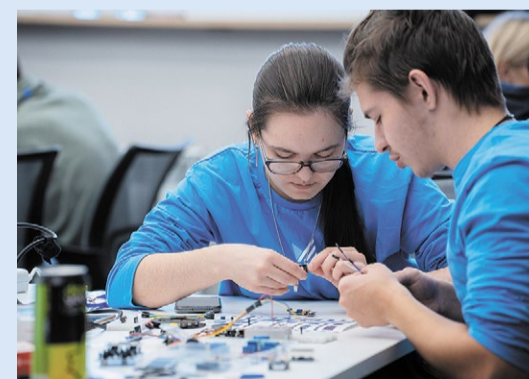
Текст: Дарья Гузенко Фото: пресс-служба УрФУ

В первый день фестиваля 60 учащихся институтов, колледжей и школ разрабатывали модели «умных устройств» и роботов из предоставленных им наборов Arduino. Всего за шесть часов они смогли смоделировать ряд проектов: «умную домашнюю плантацию», «умный дорожный свет», робота для осмотра квартиры, «умный туалет» и др.

— Среди интересных идей была концепция машины, которая будет в опасных зонах анализировать окружающую среду на наличие вредных для человека веществ. Еще очень полезной была идея автоматической снегоуборочной машины для людей, которые живут за городом, — отметил ведущий инженер направления систем безопасности УЦСБ Сергей Лисьих.

По итогам соревнования первое место заняла команда, которая предложила модель автоматической кормушки для котов, второе — команда, разработавшая робота-уборщика снега для загородных домов, третье — команда, которая смоделировала «умный дорожный свет», который изменяет яркость освещения и собирает статистику дорожной ситуации.

Второй день фестиваля начался с панельной дискуссии «Радиоэлектроника — креативная



▲ Участники фестиваля разработали модели «умных устройств»

индустрия будущего»: представители вуза и промышленных партнеров обсудили импортозамещение, технологический суверенитет страны и развитие радиоэлектроники. На второй панельной дискуссии «Студенческие проекты как развитие креативных радиоинженеров» участники обсудили развитие практико-ориентированного подхода в образовании и его влияние на качество подготовки выпускаемых специалистов. Помимо этого, прошла выставка компаний-работодателей из сферы радиоэлектроники.

## ФОТОФАКТ: СИМБИОЗ СПОРТА И ТЕХНОЛОГИЙ

Фото: Родион Нарудинов, Виктор Черепанов



В УрФУ с 24 по 26 ноября прошел первый мульти-спортивный фиджитал-фестиваль. Фиджитал — это новый трендовый вид спорта, сочетающий цифровое и физическое соревнования. Команды должны были показать себя как в цифровом пространстве, так и на поле или корте. Открылся фестиваль конференцией, в которой приняли участие более 150 студентов из разных вузов



## ЕСТЬ РАБОТА!

## 21.11.2023 на сайте УрФУ объявлен конкурс на замещение должностей профессорско-преподавательского состава

## В институте экономики и управления

**Профессоров** кафедр Международной экономики и менеджмента школы экономики и менеджмента (0,125 ставки); региональной экономики, инновационного предпринимательства и безопасности школы государственного управления и предпринимательства (1,0 ставки).

**Доцентов** кафедр «Банковский и инвестиционный менеджмент» школы экономики и менеджмента (1,0 ставки; 0,125 ставки); анализа систем и принятия решений школы экономики и менеджмента (0,25 ставки); маркетинга школы экономики и менеджмента (0,25 ставки); Международной экономики и менеджмента школы экономики и менеджмента (0,125 ставки); правового регулирования экономической деятельности школы экономики и менеджмента (0,25 ставки); систем управления энергетикой и промышленными предприятиями школы экономики и менеджмента (0,125 ставки); социологии и технологий государственного и муниципального управления школы государственного управления и предпринимательства (0,5 ставки); теории, методологии и правового обеспечения государственного и муниципального управления школы государственного управления и предпринимательства (0,5 ставки; 0,375 ставки; 0,25 ставки);

финансов, денежного обращения и кредита школы экономики и менеджмента (1,0 ставки; 0,25 ставки; 0,25 ставки); финансового и налогового менеджмента школы экономики и менеджмента (1,0 ставки); экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях школы экономики и менеджмента (1,0 ставки; 0,75 ставки); экономики природопользования школы экономики и менеджмента (1,0 ставки); экономики школы управления и междисциплинарных исследований (0,375 ставки; 0,375 ставки; 0,25 ставки; 0,25 ставки); экономической теории и экономической политики школы экономики и менеджмента (0,25 ставки; 0,125 ставки).

**Старших преподавателей** кафедр «Банковский и инвестиционный менеджмент» школы экономики и менеджмента (0,5 ставки); маркетинга школы экономики и менеджмента (1,0 ставки; 1,0 ставки); международной экономики и менеджмента школы экономики и менеджмента (0,5 ставки; 0,25 ставки; 0,125 ставки); менеджмента школы управления и междисциплинарных исследований (0,125 ставки); моделирования управляемых систем школы экономики и менеджмента (0,25 ставки; 0,125 ставки); правового регулирования экономической деятельности школы экономики и менеджмента (0,25 став-

ки); систем управления энергетикой и промышленными предприятиями школы экономики и менеджмента (1,0 ставки); экономики и управления строительством и рынком недвижимости школы экономики и менеджмента (1,0 ставки).

**Преподавателя** кафедры экономики и управления строительством и рынком недвижимости школы экономики и менеджмента (0,5 ставки).

**Ассистентов** кафедр региональной экономики, инновационного предпринимательства и безопасности школы государственного управления и предпринимательства (0,125 ставки); теории, методологии и правового обеспечения государственного и муниципального управления школы государственного управления и предпринимательства (0,125 ставки); менеджмента школы управления и междисциплинарных исследований (0,25 ставки).

Конкурс проводится на заседании ученого совета ИнЭУ 22.01.2024 по адресу: ул. Мира, 19, ауд. И-420. Документы подавать по адресу: Екатеринбург, ул. Мира, 19, управление персонала, каб. И-428; тел.: (343) 375-97-05. Ответственный за прием документов — Полина Анатольевна Волкова, ведущий специалист по персоналу отдела по работе с персоналом.

Срок подачи документов — с 21.11.2023 по 20.12.2023.

## В институте строительства и архитектуры

**Старших преподавателей** кафедр теплогазоснабжения и вентиляции (0,125 ставки); «Строительные конструкции и механика грунтов» (1,0 ставки; 0,5 ставки); городского строительства (0,5 ставки; 0,25 ставки).

**Ассистентов** кафедры «Строительные конструкции и механика грунтов» (0,375 ставки; 0,375 ставки; 0,25 ставки).

Конкурс проводится на заседании ученого совета ИСА 22.01.2024 по адресу: ул. Мира, 17, ауд. С III. Документы подавать по адресу: Екатеринбург, ул. Мира, 19, управление персонала, каб. И-222; тел.: (343) 375-97-68. Ответственный за прием документов — Любовь Владимировна Ефимовых, заместитель начальника отдела учета и кадрового делопроизводства.

Срок подачи документов — с 21.11.2023 по 20.12.2023.

28.11.2023 на сайте УрФУ объявлены выборы на замещение должности **заведующего кафедрой**: политических наук УГИ (1,0 ставки); магнетизма и магнитных наноматериалов ИЕНИМ (1,0 ставки).

Выборы проводятся на заседании ученого совета УрФУ 29.01.2024 по адресу: ул. Мира, 19, актовый зал. Документы подавать по адресу: Екатеринбург, ул. Мира, 19, управление персонала, каб. И-428; тел.: (343) 375-97-05. Ответственный за прием документов — Полина Анатольевна Волкова, ведущий специалист по персоналу отдела по работе с персоналом.

Срок подачи документов — с 28.11.2023 по 27.12.2023.

28.11.2023 на сайте УрФУ объявлены выборы на замещение должности **заведующего кафедрой**: информационных технологий и систем управления ИРИТ-РТФ (1,0 ставки); «Строительные конструкции и механика грунтов» ИСА (1,0 ставки); сервиса и оздоровительных технологий ИФКСИМП (1,0 ставки). Выборы проводятся на заседании ученого совета УрФУ 29.01.2024 по адресу: ул. Мира, 19, актовый зал.

Документы подавать по адресу: Екатеринбург, ул. Мира, 19, управление персонала, каб. И-222; тел.: (343) 375-97-68. Ответственный за прием документов — Любовь Владимировна Ефимовых, заместитель начальника отдела учета и кадрового делопроизводства.

Срок подачи документов — с 28.11.2023 по 27.12.2023.

С перечнем необходимых документов для участия в конкурсе (выборах), требованиями к претендентам, порядком и условиями проведения конкурса, Административным регламентом МВД и Разъяснениями по вопросу предоставления справки об отсутствии судимости можно ознакомиться на сайте управления персонала УрФУ [hr.urfu.ru](http://hr.urfu.ru) в разделе «Конкурс на замещение должностей», подраздела «Профессорско-преподавательский состав».

Управление персонала

## БЮЛЛЕТЕНЮ НОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ В БИБЛИОТЕКУ — 70 ЛЕТ

Еще в апреле 1953 года библиотека начала готовить ежемесячные списки новых поступлений в фонд. Подобная форма массового информирования оказалась настолько востребованной читателями, что сохранилась до нашего времени, и теперь списки именуются бюллетенями новых поступлений

А привлекает читателей в первую очередь удачная структура бюллетеней, основанная на систематизации по отраслям знаний, что помогает легко ориентироваться в разнообразии новых научных изданий и учебников, поступающих в университетскую библиотеку. Кроме того, просмотр бюллетеней за какой-то период позволяет отслеживать наполнение библиотечного фонда изданиями по конкретной дисциплине.

Первоначально списки печатались тиражом 200–300 экземпляров и рассылались факультетам, кафедрам, отделам институтов, руководителям. Затем печатались всего в нескольких экземплярах и размещались в библиотеке на кафедрах выдачи литературы. Со временем списки стали именоваться бюллетенями новых поступлений. С 2014 года они размещаются на сайте библиотеки, где формируется их электронный архив. С января 2021 года для ориентации иностранных студентов в библиотечных ресурсах рубрикация бюллетеня дублируется на английском языке.

В настоящее время новые выпуски бюллетеней продолжают выходить ежемесячно. Они включают информацию о новинках на всех площадках библиотеки и публикуются на сайте ЗНБ, в группе «Зональная научная библиотека УрФУ» в «VK» и в англоязычном телеграм-канале «UrFU Library».

Приглашаем познакомиться с новинками литературы из библиотечного фонда!

Екатерина Дмитриева,  
главный библиотекарь ЗНБ



## ДОРОГИЕ ЧИТАТЕЛИ!

Следующий номер газеты выйдет 18 декабря. Он будет посвящен предстоящему Новому году

Сохраняя и приумножая традиции с 1934 года

ЗА ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ КАДРЫ Уральский Университет

## УРАЛЬСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ

Издание Уральского федерального университета имени первого Президента России Б. Н. Ельцина  
**Учредитель, издатель:** Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина  
**Свидетельство о регистрации СМИ:** ПИ № ТУ66-01099 от 29 декабря 2012 года выдано Управлением Роскомнадзора по Свердловской области

## Адрес издателя и редакции:

620083, г. Екатеринбург, пр. Ленина, 51, к. 231  
**Телефон:** (343) 389-94-78  
**E-mail:** gazeta@urfu.ru  
**Главный редактор:** Станислав Игоревич Бессонов  
**Ответственный секретарь, корректор:** Екатерина Александровна Ильнер  
**Дизайн, верстка:** Андрей Левый

## Отпечатано в типографии Издательско-полиграфического центра УрФУ:

620083, г. Екатеринбург, ул. Тургенева, 4, к. 108.  
**Заказ №** 187  
**Тираж:** 5000 экз.  
**Цена:** бесплатно  
**Подписано в печать по графику и фактически:** 01.12.2023, 19:00