

## **COURSE TITLE:** Procurement technologies/Buying Process

Number of credits: 2 ECTS

Course period: 3 (half) semester / \_\_\_ classes (\_\_\_ lecture + \_\_\_ seminar) per week

Language of Instruction: English

Instructor: Irina Burlakova

Office Phone: \_\_\_\_\_

E-mail: ivburlakova1@gmail.com

### **Course description**

This course is developed for students studying procurement and supply chain management in order to provide additional information about procurement business process modeling and automation.

### **Prerequisites**

### **Course outline**

Lecture 1: Evolution of logistics concept. The definitions of supply chain management and procurement. Procurement vs. purchasing and buying. Basic components of procurement process: stock management, supplier relationship management, purchase to pay process.

Lecture 2. S&OP (Sales and Operations Planning) process.

Lecture 3. The evolution of information technologies in enterprise management: MRP I, MRP II, CRP, CLCRP, ERP- concepts.

Lecture 4. An overview of ERP-software market. Procurement modules of ERP-systems and their functions. SCM and SRM-class applications.

Lecture 5: Procurement process effectiveness and efficiency. Basic process KPI.

Lecture 6: Business process modeling and analysis. Supply chain reference models. SCOR-model. APQS BP model.

Lecture 7. E-procurement: using EDI for procurement process automation.

Lecture 8. E-sourcing: using electronic marketplaces and ERP-based platforms to find and evaluate suppliers.

### **Assignments**

- SCM/SRM-application overview (presentation)
- Procurement business process modeling case (creating “as is” model)
- Procurement business process modeling case (finding process bottlenecks, process reengineering, creating “to be” model)

## Examination

## Course evaluation

e.g. 10% attendance, 30% group project, etc.

## Core reading

1. Lysons K, Gillingham M. Purchasing and supply chain management. - 6th ed. - Harlow etc., 2003
2. Гаврилов Д. А. Управление производством на базе стандарта MRP II. – СПб, 2008. – 416 с.
3. Линдерс, Майкл Р. Управление снабжением и запасами. Логистика: Майкл Р. Линдерс, Харольд Е. Фирон. — 11-е изд. — Санкт-Петербург : Полигон, 1999. — 768 с. ; 24 см. — Пер. изд.: Purchasing and Supply Management / М. R. Leenders, Н. Е. Fearon. 1997.
4. Сергеев В.И. Логистика: информационные системы и технологии : учеб.-практ. пособие / В. И. Сергеев, М. Н. Григорьев, С. А. Уваров. — М. : Альянс-Пресс, 2008. — 606, [1] с. : ил. — Библиогр.: с. 594-604.
5. Сергеев В.И., Эльяшевич И.П.. Логистика Снабжения. – М.: Юрайт, 2016. — 398 с.
6. Щербаков В.В, Мерзляк А.В., Коскур-Оглы Е.О. Автоматизация бизнес-процессов в логистике: стандарт третьего поколения. - М.: Питер, 2018. — 464 с.

## Recommended reading

1. Bowersox D.J. Logistical Management. The Integrated Supply Chain Process / Donald J. Bowersox, David J. Closs. – MacGrow-Hill, 2002. – 656 p.
2. Chopra Sounil. Supply Chain Management. Strategy, planning and operation. – Prentice-Hall, Upper Saddle River, 2007. –536 p
3. Hugos M. Essentials of Supply Chain Management. – John Wiley and Sons, Ltd, 2011. – 352 p.
4. Jimmy Anklesaria, The Supply Chain Cost Management: Aim and Drive Eight Steps to Managing the Cost of the Supply Chain. – AMACOM, 2008. – 230 p.
5. Kraljic Peter. Purchasing must become Supply management. Harvard Business Review, 1983.

6. Pawar K. Developments in logistics and supply chain management. – Palgrave Macmillan, 2016. –295 p.
7. Б. А. Аникин, В. М. Вайн, В. В. Водянова и др. Логистика: тренинг и практикум. — М.: Проспект, 2008 .— 448 с
8. Бауэрсокс Д.Дж., Клосс Д.Дж. Логистика. Интегрированная цепь поставок. – М.: Изд-во ЗАО «ОЛИМП-БИЗНЕС», 2010. – 644 с.
9. В. В. Дыбская, Е. И. Зайцев, В. И. Сергеев, А. Н. Стерлигова. Логистика. Интеграция и оптимизация логистических бизнес-процессов в цепях поставок. — М. : Эксмо, 2008. — 939 с.
10. В. И. Сергеев. Управление цепями поставок. – М.: Юрайт, 2015 .— 479 с.
11. Кристофер, Мартин. Логистика и управление цепочками поставок. Как сократить затраты и улучшить обслуживание потребителей = Logistics and Supply Chain Management. Strategies for Reducing Cost and Improving Service / М. Кристофер ; [пер. с англ. В. И. Кузина ; под ред. В. С. Лукинского]. — СПб. [и др.] : Питер, 2004. — 315 с.
12. Сергеев В. И. Логистические системы мониторинга цепей поставок : учеб. пособие / В. И. Сергеев, И. В. Сергеев. — М. : ИНФРА-М, 2003. — 169.
13. Стерлигова А. Н. Управление запасами в цепях поставок : учеб. для студентов вузов, обучающихся по специальности 080506 "Логистика и упр. цепями поставок" / А. Н. Стерлигова .— Москва : ИНФРА-М, 2008 .— 430 с.
14. Сток, Джеймс Р. Стратегическое управление логистикой : пер. с 4-го англ. изд. / Джеймс Р. Сток, Дуглас М. Ламберт ; науч. ред. и предисл. В. И. Сергеева .— М. : ИНФРА-М, 2005 .— XXXII, 797 с. : ил. ; 26 см .— Пер. изд.: Strategic Logistics Management / J. R. Stock, D. M. Lambert. - 4th ed. - Boston etc., 2001.